

BINDING CLOT. FEB 19 1974

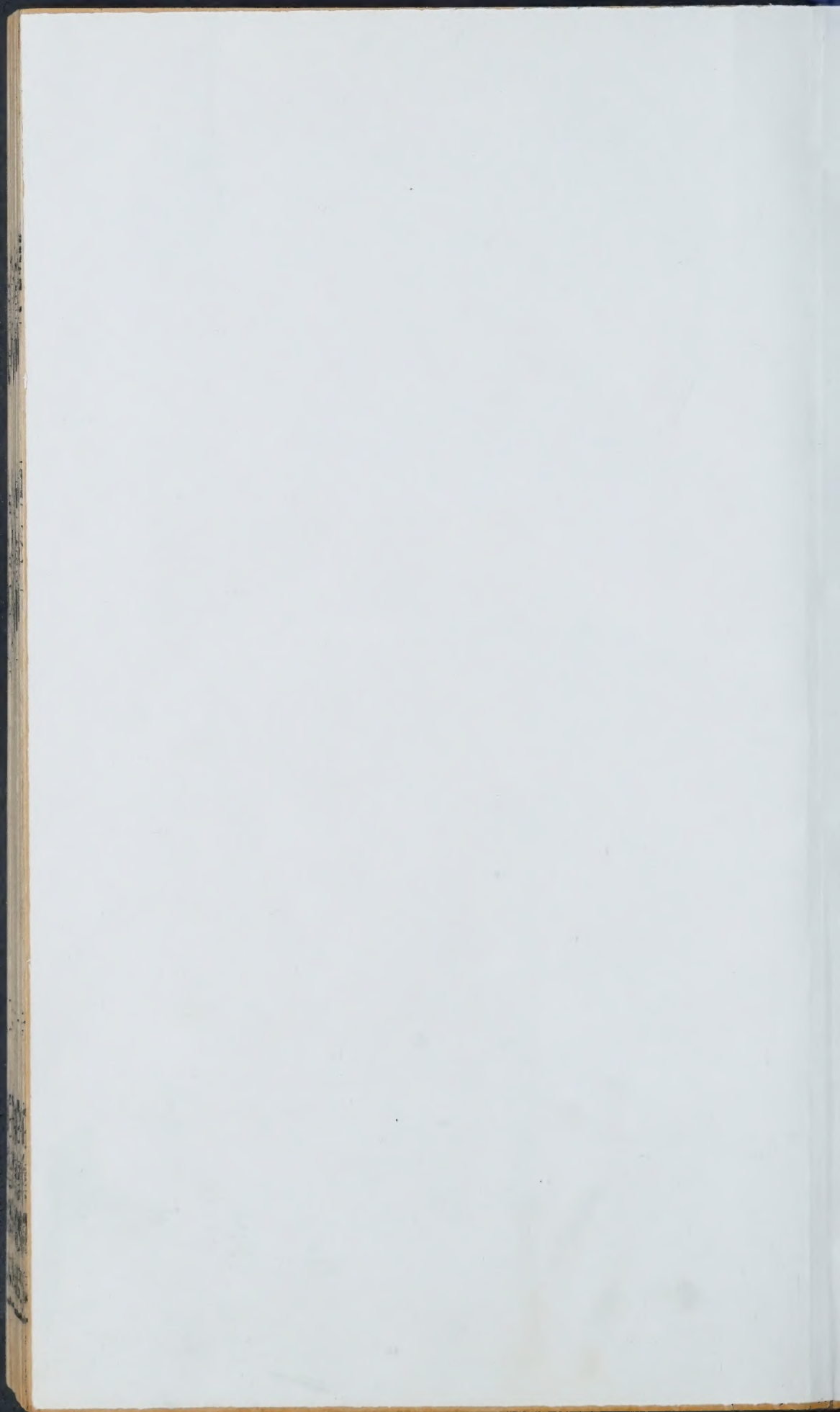
PLEASE DO NOT REMOVE
CARDS OR SLIPS FROM THIS POCKET

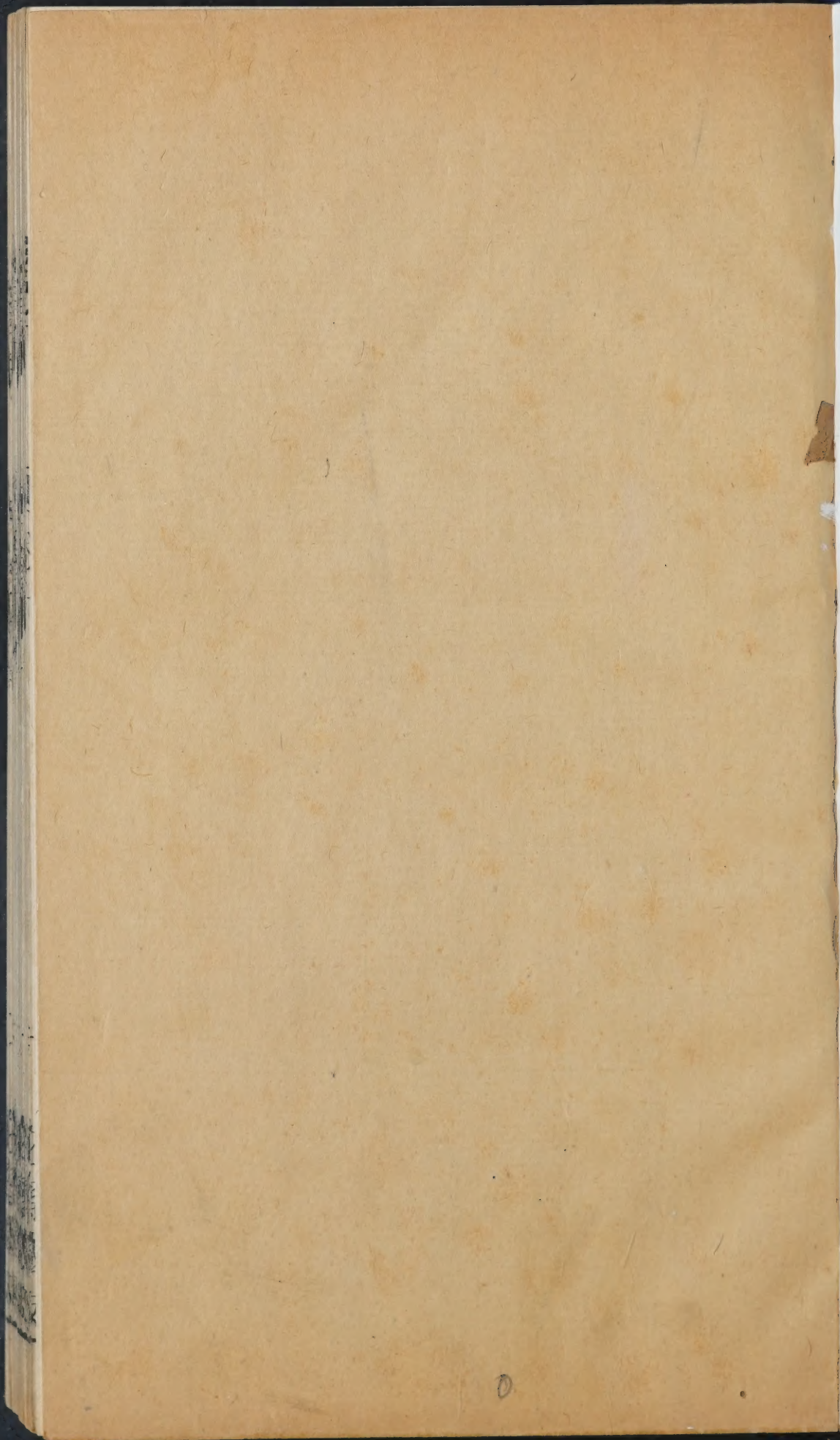
UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

Restricted

B Kuan, Chung
128 Kuan-tzu p'ing chu
K83
1804a
v.3-4

East Asia





管子卷第十

海篇

海篇

明民

海篇

海篇

海篇

海篇

海篇

海篇

管子卷第十



B
128
K83
1804a
v.3-4

管子卷第十

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

明西湖

叅評

蘆泉劉

績

增註

朱養純元一

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

戒第二十六

所以陳戒桓公

內言九

桓公將東游問於管仲曰我游猶軸轉斛

言我之游必有所濟

朱長春評戒多繕道保定之務故別于霸言而以戒

猶軸之轉

南至瑯邪司馬曰亦先王之游已何謂也

名所謂道微

春游而古行故司馬正令之為先

管仲對曰先王之

中精要似發

王之游公未達其意故問管仲

金匱之秘或黃帝以來道

游也春出原農事之不本者

春通不本春從不足於耕稼者原省助之春種

流遺文可入
經言

姚樞評翳洞
渭方流漸漢

管子

卷十

花齋藏板

為本。秋穫為利。今田謂之游。原察也。農事不依。秋出

家諺。下工用本是也。謂之游。本務當原察之。

補人之不足者謂之夕。秋謂西成。尚有不足者當補之。夫師行而糧

食其民者謂之亾。師行無成功。空費糧食。如此者必亾。從樂而不反者

謂之荒。先王有游夕之業於人。無荒亾之行於身。桓

公退再拜命曰寶法也。謂其法可寶也。管仲復於桓公曰無

翼而飛者聲也。出言門庭。千里必應。故曰無翼而飛。無根而固者情也。

同舟而濟。胡越不患異心。無方而富者生也。生全則萬方幅

知其情也。故曰無根而固。無方而富也。莫知生所在。

湊。生盡則鴻毛不振。故曰無方而富也。莫知生所在。故曰無方也。春通。搖性者情。復性者情。故無根而固。未生之前無。既生之後有。有與無不相離也。故無方而富。唯無乃富耳。此下三段皆道之宗。養生修命之

張梅評公亦
固情一句收
上三句法佳

楊慎評此三
句與無翼三

句亦相經緯
合味之有榮

華精實存焉

玉筍云仙有

鼎裂非獨功

失寶法難獲

也故至人固

之又固仲豈

有道秘而姑

以分桓其餘

元公亦固情謹聲以嚴尊生言當固物情謹聲教此

謂道之榮謂此三者順道而光榮春通內固情復性

可尊而道乃桓公退再拜請若此言若順管仲復於

榮榮生枯死桓公退再拜請若此言萬事萬行非身塗之畏者

桓公曰任之重者莫如身不舉故曰任重莫如口樞機之發榮辱期而遠者莫如年殤天日聞

莫如口之主故可畏也期而遠者莫如年期願實寡

故曰遠期也春通任重道遠死而後已身也惟口以

起羞出好與戒口也無疆之恤亦無疆之休年也以

重任行畏塗至遠期唯君子乃能矣桓公退再拜之

曰夫子數以此言者教寡人管仲對曰滋味動靜生

之養也好惡喜怒哀樂生之變也聰明當物生之德

管仲

卷一

二

管子

耶
楊慎評生從
無方向生來

朱長春評濁
以靜之徐清
安以久之徐
生是靜然定
生此句抱上

何良俊評換
作上下尊賤

也。非禮勿視聽。故曰當物。春通。生之養。養形也。變而
之德。養性也。感物而動曰變。發皆中節曰當物。

是故聖人齊滋味而時動靜。所以養其生。御正六氣之變。

所以循其變也。六氣。即好惡喜怒哀樂。春。禁止聲色。
通六氣。天之正氣。人之六氣。必以正順天。

之淫。所以成其德。邪行亾乎體。違言不存口。體無邪行。靜口言必順。

然定生聖也。欲靜則生定。如此者聖也。仁從中出。義從外作。仁自心生。

故曰中出。義因事斷。故曰外作。春通。仁故不以天下
仁內義外。助於此。告子亦有本之言。

為利義。故不以天下為名。若以天下為名利。則非仁義也。仁故不代

王。不以道輔君而代之王者。非仁也。義故七十而致政。老而不致政。貪冒者耳。非

也。義。是故聖人上德而下功。尊道而賤物。物謂名利之事。道德

字便新目

當身故不以物惑

身苟有道德豈名利之物能惑哉

是故身在草茅

之中而無懾意

道德為量何懼之有

南面聽天下而無驕色

神

儻來何

如此而後可以為天下王所以謂德者不動

而疾

德必冥通故

不相告而知

不出戶牖以知天下

不為而成

無為而

不召而至是德也

同聲相應同氣相求如此者可謂至德也

故天

不動四時云下而萬物化

天常無為故曰不動然四時云下故萬物化云運動

沈鼎新評不動者無為之宗

貌君不動政令陳下而萬功成

君亦常無為故曰不動然政令陳列而下

故萬物

心不動使四肢耳目而萬物情

心亦當無為故曰不動然

四肢耳目自心使萬物莫不得其情也

寡交多親謂之知人

以其知人故能交寡

郭正域評竟
作座右箴

而覩寡事成功謂之知用。以其知用故能聞一言以

貫萬物謂之知道。以其知道故能聞多言而不當不

如其寡也。故曰狗不以善吠為賢。博學而不自反必有

邪。博學而不反修於其身。孝弟者仁之祖也。仁從孝

心曼衍者故必有邪行。忠信者交之慶也。有忠信之心故內不考孝弟

言不外不正忠信。言不澤其四經而誦學者是亾其

身者也。四經謂詩書禮樂既無孝弟忠信空使四桓

公明日弋在廩。廩所以盛米粟禽鳥或管仲隰鈞朝

公望二子弛弓脫鈞。鈞所以而迎之曰今夫鴻鵠春

漫

曾彥評弋廩
以後綴拾似

孔穎達患勞
飢死而上逆
施雖忠言何
裨

非而秋南而不失其時夫唯有羽翼以通其意於天

下乎今孤之不得意於天下非皆二子之憂也二子不能

為羽翼所以當憂桓公再言二子不對桓公曰孤既言矣二

子何不對乎管仲對曰今夫人患勞而上使不時人

患飢而上重歛焉人患死而上急刑焉如此而又近

有色親治容而遠有德疎賢俊雖鴻鵠之有翼濟大水之

有舟楫也其將若君何不飛雖羽翼無益不濟雖舟楫徒施不聽雖謹言空設故

曰其將若君何桓公蹙然遂遁管仲曰昔先王之理人也蓋

人有患勞而上使之以時則人不患勞也人患飢而

梅士享評桓
公多內管子
至此因對及
之

張嶠評欲得
君之教最難

上薄歛焉。則人不患飢矣。人患歿。而上寬刑焉。則人不患死矣。如此而近有德而遠有色。則四封之內視君其猶父母邪。四方之外歸君其猶流水乎。公輟射。援綏而乘。自御。管仲爲左隰。芻叅乘。朔月三日。進二子於里官。里官。謂里尉也。齊國之法。舉賢必自里尉始。故令里官進二子。將旌別而用之。再拜頓首曰。孤之聞二子之言也。耳加聰而視加明。於孤不敢獨聽之。薦之先祖。謂陳其所言。以薦祖廟。管仲隰芻再拜頓首曰。如君之王也。君能如此。可以王也。此非臣之言也。君之教也。此雖臣言。必君用之。然後成教。故曰君之教。於是管仲與桓公盟。

岳正評三省
所全實多

葉水心評從
教選得來

誓為令曰老弱勿刑叅宥而後弊。老弱犯罪者無即刑之必三寬宥而

後斷罪。三省。即周禮三省。一日關幾而不正。市正而

不識。二曰過悞。三曰悖耄也。布。謂錢也。即其物。山林梁澤。以時禁發而不正

也。獺祭魚。然後入澤梁。草封澤鹽者之歸之也。譬若

市人。草封澤。謂澤多草刈積成封。可用煮鹽者也。其

樵蘓曰草封。煮海曰澤鹽。三年教人。四年選賢以為

長。五年始興車踐乘。遂南伐楚。門傳施城。施城楚城名謂附至

其北伐。山戎出冬。蔥與戎叔布之天下。山戎有冬蔥戎叔今伐之

故其物布天。果三匡天子而九合諸侯。

朱養和評輕
燕掠風整整
復斜斜

桓公外舍而不鼎饋。

外舍謂出宿於外。不以鼎饋食。言其饌不盛也。

中婦諸

子謂宮人。盍不出從乎。君將有行。

中婦之子。內宮之號。君將有行。何不

出。宮人皆出從。公怒曰。孰謂我有行者。宮人曰。賤妾

聞之中婦諸子。公召中婦諸子曰。女焉聞吾有行也。

對曰。妾人聞之。君外舍而不鼎饋。非有內憂。必有外

患。今君外舍而不鼎饋。君非有內憂也。妾是以知君

之將有行也。公曰。善。此非吾所與女及也。而言乃至

焉。

言我未不與汝及此謀。今汝言乃能至於此。謂能知我謀也。

吾是以語女。吾欲

致諸侯而不至。爲之奈何。

我欲諸侯之至。而乃不中至。今欲令其至如何乎。

趙用賢評此
言已不事人

未嘗得人布

織猶君不下

小國故諸侯

不至也意者

或有不審致

諸侯之道耶

梅士享評無
物不有而後

婦諸子曰自妾之身之不為人持接也。為猶與也言

之中未嘗得出與。語婉妙解不盡未嘗得人之布織也。意者更容不

人相持而接對。宮中既少織維之事又不得外人之布織言此

審耶。者既昧於人事不當訪以軍謀蓋託不知以止

君之行也。故言更當明日管仲朝公告之管仲曰此

容我思其不審之事。謂中婦諸子止君不行此

聖人之言也。君必行也。合聖人之言也令君行之

管仲寢疾桓公往問之曰仲父之疾甚矣若不可諱

也不幸而不起此疾彼政我將安移之管仲未對桓

公曰鮑叔之為人何如管仲對曰鮑叔君子也千乘

之國不以其道予之不受也。雖與千乘之國不雖然

成爲天地無
人不容而後

成爲君相故

糾察之官台

衡之任不可

以其人之賢

而舉用之鮑

叔薦管仲管

仲不薦鮑叔

古人至公無

私

不可以爲政其爲人也好善而惡惡已甚

已猶太也言憎惡惡

人太

見一惡終身不忘桓公曰然則孰可管仲對曰

隰朋可朋之爲人好上識而下問

好上識謂好知遠大之事

臣聞

之以德予人者謂之仁以財予人者謂之良以善勝

人者未有能服人者也

以善勝人。人亦生勝已之心。故不服。

以善養人

者未有不服人者也於國有所不知政於家有所不

知事必則朋乎

若皆知之則事鍾於已將不勝任而敗朋能有所不知故可以移政春演

莊子曰有所不聞有所不見此言之本乎唐宗曰不

痴不聾語曰太清無魚至察無徒故爲人生非以能

用知也能知不用其知也

且朋之爲人也居其家不忘公門居公

楊慎評此與忘私致身等

誥何如當有
別義人心忘
一而繫一者
無一不忘朋
之為人殆真
不忘者

門。不。忘。其。家。事。君。不。二。其。心。亦。不。忘。其。身。舉。齊。國。之
幣。握。路。家。五。十。室。其。人。不。知。也。大。仁。也。哉。其。朋。乎。持

也。或有舉齊國之幣。持與路旁之家五十室。言其事
大。而且易顯。此皆自有主司。朋能不干預而強知。此
所謂於國有所不知。政合於天地之
無不容載。故曰大仁哉。其朋乎已。公又問曰。不幸

而失仲父也。二三大夫者。其猶能以國寧乎。管仲對

曰。君。請。矍。已。乎。矍已。謂有所驚懼。而問未止也。鮑叔牙之爲人也。好

直。賓胥無之爲人也。好善。甯戚之爲人也。能事。孫在

之爲人也。善言。公曰。此四子者。其孰能一人之上也。

寡人并而臣之。則其不以國寧何也。言四子皆有超絕之材。無人能

張榜評又知
數子偏處洞
見隔垣

楊慎評謂朋
常在仲口中

趙用賢評言

江黃近楚已

灰後君必歸

二國于楚使

過其上。今吾併得臣。對曰。鮑叔之為人。好直而不能。以國。訕。不能為國。以。賓胥無之為人。也好善而不能。以國。訕。寧戚之為人。能事而不能以足息。寧戚善於農植。貪於積聚。不能知足而息也。孫在之為人。善言而不能以信。默。其所陳言。既見信用。尚不能默。凡此四子。皆矜能太過。不能與時屈伸。故國不寧也。臣聞之。消息盈虛。與百姓訕信。然後能以國寧。勿已者。朋其可乎。朋之為人也。動必量力。舉必量技。言終喟然而歎曰。天之生朋。以為夷吾舌也。其身死。舌焉得生哉。言朋亦將隨已早亡。不得久理齊政。故哀歎也。管仲曰。夫江黃之國。以先知未然。夷吾所以稱聖也。

楚知服已而不伐者不歸楚為齊私國楚必伐之不收固不可若收則遠與師旅而致亂矣楊士享評歸江黃於楚管子身後之遠見桓春秋魯僖公十二年齊桓公三十八年也是年夏楚人滅黃其冬齊侯使管仲平戎於周則管仲病

近於楚為臣死乎

二國既近於楚必臣於楚豈為齊臣而死乎續按臣管子自謂也

君必歸之楚而寄之

以二國歸楚若寄託然則楚不得為私而齊猶有望君不

歸楚必私之私之而不救也則不可救之則亂自此

始矣

楚既私二國二國有難齊必不救一為不救則不可救此救彼不臣則構怨矣故曰亂自此始

桓公曰諾管仲又言曰東郭有狗嗷嗷旦暮欲齧我

獬而不使也

春通左傳曰還我艾獬獬牡豕也

今夫易牙子之不能

愛將安能愛君君必去之公曰諾

東郭之狗喻易牙言其人殘忍同於

狗矣獬謂以木連狗取聲為義即國家也言易牙終能亾曰滅家此不當使必須去之也

管子又

言曰北郭有狗嗷嗷旦暮欲齧我獬而不使也今夫

時黃已先亡
惟江在耳

劉總評果堆
心置腹

管子

卷十

本齊藏板

豎刁其身之不愛焉。能愛君。君必去之。公曰諾。管子
又言曰。西郭有狗噬噬。旦暮欲齧我。假而不使也。今
夫衛公子開方去其千乘之太子而臣事君。是所願
也。得於君者。是將欲過其千乘也。開方在衛。當嗣君之位。今弃而事齊。
則所望不只千乘也。其意必得齊國。然後稱所量也。君必去之。桓公曰諾。管子
遂卒。卒十月。隰甥亦卒。桓公去易牙。豎刁。衛公子開
方。五味不至。於是乎復反易牙。宮中亂。復反豎刁。利
言卑辭不在側。復反衛公子開方。桓公內不量力。外
不量交。而力伐四鄰。公薨。六子皆求立。易牙與衛公

子內與豎刁因共殺羣吏而立公子無虧故公死七日不歛九月不葬孝公犇宋宋襄公率諸侯以伐齊戰于欒大敗齊師殺公子無虧立孝公而還襄公立十三年桓公立四十二年

地圖第二十七

短語一

朱長春評地
圖參患制分

三篇皆權書

談一節深一

節文亦一篇

精一篇義相

比合故應參

看

凡兵主者必先審知地圖輶轅之險

謂路形若輶而
又輶曲緱氏東

南有輶轅

濫車之水

其水深渺能泛車

名山通谷經川

謂常川也

陵陸丘阜之所在苴草林木蒲葦之所茂

苴草謂其
草深茂能

有所道里之遠近城郭之大小名邑廢邑困殖之地
覆藏

困謂其地燒塢不可種藝。必盡知之。凡此皆兵主所當知。地形

之出入相錯者盡藏之。藏謂苞蘊在心。然後可以行軍襲邑。

舉錯知先後不失地利。此地圖之常也。人之衆寡士

之精麤器之功苦盡知之。此乃知形者也。形謂兵知之形。

形不如知能。知能不如知意。故主兵必參具者也。主

明相知將能之謂參具。明智能三者合。故謂之參具。故將出令發

士期有日數矣。宿定所征伐之國。宿猶先也。使羣臣大吏

父兄便辟左右不能議成敗人主之任也。事之成敗明王獨斷

於心故其論功勞行賞罰不敢蔽賢。不敢蔽有私行臣不能議。

梅士享評明
智能而人主
又出以獨斷

趙用賢評君
相互相成

用貨財供給軍之求索。

言相室或用私財。供軍所求。若竇嬰李牧之爲也。春通私。

行屬蔽賢句。如私財。安得宰相。皆素封家。賈人子乎。所謂供給。蕭何守關中之謂也。漢以得得。楚以亡亡。

使百吏蕭敬不敢解怠行邪。以待君之令。相室之任。

也。繕器械。選練士。爲教服。

設教令。使士服習。

連什伍。

使其什伍各相。

鈎連。有。徧知天下。審御機數。此兵主之事也。

春通。插君相爲。

參具。是兵主之本。而以徧知天下。合入地圖。

朱長春評。地圖。卽孟氏所謂地利也。兵法先得地者勝。又陰陽變化。皆因地設奇。神矣。孟氏以城池

當之太淺。此但言地形亦淺。其十三篇乎。

梅士享評。此篇論主兵者。旣按地圖。因及軍衆器械。可謂知形者矣。然彼已之長短未知。則地圖雖

習熟。我猶未敢進。我軍之和輯未悉。則敵人雖有
釁。我猶未敢乘。故曰知形不如知能。能者。彼已長
短之謂也。知能不如知意。意者。我軍和輯之謂也。
然而將者。軍之本也。君者。將之本也。周旋於君與
將之間。以上達君意。下適將心者。相也。故必主相
將。明知能三者具。而後可以成功。

參患第二十八

太彊亦有患。太弱亦有患。必參
詳彊弱之中。自致於無患也。

短語二

朱長春評參
患談兵處佳
言效珠屑玉
膾炙後人著
蔡權家十三
篇外漢士奉
之帳秘矣
楊慎評題曰

凡人主者。猛毅則伐。懦弱則殺。猛毅者何也。輕誅殺
人之謂猛毅。懦弱者何也。重誅殺人之謂懦弱。此皆
有失彼此。凡輕誅者。殺不辜。而重誅者。失有辜。故上
殺不辜。則道正者不安。上失有罪。則行邪者不變。道

參惠文暢言
兵計耳。狃于
強弱二患者
心迷不可以
計。二患在亦
有不能計心
不狃而國無
患乃可以計
也。計在神明
要心之二盡
而數之一起
乃可用也。文
中其數不出
于計一句妙
房解好器成
大具語妙入
神

正者不安則才能之人去。亡行邪者不變則羣臣。臣
黨才能之人去。亡則宜有外難。能士去亡。必構鄰
臣。臣黨則宜有內亂。羣臣。臣黨則狗變為虎。纂
猛毅者伐懦弱者殺也。君之所以卑尊國之所以安
危者莫要於兵。故誅暴國必以兵。禁辟民必以刑。然
則兵者外以誅暴。內以禁邪。故兵者尊主安國之經
也。不可廢也。若夫世主則不然。外不以兵而欲誅暴
則地必虧矣。無兵誅暴。暴必
內侵。故地虧
內不以刑而欲禁邪則
國必亂矣。無刑禁邪。邪必
上侵。故國亂。
故凡用兵之計三驚當一

李泌評殲積
盡功兵不可
輕用如此

至驚謂耀威示武能驚敵使懼如三至當一軍師之
此者三可當師之一至敵國略計師兵力之費如此軍興之
可當一三軍當一戰軍之三用可成一戰之功春通
軍之用三軍當一戰略計師兵力之費如此軍興之
需幾何空不復矣善師故一期之師十年之蓄積殫
者慮勝而動計日而捷故一期之師十年之蓄積殫
師行一期能盡一戰之費累代之功盡傾國一戰能
十年之蓄積一戰之費累代之功盡傾國一戰能
今交刃接兵而後利之則戰之自勝者也交刃接兵
折貨財空耗雖未攻城圍邑主人易子而食之析骸
被敵勝先已自勝攻城圍邑主人易子而食之析骸
而爨之則攻之自拔者也主人食子爨骸攻者必智
攻先已自拔凡此皆庸主之師非善計者春通善勝
者不戰善攻者不困兵交而後利敵雖敗我已傷矣
守因而後下城雖拔我先自敝矣荆棘處生日費千
金攻堅則軻此之謂也故曰計未定而兵則戰之自

何俊良評計
必先定談兵
之祖

蘇士亨評管
子論兵散見
於諸篇不徒
七法幼官兵
法小匡也
漢鼂錯上書
言兵事衍得
霸言參患數

敗攻自是以聖人小征而大匡不失天時不空地利

用日維夢其數不出於計

小征謂誅暴國大匡謂正天下既合天時又得地利

用吉日襲吉夢其數從何而生皆出於計謀也

故計必先定而兵出於竟計

未定而兵出於竟則戰之自敗攻之自毀者也得衆

而不得其心則與獨行者同實

不得其心則叛亾至故與獨行同實也

兵不完利與無操者同實甲不堅密與倭者同實

謂

無甲單衣者

弩不可以及遠與短兵同實射而不能中與

無矢者同實中而不能入與無鏃者同實將徒人與

倭者同實

徒人謂無兵甲者倭單也人雖衆無兵甲則與單人同也春通以不教之士戰所謂

語其書便覺
警惺一時號
為智囊然則
管子之經緯
大矣

朱長春評漢
初六經未表
誼錯皆管氏
紹祖之臣子
餘食之宗人

管子

卷一

卷一

白徒鳥合。不知短兵待遠矢與坐而待死者同實。遠
兵與無兵同。短兵不能應。故凡兵有大論。必先論其器。論其士。
則坐而受死也。論其將。論其主。故曰器濫惡不利者。以其士予人也。
士不可用者。以其將予人也。將不知兵者。以其主予
人也。主不積務於兵者。以其國予人也。故一器成往
夫具而天下無戰心。一器謂師之器。其器既成。敢往
戰。二器成驚夫具而天下無守城。二器謂軍之器。其
也。又具則天下不三器成游夫具而天下無聚眾。三器
敢守城而禦也。國之器其器既成。游務之夫又具則天下之眾懼而
自散也。春通器即兵也。變為奇耳。成兵成勝也。借一

柯潛評動搖
揚縹青

者。義不還踵。句踐之蹈木。冒頓之鳴鏑。往夫也。席再
勝者。先聲奪人。夫差之入郢。白起之燒陵。驚夫也。三
勝者。文德可來。左車之檄燕。陸生之招粵。所謂無戰
游夫也。又桓公召陵之次。張儀六國之衡。所謂無戰
心者。知戰必不勝。故曰無戰心。所謂無守城者。知城
必拔。故曰無守城。所謂無聚衆者。知衆必散。故曰無
聚衆。

梅士享評。兵刑不相離。兵而小用之。則爲市朝
之戮。刑而大用之。則爲原野之誅。夫典師動衆。所
費旣難量。而其勝又莫測。故計必先定。而後載。凡
器不可不功。士不可不教。將不可不宿能。主不可
不豫戒。皆盡人事以備天討也。蓋戰而勝。則除患。
於他國。戰而不勝。則患中於吾身。故曰參患言不
可。不。參。詳也。

制分第二十九

短語三

凡兵之所以先爭

謂欲用兵所當先而爭為者謂下事

聖人賢士不為

愛尊爵

有聖人賢士則以尊爵加之而不愛惜也

道術知能不為愛官職

有道術智能則以官職加之

巧伎勇力不為愛重祿聰明耳目不

為愛金財故伯夷叔齊非於死之日而後有名也其

前行多修矣

由前行多修故死後有名春秋通借夷齊之名引武王之勝

武王非於

甲子之朝而後有勝也其前政多善矣

由前政多善故甲子之朝

一戰大勝故小征千里徧知之

小征謂以諸侯之眾有所征古者諸侯大國有五百

里者今既舉眾而征已國與敵國皆當知之故徧知千里築堵之牆十人之聚日

朱養和評修
前行正是爭
先處

曾彥評用閒
以徧知

黃震評入洞
庭竊禹書

五間之

間謂私候之假令築一堵之牆或十人聚作主者猶日五候之况戎事之大可以不徧知哉

大征徧知天下

大征謂以天下之衆有所征伐天子以天下為家故徧知天下也

日一問之散金財用聰明也

夫動衆當令主者日一問候之其間候之也或

散金財有所募賞或用聰明度其不虞也春通散金財為問政以用聰明徧知天下審御機數七法篇與

此故善用兵者無溝壘而有耳目

溝壘防禦小耳目視聽遠兵不

呼傲不苟聚不妄行不强進呼傲則敵人戒

春通即鼓唧枚

潛師苟聚則衆不用

無事徒聚衆必不用若周幽之襲人偽烽也春通苟聚兵無制野戰

不陣或

妄行則羣卒困

春通不量力而進慮勝而會

強進則銳士

挫

春通知難不止

故凡用兵者攻堅則軻

軻牢固之名也所攻既堅

張榜評所以
伐楚先侵秦

則軻而乘瑕則神。瑕謂虛脆也。所乘既脆，縑然瓦解，故若神。攻堅則瑕者，

堅。所攻雖堅，能令脆者。乘瑕則堅者，瑕所乘雖脆，却則以士卒堅強故也。

士卒脆弱故也。春通攻堅，則我困于攻，而敵如處女，是使敵瑕亦堅也。乘瑕則敵失其守，而我乘破竹，雖

敵之堅亦瑕矣。故堅其堅者，瑕其瑕者，謂強卒攻堅，孫子三駟之法。

屠牛坦朝解九牛，而刀可以莫鐵。莫猶削也。則刃游間也。

刃游理間，故天道不行，屈不足。用兵者必順天道，若及天道之不行，必屈

故刀不虧。竭而從人事荒亂，以十破百。敵國人事既荒，且器備

不行，以半擊倍。此雖半可以擊彼之倍。故軍爭者不

行於完城池。行謂先覘之也。欲以軍爭而有道者，不

趙用賢評從
讀屬上句

沈鼎新評攻
守二者須有
權宜

葉水心評語
翻弄多妍

行於無君。

規彼無君。亦恐知而有備。春通攻無君。非以權勝。直幸之侮耳。故禮不伐喪。攻堅不

可。故不行完城池。乘敗不可。故不行無君。游其間。別有術焉。

故莫知其將至也。

先規以潛襲所

至而不可圍。莫知其將去也。

不可圍者。必潛

而近故不知其將

去而不可止。

春通不可圍不可止。兩對。即善攻不知守。

善守不

敵人雖衆不能止。

去既不可止。雖衆何能止。

待。續按待。即

非當待

治者所道富也。治而未必富也。

有所待而治。其道當然。未

字為句。

必知富之事。然後能富。

富者所道也。由強也。而富

未必強也。

富者其道當強。而未必能強也。

必知強之數。然後能強。

者所道勝也。而強未必勝也。必知勝之理。然後能勝。

張嶠評理分
所以制富強

勝者所道制也。而勝未必制也。必知制之分。然後能
制。是故治國有器。富國有事。強國有數。勝國有理。制
天下有分。其業

朱長春評。制分于參患。其言兵則內矣。此中權鈴
術也。決勝於帷幄。折衝於朝廷。然乎要所談亦多
武子中。厄言。然而造語精奇矣。短語政如短兵。非
以正合。政以奇勝。

君臣上第三十

短語四

為人君者。修上官之道。而不言其中。

君在眾官之上。但修此官上之

道而已。至於官中之事。則有司存。非所言也。

為人臣者。比官中之事。而不

言其外。

比。謂校次之也。若君道不明。則受令者疑。權
言官外。則為越職。

朱長春評君
臣散言治體
頗有至論超
名法之上。根
道德之意。但
不成體。與氣

索理支

岳正評不一
之令疑惑所
叢生

度不一則修義者惑民有疑惑貳豫之心而上不能

匡則百姓之與間

間謂隔碍不通也人心有疑君不能正故其所與為多碍而不通也

猶揭表而令之止也

揭舉也表謂以水為標有所告示也既使舉於表又令止之是

示不一也故以是故能象其道於國家加之於百姓

而足以飾官化下者明君也

象法也謂能本道而立法能上盡言

於主下致力於民而足以脩義從令者忠臣也上惠

其道下敦其業上下相希

言相希准以為法也

若望參表則邪

者可知也

參表謂立表所以參驗曲直

吏嗇夫任事

吏嗇夫謂檢束羣吏之官也若督郵之比也

人嗇夫任教人

孔穎達評守戰由于誠則私。知君臣不可不合。

朱養純評人皆先自諸賈先自去罰教律所關不淺。

管子

卷十

有司

夫亦謂檢束百姓之官。

教在百姓。論在不撓。

謂百姓有不從教論其罪罰。不撓法。

以行。

賞在信誠。體之以君臣其誠也。以守戰。

既賞信罰必君。

臣合體莫不至誠。故人可

如此。則人嗇夫之事究矣。

吏嗇夫盡有訾程事律。

訾。限也。程。准也。事律。謂每事據律而行也。

論法辟

衡權斗斛。文効不以私論。而以事為正。

辟。刑也。文効。言據文而舉。

効。謂論法刑已下皆據事以為正。不曲從其私也。

如此。則吏嗇夫之事究矣。

人嗇夫成教。吏嗇夫成律之後。則雖有敦慤忠信者。

不得善也。

人嗇夫之教既成。則人皆忠信。故無有獨得善者也。

而戲豫怠傲者。

不得敗也。

吏嗇夫之律既成。人皆懼法不敢為非。雖有豫怠不敢為敗也。續按言教律既成善。

姚樞評常事
非明法不應

惡不能損益。如此則人君之事究矣。是故為人君者因其

業。謂因人膏。乘其事。謂乘吏膏。而稽之以度。又以國

考此有善者。賞之以列爵之尊。田地之厚。而民不慕

也。善者不敢橫慕。有過者。罰之以廢亾之辱。僇死之

刑。而民不疾也。過自應罰。故殺生不違。而民莫遺其

親者。或罰而殺之。或賞而生之。皆不違其理。則人知

此唯上有明法。而下有常事也。

天有常象。懸象著明。地有常形。山澤通氣。人有常禮。

尊君父卑臣。一設而不更。此謂三常兼而一之。人君

張榜評兼分
固其事道之

常

蘊賦評翺翔
太清縱意容
治

卷十

卷十

花齋藏板

之道也。

人君無官。兼統衆官。故曰兼而一之。

分而職之。

各有司存。

人臣之事

也。君失其道。無以有其國。臣失其事。無以有其位。然

則上之畜下不妄。而下之事上不虛矣。上之畜下不

妄。則所出法制度者明也。下之事上不虛。則循義從

令者審也。上明下審。上下同德。代相序也。

代更也。謂上明下審。

更相序。

君不失其威。下不曠其產。而莫相德也。

君以威覆下。下

以產供上。各有所恃。故不相德。

是以上之人務德。而下之人守節。義

禮成形於上。而善下通於民。則百姓上歸親於主。而

下盡力於農矣。故曰君明。相信五官。肅士廉農。愚商

周元會評
德仰生語自
饒媚

沈鼎新評道
德乃制令事
業之紐

工愿則上下體。上下各得其體也。而外內別也。民性因而三

族制也。三族謂農商工也。言因上下有體。內外有別。故此三族各得其制也。夫為人君

者。陰德於人者也。德。君者以。德。陰人。為人臣者。仰生於上者也。

臣者。仰。君而生。為人上者。量功而食之以足。量其功之多。少。制。祿。以。食。之。各。足。

得足。為人臣者。受任而處之以教。受任者。指。君。食。足。必。設。教。布政有均

民足於產。則國家豐矣。以勞受祿。則民不幸生。有勞者。必

得祿人。則致死以立。功不徼倖而偷生也。刑罰不煩。則下無怨心。名正分

明。則民不惑於道。刑名職分明。則人於道不惑也。道也者。上之所以

導民也。是故道德出於君。德從。君出。制令傳於相。令。因。事。相。傳。

業程於官。

官各以其事業程於君也。

百姓之力也。胥令而動者也。

胥視也。視令而動則所舉不妄。

是故君人也者無貴如其言。

君以言制下。無言則下無所稟令。故言最貴也。

人臣也者無愛如其力。

臣則宣力事君。故其力最可愛也。

言下力上。

君言下於臣。臣力上於君也。

而臣主之道畢矣。是故主畫之。相守

之。畫謂分別其所授事。君既畫其事。相則守而行之也。

相畫之。官守之。官畫之。

民役之。

官既畫之人。則役力以行其事。

則又有符節印璽。典法策籍。

以相揆也。

符節印璽。所以示其信也。典法策籍。所以示之制也。凡此可以考其真偽。定其是非。

何濬評今恐相揆者又相詐。

故曰以此明公道而滅姦偽之術也。論材量能謀德。

而舉之。謀知其德。然後舉用之。上之道也。專意一心守職而不

勞。不以職事為勞苦。下之事也。為人君者。下及官中之事。則

有司不任。下及官中之事。則君奪臣職。故有司不任也。為人臣者。上共專

於上。則人主失威。臣當上供從君之命。今乃專上之權。故主失威。春通共者。侵分上柄。

國如兩君。專者擅。奪上勢。有重無威。是故有道之君。正其德以蒞民。而

不言智能。聰明智能。聰明者。下之職也。所以用智能

聰明者。上之道也。謂用下之智能聰明。上之人明其道。下之人

守其職。上下之分不同。任而復合為一體。君為元首。臣為股肱。

故曰。是故知善人君也。知善則謀慮深遠。故可以為人君也。身善人役

楊慎評一善也知善即聖身善則善人而已矣善居一體

形器之間即
有私知惠而
不知化非雨
露霜雷之用
也以之效忠
盡職則猶可

管子

卷十

在齊藏林

也。身善則材能可。君身善則不公矣。君身善則智淺故不公人也。績

按君任人而不自任。故知善而不人。君不公常惠於

身善。若身善則自用小而不公矣。是國無法也。治

賞而不忍於刑。不公則不識理之正。故惠賞而不忍刑也。

國無法則民朋黨而下比飾巧以成其私。績按此言君身善之

弊。法制有常則民不散而上合竭情以納其忠。績按此言

君不身善之益。是以不言智能而順事治國患解大臣之任

也。不言於聰明而善人舉姦偽誅視聽者眾也。績按此言

君不言智解聰明以此乃臣下之職。故曰大臣之任也。視聽者眾也。是以為人君者坐

萬物之原而官諸生之職者也。謂授諸生之官而任之以職也。生謂知學

曾彥評官人
當否便生福
敢

張榜評本不
正則不治須
尋其源

之士也。績按諸生之職

選賢論材而待之以法舉而

得其人坐而收其福不可勝收也。

得人則福多故不可勝收

官不

勝任犇走而奉其敗事不可勝救也。

不勝任則敗廣故不可勝救

而國未嘗乏於勝任之士上之明適不足以知之是

以明君審知勝任之臣者也故曰主道得賢材遂百

姓治治亂在主而已矣故曰主身者正德之本也官

治者耳目之制也。

官稟君命而後行若耳目待上制而後用故曰官者耳目之制

身

立而民化德正而官治治官化民其要在上是故君

子不求於民。

立身正德而已

是以上及下之事謂之矯。

及猶預也

矯。偽也。上預下事。則下及上之事。謂之勝。下預上事。則威權勝。偽有餘而實不足也。君故為上而矯悖也。為下而勝逆也。國家有悖逆反

迂之行。迂背有土主民者失其紀也。

是故別交正分之謂理。別上下之交。正君臣之分。順理而不失之

謂道。道德定而民有軌矣。有道之君者善明設法而

不以私防者也。而無道之君既已設法則舍法而行

私者也。為人上者釋法而行私則為人臣者援私以

為公。公道不違則是私道不違者也。臣之所以為公者乃是私也。名

曰不違公道便行公道而託其私焉。寢久而不知姦是不違私道也。

楊慎評既設法而舍之說盡世主之情

劉勰評食意
侵勢大可危

楊慎評此言
似見桓之後

來

梅士享評姐

已與費中比

而殺亡褒姒

與虢石父比

而周遷哀姜

與慶父亂而

姦魯驪姬與

心得無積乎

既久行私而不知則是姦心之積也故言姦心豈復無積乎

姦心之

積也其大者有侵偏殺上之禍其小者有比周內爭

之亂此其所以然者由主德不立而國無常法也主

德不立則婦人能食其意

君意委曲隨於女調若食之充口故曰婦人能食其

意國無常法則大臣敢侵其勢大臣假於女之能以

規主情

假因也因女之能食主意以規度主之情也

婦人嬖寵假於男之

知以援外權

婦人既得君之嬖寵又因大臣之智以引其外權則何爲而不成也

於是

乎外夫人而危太子

女寵既隆又挾大臣之助故夫人被外太子見危

兵亂

內作以召外寇此危君之徵也

二五偶而禍
晉于古亂源
一轍

程敏政評據
法奉命便能
牧民揆官

是故有道之君。上有五官以牧其民。則衆不敢踰軌。

而行矣。下有五橫以揆其官。則有司不敢離法而使

矣。橫。謂紀察之官。得入人罪者。也。五官各有其橫。曰五橫。朝有定度。衡儀以尊

主位。衡。正也。衣服繢纒。盡有法度。繢纒。古。衮冕字。則君體法而立

矣。體。猶依也。君據法而出令。有司奉命而行事。百姓順上

而成俗。著久而為常。著明而且久。積習而為常也。犯俗離教者。衆

共姦之。衆以離教為姦。而罪之也。則為上者佚矣。天子出令於天

下。諸侯受令於天子。大夫受令於君。子受令於父母。

下聽其上。弟聽其兄。此至順矣。衡石一稱。斗斛一量。

丈尺一綽制

所謂同律度量衡也。綽古准字。准節律度量也。謂丈尺各有准限也。

戈兵

一度書同名車同軌此至正也從順獨逆從正獨辟

此猶夜有求而得火也

衆皆從順而有獨逆者衆皆從正而有獨僻者必爲順正

者所伏也

姦偽之人無所伏矣此先王之所以一民心也

朱養和評天子至庶人惟讓爲道法

是故天子有善讓德於天諸侯有善慶之於天子

諸侯

有善讓於天子而慶也

大夫有善納之於君民有善本於父慶

之於長老此道法之所從來是治本也

道法以是故讓爲主

歲一言者君也

謂正歲之朝布之懸象

時省者相也月稽者官

也務四支之人修耕農之業以待令者庶人也是故

李泌評習古于羊

朱養純評官

庶人言官言

相而歸到君

削然笑容出

k

百姓量其力於父兄之間聽其言於君臣之義而官

論其德能而待之謂百吏之官各論其德能以待君命大夫比

官中之事不言其外而相為常具以給之具論衆官之法制也

績按此相總要者相無常官所以官謀士量實義美

匡請所疑士事也官各謀其職事也又當量實宜其有美善者用匡於所疑必陳而請之也績

按此上而君發其明府之法瑞以稽之府謂百吏所居之官曹也

立府必有明法故曰明府之法瑞君所與臣立三階

為信者珪璧之屬也又必合其瑞以考之也之上南面而受要君之路寢前有三階要謂百吏之

瑞謂太史既布憲入籍于太府者尤象魏所縣之法也稽考其合否瑞或疑瑞字誤春通王制謂以歲之

成質于天子。是以上有餘日。上唯受要。故有餘日。而官勝其任。

各理其職。故能勝任。時令不淫。而百姓肅給。言其敬。而供土。唯此上有

法制下有分職也。

道者誠人之姓也。非在人也。姓生也。言道立人之生。人之所從出。故非在人。

而聖王明君善知而道之者也。道猶言也。聖王善知。道理。故言而相告也。

春通。道由也。是故治民有常道。而生財有常法。道也。知而行之。

者萬物之要也。為人君者執要而待之。則下雖有姦

僞之心不敢殺也。不敢殺君。夫道者虛設。道無形而善。其應故曰虛設。

人在則通。其人亡則塞者也。非茲是無以理人。非茲

立生治以重

是無以生財

前茲是謂其道

民治財育其福歸於上是以知

明君之重道法而輕其國也

得道之真以理身緒餘以理國家故重道而輕

國故君一國者其道君之也

道可為君故君一國王天下者其

道王之也

道可王故王天下

大王天下小君一國其道臨之

也

其道足以臨國與天下也

是以其所欲者能得諸民

君之所欲人則順之

令其所惡者能除諸民

君之所惡亦順之而除

所欲者能得諸

民故賢材遂所惡者能除諸民故姦偽省如治之於

金陶之於埴制在工也

廢置之由君若金埴之由工也

是故將與之惠厚不能供

謂欲與人雖有惠將殺之厚之意則不能滿

張嶠評道歸諸好惡方實

趙川賢評將與之二句是

留賞留罰也

嚴威不能振

謂欲殺人以致其理。然而嚴或銷縮不能振起也。

嚴威不能振

惠厚不能供聲實有閒也

或有聲無實或有實無聲聲實閒礙故不供不振也。

郭正域評不留不宿故恩

有善者不留其賞故民不私其利

善必得賞私利何為。

有過者

流而人就

不宿其罰故民不疾其威

宿猶停也。罰得其過則人不疾其威疾怨也。

威

罰之制無踰於民

因人所欲罰而罰之故不踰於人也。

則人歸親於上

矣如天雨然澤下尺生上尺

澤從上降潤有一尺則苗從下生上引一尺澤

下降苗上引猶君恩下流人心中就也。

是以官人不家事人不事獨立

而無稽者人主之位也

君者與人之官而不自官授人之事而不自事獨立於無

過之地臣下莫得而稽之如此者人主之位也。

先王之在天下也民比之神

楊慎評典謨
中語

沈維垣評合
聽所以一體

孔穎達評參
駕六龍

管子

卷一

卷一

明之德。先王善牧之於民者也。夫民別而聽之則愚。

別而聽之。則各信其。合而聽之。則聖。夫相輔可。否相

濟。芻蕘之言。賢聖。雖有湯武之德。復合於市人之言。

不能易。故聖也。是以明君順人心。安情性。而發於衆心之所聚。

歸。是以令出而不稽。刑設而不用。人。不犯法。故

先王善與民爲一體。與民爲一體。則是。以國守國。以民守民也。

非矣。爲非則失。雖有明君。百步之外。聽而不聞。耳聽

利。故不便。而名爲明君者。君。而名爲明君者。君。

極。閱之堵牆。窺而不見也。目視有。而名爲明君者。君。

所窺。而名爲明君者。君。

沁鼎新評繼
信傳善穆然
三王之遺

善用其臣。臣善納其忠也。

君能善川。臣能善納。則何聽而不聞。何視而不見。耳

目不壅。非明而何也。

信以繼信。善以傳善。

君信而臣繼之。君善而臣傳之。是以

四海之內可得而治。是以明君之舉其下也。盡知其

短長。知其所不能。益若任之以事。

夫任人以事者。必擇其可否。君之舉

臣。亦猶是也。

賢人之臣其主也。盡知短長。與身力之所不

至。

謂知君之短長。及其身力所不至也。

若量能而授官。

夫授人官者。亦擇其可否。臣之

擇事。亦猶是也。

上以此畜下。

擇其可畜而畜之。

下以此事上。

擇其可事而事

也。上下交期於正。

君有賢臣。臣有令主。欲求不正。其可得乎。

則百姓男女

皆與治焉。

君臣正。則百姓無自為淫僻也。

朱長春評。交論君臣共治。而君又爲臣主治者也。篇中往往注意歸重焉。有本之論議。亦甚平正。頗合道術。不爲名法家察數刻核苛言。書中政言之可攬采者。文雖不甚古。而嚴勁典制。順不比濫。切不入急。當在荀韓之上也。可謂一篇文字中間一二段。脈絡稍不聯屬。戰國子書。多如此者。

梅士享評。此篇言爲君者。緣道法以爲治。授任而責成者。君也。効職而共令者。臣也。望表而從正者。民也。苟人君之道。揆不立。合法而行私。則爲臣者援私以爲法。於是乎內漏意於女寵。而外竊柄於大臣。內外朋姦。而國不亡者。未之有也。夫治生於法。法出於道。道合於民心。民無私。則公君無私。則聖。故能合聽於民者。善治國者也。

管子卷第十終

管子卷第十一

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉

績

增註

明西湖

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

君臣下第三十一

短語五

古者未有君臣上下之別。未有夫婦妃匹之合。獸處

羣居。以力相征。

若野獸之處以羣。而居力彊者。征於弱也。

於是智者詐愚。

彊者凌弱。老幼孤獨不得其所。故智者假衆力以禁

彊虐而暴人止。

智者。即聖王也。

爲民興利除害。正民之德。

正人

朱長春評吐
口便伯術本

色亦是援聖之邪

而民師之

師智者也

是故道術德行出於賢人

賢人知道

入法將無為

德術德行

其從義理兆形於民心則民反道矣

道術既出故莫

者也

不從義而順理理之極則無姦僻之事始見於人心

則人無不道矣績按反覆還也言民有所趨向則反

泥鼎新評揭

道

名物處違是非之分則賞罰行矣

人既反道故以正其善惡之物

出賞罰正為

處其背理之違則為是非者自分矣是非既分故行

發道者定趨

賞罰以當其功過也績按處名物為是違名物為非

上下設民生體而國都立矣

上下既設人則生其貴賤之禮故國都立也

是故國之所以為國者民體以為國

貴賤成禮方乃為國君之

所以為君者賞罰以為君

無賞罰則君不足貴致賞則匱致罰

則虐

罰而無節則虐財匱而令虐所以失其民也是故明君

曾彥評給上
信下要衡賞

罰

宋長春評水
波而上二語

審居處之教而民可使

人從教故可使

居治戰勝守固者也

居處既治戰則勝守則固績按言明不致賞罰但

夫

賞重則上不給也

賞重則費用多故不給也

罰虐則下不信也

今虐

則人無所措手足故不信也

是故明君節食飲弔傷之禮

飲食謂享燕傷

謂喪祭也而物屬之者也

禮行則物親也

是故厲之以八政

八政謂洪

範之旌之以衣服

衣服所以表貴賤也

富之以國裏

裏謂財貨所苞裏而

藏也貴之以王禁

禁令行然後知常者之可貴也

則民親君可用也民

用則天下可致也天下道其道則至

君得名道則天下至

不道

其道則不至也夫水波而上盡其搖而復下其勢固

可以印道

暢慎評威德

合而民心之

盡盡

朱養純評與
功罪相當故
不讓而相從

然者也。言水波湧而上。既盡其勢。還復搖動。歸下而止。此自然之勢。喻人懷德而來。畏威不去者。

故德之以懷也。威之以畏也。則天下歸之矣。有道

之國。發號出令。而夫婦盡歸親於上矣。布法出憲。而

賢人列士。盡功能於上矣。千里之內。束布之罰。束。謂帛也。

布。謂錢也。古者罰刑。或令出錢帛也。續。一畝之富。盡

可知也。賢人爲之視。聽。故無不知。治斧鉞者。不敢讓刑。讓。猶拒也。當其罪不

敢讓。治。軒冕者。不敢讓賞。賞當其功。墳。然若一父之

子。若一家之實義禮明也。墳。順貌。或刑賞之莫敢違。逆。若子之從父。家之從長。

如此者。禮義明故也。夫下不戴其上。臣不戴其君。則賢人不來。

葉水心評侵則禮義不明故危

蘇軾評君亂臣騰適以予敵

上下不交。賢人不來。則百姓不用。百姓無賢人。則不知所歸。故百姓不用。百姓不用。則天下不至。百姓不用。則天下無邪將何至哉。故曰德也。四語妙。侵則君危。君德見侵。論侵則有功者危。功過不明。故有功。令侵則官危。令侵則法不行。故官危也。刑侵則百姓危。刑侵幸受戮。故百姓危也。而明君者。審禁淫侵者也。上無淫侵之論。則下無冀幸之心矣。為人君者。倍道弃法。而好行私。謂之亂。為人臣者。變故易常。而巧官以諂。上謂之騰。騰。謂凌駕於君。亂至則虐。騰至則北。騰至則摧。四者有一至。敗敵人謀之。四者則上之四危也。則故春通則故猶是故。施舍優。猶以

濟亂則百姓悅。

言施恩厚。舍罪罰。二者優厚。雖非用法。猶能濟亂。故百姓悅之也。

選

賢遂材而禮孝弟則姦僞止。

達遂要淫佚。別男女則通

亂隔。

要謂遮止之也。言能止淫佚。別男女則雖先通亂令能隔阂也。

貴賤有義。倫等

朱養和評五者正以防侵去危

不踰則有功者勸。國有常式故法不隱則下無怨心。

隱謂伏而不行。

此五者興德匡過存國定民之道也。夫君人

者有大過。臣人者有大罪。國所有也。

國之所

民所君

也。

民者已有

有國君民而使民所惡制之。此一過也。

言

惡君之制已

民有三務不布其民非其民也。

三務謂春夏秋

此亦君之過。務農人不務三則餒餓

民非其民則不可以守戰。此

孔穎達評沐
日浴月百寶
生

沈禹新評上
下相為用方
無倒亂之病

君人者二過也。夫臣人者受君高爵重祿治大官倍
其官遺其事。穆君之色。穆猶悅也。從其欲阿而勝之。阿曲也。
言令色委曲從君。至於動也。剛斬以勝之。其終或至於篡殺。故曰阿而勝之也。此臣人之大
罪也。君有過而不改謂之倒。臣當罪而不誅謂之亂。
君為倒。君臣為亂。臣國家之衰也。可坐而待之。是故
有道之君者執本。相執要。大夫執法以牧其羣。臣羣
臣盡智竭力以役其上。謂給上之役也。四守者得則治。易則
亂。故不可不明設而守固。明設上四法固而守之。昔者聖王本
厚民生。審知禍福之所生。是故慎小事微。違非索辯。

楊慎評沈疑
上下而收民
事

程敏政評狡
婦前貴二種
入最易惑溺

趙用賢評言
刑罰數加於

以根之。謂有違非。必尋索分辯。得其根而止之也。然則躁作姦邪偽詐之

人不敢試也。不敢為非。以嘗君。此禮正民之道也。制禮者用此道以正

人。也。古者有三言。牆有耳。伏寇在側。牆有耳者。微謀外

泄之謂也。伏寇在側者。沈疑得民之道也。微謀之泄

也。狡婦襲主之請而資游慝也。襲人也。謂狡婦妖蠱人主遂行請謁。所請

既從外資游說。沈疑之得民也者。前貴而後賤者。為

之驅也。為姦慝者也。所驅役之人。前得貴寵。今忽淪賤。然賤者明必思貴。常伺君以興福。故謂之伏寇也。

君在上。便僻不能食其意。便僻者。不能諂君以得意。故曰不能食其意也。刑

罰亟近也。既不能得君意。故刑罰數也。大臣不能侵其勢。不能侵君之勢。

近侍政便辟
不能食其意
比黨者必誅
之故大臣不
能侵其勢

游鼎新評緩
急出其手則
大阿倒持視
執不執要法
之朝何如

比黨者誅明也

君明故比黨者誅之

為人君者能遠讒諂廢比

黨淫悖行食之徒

行食游食

無爵列於朝者此止詐拘姦

厚國存身之道也為人上者制羣臣百姓通中央之

人和

中央之人謂君之左右也左右與君和之也

是以中央之人臣主之

叅

左右之人在臣主之間叅會其事者也

制令之布於民也必由中央

之人中央之人以緩為急急可以取威

君雖曰緩左右行之乃為

急故能取威也

以急為緩緩可以惠民

君雖曰急左右行之為緩故能惠人威

惠遷於下則為人上者危矣賢不肖之知於上必由中央之人財力之貢於上必由中央之人能易賢不

肖而可威

實賢謂之不肖。實不肖謂之賢。故曰易賢不肖也。

黨於下

春通能易有威

矣。易之是其黨也。

有能以民之財力上陷其主而可以為勞

於下

用人財力。上以陷主。即於下以為兼。上下以環。

勞。春通有原有。又讀如十有幾年。

其私

上則擅君之柄。下則用人財力。上之利。皆用遶身。故曰環其私也。

爵制而不可

加則為人上者危矣

勢既凌君。故爵制不能加也。績按爵謂前不肖之知。而加爵位

也。制謂前財力之貢。而有定制也。中人既皆罔上誣下以全其私。是人主之爵制不加於人。君失柄而危矣。

先其君以善者侵其賞而奪之實者也

先君行善則是侵君

之賞。奪君之富實也。先其君以惡者侵其刑而奪之威者也。訛

言於外者脅其君者也

假說妖妄之言以惑衆如此者。欲脅君也。鬱令而

果長春評先其君四者總屬中央之人

岳正評曰智
曰幽君之弱
昧極矣

不出者幽其君者也

鬱塞也君之令而不
出行者將欲幽君也

四者一作

而上下不知也則國之危可坐而待也神聖者王仁

智者君武勇者長此天之道人之情也天道人情通

者質寵者從此數之因也

質主也。能通於天道人情
者可以為主其不能通但

寵貴之者可以為從謂臣也
言臣主數因此通而立也

是故始於患者不與其

趙定宇評始
於患不與其

事親其事者不規其道

言初始謀慮而憂患者乃行
其事令人為之而不自預此

事即下患而
不勞也規其

謂君

是以為人上者患而不勞也百姓勞而不患也

事不規其道
即下勞而不

君臣上下之分素則禮制立矣是故以人役上

人謂

患也
楊慎評下隨

百姓勞其身
供上之役也

以力役明

謂臣勤力役用
其明而理職位

以刑役心

刑法

上心以為刑也。是謂以刑役心。

也。君則役心以出法制也。績按以人役上。自君臣言。以力役明。自等類言。以刑役心。自一身言。刑作形下。同。此物之理也。心道進退。不。故進退也。而刑道滔赶。

滔。謂充也。赶。謂逡巡曲也。設法有。進退者。主制。君心當不。故有合成也。赶。區言切走也。

所以主。滔赶者。主勞主勞者。方主制者。圓。君臣之道。為制令。

何潛評運圓。勢方始能和。信以成禮。

其事必有。圓者。運運者。通。通則和。圓。謂君道也。圓而方有圓也。

通者必暢。方者。執。執者固。固則信。方。謂臣道也。方而故和之也。

則固固而不。君以利和。臣以節信。則上妄則信也。則利也。臣以節信。守節則上。

下無邪矣。故曰。君人者制仁。臣人者守信。此言上下。

之禮也。君之在國都也。若心之在身體也。道德定於。

劉勰評戒心
勤外語名藻

沈鼎新評上
注天下注地
故能據法而
匡振

上則百姓化於下矣。戒心形於內。戒慎之心。成形於內。則容貌

動於外矣。正也者。所以明其德。必正然。後德明。知得諸已。知

得諸民。從其理也。於已既不失。於人必不妄。如此者。從理故也。知失諸民。

退而修諸已。反其本也。有失於人。必修已。自責。如此者。反其本也。所求於

已者多。故德行立。求已多者。必進德修業。故德行立也。所求於人者少。

故民輕給之。求人者少。必薄賦歛。故人輕於給也。故君人者上注。臣人

者下注。上注者紀天時。務民力。上注。謂注意於上天。故紀要天時。務全人

力也。下注者發地利。足財用也。下注。謂注意於下地。故發興地利。足於財用也。

故能飾大義。審時節。上以禮神明。下以義輔佐者。所用

輔佐皆得其宜。明君之道。能據法而不阿。上以匡主之過。下

以振民之病者。忠臣之所行也。明君在上。忠臣佐之。

則齊民以政刑。牽於衣食之利。君明臣忠。則國理。國理則人重生。故人皆

朱養純評易
使易塞正見
去利處

以養其形。而牽擊於衣食之利也。故愿而易使。愚而易塞。塞。止也。易

春通。上束於國之政刑。下牽於已衣食之利。循法樂生。而無携心。故愿而愚。君子食於道。

小人食於力。分民。食道力不同。故日分民也。威無勢也。無所立。必

勢。然後有所立。事無為也。無所生。後有所生。若此。則國平而

姦省矣。君子小人。既食於道力。邪惡之人。復無所立。故國平而姦省。君子食於道。

則義審而禮明。義。我不審。則無所食也。義審而禮明。則倫等不踰。

姚樞評食道
食力各有所
歸

雖有偏卒之大夫不敢有幸心。春通大國三軍次二

軍者挾兵易亂常多幸心則上無危矣。國既明禮義倫等不踰雖有大夫偏獨出伏罪而怨

不敢有齊民食於力則作本作本者衆農以聽命是

以明君立世民之制於上猶草木之制於時也。草木

時然故民迂則流之。人太迂曲不民流通則迂之。人

後生流蕩則決之則行塞之則止雖有明君能決之又

塞之決之則君子行於禮塞之則小人篤於農君子

行於禮則上尊而民順小民篤於農則財厚而備足

上尊而民順財厚而備足四者備體。謂備具頃時而

王不難矣。四肢六道身之體也。

四肢謂手足也。六道謂上有四竅。下有二

黃震許正四竅

四正五官國之體也。

四正謂君臣父子。五官謂五行之官也。

四肢不

以成體

通。六道不達曰失。四正不正。五官不官曰亂。是故國

君聘妻於異姓。設為姪娣。命婦宮女。盡有法制。所以

治其內也。明男女之別。昭嫌疑之節。所以防其姦也。

是以中外不通。讒慝不生。婦言不及官中之事。而諸

臣子弟無宮中之交。此先王所以明德圉姦。昭公威

私也。明立寵。設不以逐子傷義。

明立正嫡。設其貴寵。子不令逐而廢之。故

趙用賢評言

庶子為兄弟

者雖有才。不傷禮。私愛驩勢不竝倫。嫡子者。所以傳重也。故禮

龍亦不足以

義也。禮私愛驩勢不竝倫。嫡子者。所以傳重也。故禮

許私愛雖驩之超異可也

逐嫡子而傷餘子之勢終不爵位雖尊禮無不行言嫡子爵位雖得與之並倫也義故禮愛隆而不敢竝適之以選為都倭冒之以衣服旌之以章旗所以重其子爵位尊而禮也亦事適子也

威也

所立之嫡必選其都雅倭好者又以美衣服覆習之章表旌幟旌異之凡此皆所以重嫡子

之威

然則兄弟無間邠讒人不敢作矣嫡威重則兄弟和故讒人

無所作其讒矣故其立相也陳功而加以德論勞而昭之以法

兼勞法獲美於此四者參驗伍偶相與俱得其是其謂國相則功德兩

事既周然後舉周之既用之尊勢而明信之也

下之人無諫死之詔君明相賢必從說如而聚立者

無鬱怨之心聚立謂天下會同也各得其所故無怨

管子

卷十一

九

佐齊伐反

沈維垣評舉
德能而又不
類極為詳嚴

朱養和評無
別故四亂生

選任之不當而如此則國平而民無慝矣。慝。姦惡者也。其
所貴非其賢也。如此則國平而民無慝矣。慝。姦惡者也。其
選賢遂材也。舉德以就列。不類無德。舉有德者以就
列位。不以無德
之人舉能。以就官。不類無能。以德弇勞。不以傷年。有
德者。超於上列。使在有功勞者之前。故曰有德掩勞。苟
有德。雖年未至。而亦將用之。不以年少為之傷也。春
通。傷年。如聖
書之循資。如此則上無困而民不幸生矣。有功能
必賞用
之。故人不以國之所以亂者四。其所以亾者二。內有
苟生為幸也。國之所以亂者四。其所以亾者二。內有
疑妻之妾。此宮亂也。庶有疑適之子。此家亂也。朝有
疑相之臣。此國亂也。任官無能。此衆亂也。四者無別
無別。謂妻妾嫡庶等。不分
別也。四者。即上四亂也。主失其體。羣官朋黨。以懷

楊忱評失族
失援不亡何
俟

其私則失族矣。國亡則宗族隨之。故曰失族也。國之幾臣。春通。幾臣。權疑主。而

操機術。陰。陰約閉謀以相待也。則失援矣。臣。下陰。為國之機。

要結其所謀者。閉而不泄。以此相待。失族於內。失援

於外。此二亾也。故妻必定。子必正。相必直立。以聽。春通。

相以直道。聽國事也。官必中信。以敬。故曰有宮中之亂。有兄弟

之亂。有大臣之亂。有中民之亂。中民謂百吏之屬也。有小人

亂。五者一作。則為人上者危矣。宮中亂曰妬紛。言積妬紛。

張衡評此數

亂切中膏肓

然。所以亂。春通。並后多寵。而羣妬。桓之。兄弟亂曰黨

偏。黨偏。則疆弱。大臣亂曰稱述。各稱述其已德之長。而不相讓。則亂也。春

通後世所云稱頌大臣功德莽操之於中民亂曰讐

漢春秋田氏之於齊晏子云式歌且舞

諄謂以智詐讐小民亂曰財匱賦稅重則財匱故亂財匱生薄

財不供則禮義息故薄也讐諄生慢不重淳質而智詐稱述黨偏

妬紛生變此三者或生篡君故正名稽疑刑殺亟近

則內定矣正嫡庶之名稽妻妾之疑不正者之黨數取其偏近者而刑殺之如此則黨偏妬紛

之變息故內定順大臣以功順中民以行順小民以務順用其務

農則國豐矣三者各稱其所審天時天時各物地生

也順故國豐也以輯民力禁淫務繡文刻勸農功以職其無事無事者皆

令得則小民治矣上稽之以數謂上欲有所徵發必考其定數以命之也

職也

學必評眾風
語殊鮮異

下十伍以徵

既得其定數下其十伍名以徵之也

近其罪伏

春通罪伏即伏罪倒

文以固其意

日期既近尚有不便者則加之罪以權伏之所以固洪者之意

鄉樹之

師以遂其學

每鄉必立之師以遂之也

官之以其能及年而舉則

士反行矣

舉而有材能者則授之以官既其有年矣則舉其功過而考察之如此則皆反其行矣

稱德度功勸其所能若稽之以眾風

春通風行草偃陳詩觀風眾風

所以稽風眾也吏政易飾民風難變

若任以社稷之任

既稱其德又度其功則其材能

不可不知矣既知其能順而考之或使之莅眾以立風化其初能尤高者或授之以社稷之任者也若

此則士反於情矣

有能必任之以職故士反於情也

朱長春評是先秦荀韓間一篇長議論文字管子大都宜精言以刻新為奇

小稱第三十二 稱舉也。小舉其過。則當權而改之。

短語六

張榜評媚媚乎其觀也矣

管子曰。身不善之患。毋患人莫已知。言但患身之不善耳。無患人不

奕乎其舉也。津津乎其液也。

丹青在山。民知而取之。美珠在淵。民知而取之。

也。瞠瞠乎其鮮且睢也。魂

丹青與珠。各有可用之性。故雖在山泉而藏。是以我

辭也哉。小稱乎。

有過為而民毋過命。我身有過為。人必知而名之。毋有過而妄命者也。民之

趙用賢評以

觀也。察矣。不可遁逃。有過必知。故以為不善。故我有

人之觀我甚明。豈可逃遁以為不善。

善則立譽我。我有過則立毀我。當民之毀譽也。則莫

場慎評以俊

歸問於家矣。人既毀譽。則已之善惡審矣。故不復問家。問家。則左右佞媚者。善掩其過。而飾

口出警語

張榜訶上住

薪然下起突

然却如正接

楊慎評與陰

符機在目同

秀發帶氣充

舉頭動若春

流又曰清濁

同化似画聖

之俊順

沈鼎新評同

託而美惡異

其非也。春通鼓鐘聲聞。故先王畏民。民之毀譽必當其過善故畏之

操名從人無不彊也。謂君自行善持名使延譽故彊也

不弱也。君既行惡即是持名去人無善可稱故弱雖有天子諸侯民皆操

名而去之則捐其地而走矣。皆持其名而去於人則過惡日聞人共畏之故

而走也。故先王畏民之走故畏人在於身者孰為利。

氣與目為利。氣也者所以生全其形目也者所以獨見其運為功用莫大焉故最為利也

通氣者神之運目者神之舍氣與氣交通目與目交

視同邪曲直善惡之分各以類相見也故曰氣一動

志眸子聖人得利而託焉故民重而名遂。聖人之聖精而又神

不掩。託而行善則譽滿天我亦託焉聖人託可好我託可

安能名遂

楊慎評若認
定此語喻聖

之外被則理
解耳所謂雖

愛而猶難西
施尚不可暴

况惡面乎文
意甚妙解外

則得

管子

卷十一

在齊莊公

惡以來美名又可得乎我託可惡我雖託氣濁而不神所行皆可惡用

此招來美名其可得乎績按別本註聖人託之而行善故可好我託之所行皆可惡又安能美名招來乎

愛且不能為我能也託氣既濁雖令人愛猶不得美名况於惡之乎毛嬙西

施天下之美人也盛怨氣於面不能以為可好嬙西雖美

而面有怨氣亦不能為可好喻我且惡面而盛怨氣

焉怨氣見於面惡言出於口去惡充所往去於人者皆以惡事充

以求美名又可得乎喻人君既內無聖德外皆行惡必無美之名也甚矣百

姓之惡人之有餘忌也惡人不善更有餘忌是以長者斷之短

者續之滿者洫之虛者實之洫虛也長滿者人所忌故或斷之或虛之短虛

梅士享評不
善不歸人更
難然惟仁故
能彊惠

張嶠評有來
懼方有往喜

者人之所好故或續之或
實之也所謂無過不及也
罪也成湯罪已故不能罪身者民罪之桀紂罪人故

稱身之過者彊也稱身之過即治身之節者惠也懷

之人然後理不以不善歸人者仁也不以不善之事

也故明王有過則反之於身有善則歸之於民有

過而反之身則身懼過反於身則有善而歸之民則

民喜民得善往喜民貴語來懼身過來則此明王

之所以治民也今夫桀紂不然有善則反之於身有

過則歸之於民歸之於民則民怒反之於身則身驕

沈鼎新評陞
然入喻卿雲
欄方糾縷縵
方

往怒民來驕身此其所以失身也故明王懼聲以感

耳人以惡聲懼已耳聞懼氣以感目人以惡氣懼已目見而感則身

不敢造惡以此二者有天下矣可毋慎乎匠人有以感斤

櫛故繩可得料也羿有以感弓矢故彀可得中也造

父有以感轡筴故邀獸可及遠道可致彀謂射質棲皮者也感謂

深得其妙有天下者無常亂無常治不善人在則亂

應於心者也既感字妙絕善人在則治在於既善所以感之也既盡也天下所以理在於君人

內外盡善感管子曰修恭遜敬愛辭讓除怨無爭以

相逆也逆迎也謂用此恭遜等以相迎接也則不失於人矣遜以接人有何失乎

孔頴達評語
自矜貴

嘗試多怨爭利相為不遜則不得其身苟為不遜身尚不得况於

乎。大哉恭遜敬愛之道。吉事可以入察。凶事可以居

喪。大以理天下而不益也。直用恭遜敬愛。足以理天下。更不須益。小以

治一人而不損也。雖復一身用恭遜敬愛。理之纔可足耳。亦不須損也。嘗試往

之中國。諸夏蠻夷之國。以及禽獸昆蟲。皆待此而為

治亂。有恭遜敬愛則理。無之則亂也。澤之身則榮。去之身則辱。恭遜敬愛

身之粉澤也。故在身則榮。去身則辱也。審行之身毋怠。雖夷貉之民可

化而使之愛。夷貉之人。殘戾凶暴。苟以恭遜敬愛化之。可使生愛。審去之身。雖

兄弟父母可化而使之惡。父母兄弟恩情結固。苟無恭遜敬愛化之。可令生惡。

故之身者使之愛惡。之是也。同是此身。有恭遜敬愛則愛。無之則惡。名者使

之榮辱。同是此身之名。有恭遜敬愛則榮。無之則辱也。此其變名物也。如天

如地。言恭敬遜愛。可以變化。愛惡榮辱。如天地之生殺也。故先王曰道

道者貴作變化也。管仲有病。桓公往問之曰。仲父之病病矣。

若不可諱而不起此病也。仲父亦將何以詔寡人。管

仲對曰。微君之命。臣也。故臣且謁之。謁謂有所告之也。雖然

君猶不能行也。恐其不從。故以此言抑之。公曰。仲父命寡人東寡

人東。令寡人西。寡人西。仲父之命於寡人。寡人敢不

從乎。管仲攝衣冠起對曰。臣願君之遠易牙。豎刁。堂

朱長春評有

病以下又綴

拾傳益定非

一篇

張榜評此

管子之言也

此後後人追

叙也然前後

亦有微脉可

思

梅士享評管

子嘗遊開方

於衛至死乃

動正公意之

蓋御得其道
天子狙詐滅

作使世不患
有開方患無

管子耳至於

易牙豎刁堂

巫刑身殺子

愈益惡而無

所用之棄士

也

柯潛評唯詐
不能久故貴
拙誠

巫公子開方。夫易牙以調和事公公曰。惟烝嬰兒之

未嘗於是烝其首子而獻之。公人情非不愛其子也。

於子之不愛。將何有於公。公喜官而妬。豎刁自刑而

為公治內。人情非不愛其身也。於身之不愛。將何有

於公。公子開方事公十五年。不歸視其親。齊衛之間

不容數日之行。臣聞之。務為不久。必務時為事。久必發揚之也。蓋虛

不長。其覆蓋虛矣。不得長掩。謂上三士皆務為蓋虛者。其姦情終當彰露也。春通務為矯意。勉務其所

為。非其質矣。外以務為內以蓋虛。自古大奸小人其

之尤。未有不由此塗。亦未有不死見本性者也。其

生不長者。其死必不終。其所行之行。所長之性。其至

於死。必將改復本情。未有能

劉勰評畢竟
悅驅四臣

終為意也。言三士之忠。皆偽忠耳。必將復其不忠。春
 演人之將死。其言也善。失而反其真也。其生不長。其
 死必不終。偽而露其真也。反者情久極而歸性。露者
 性久蓋而歸情。性與情同出而異實。天人交操。其半
 我生之天為先。我行之天為後。先常不離人。後常欲
 去人。一失一偽。一反一露。天之乘人而出。人機也。唯
 至聖極惡。無出入其中。則曹
 操之香履。漢武之輪臺。不如。桓公曰善。管仲死已葬
 公憎四子者。廢之官。逐堂巫而苛病起兵。苛。煩躁也。巫。善令。既
 逐之。而公有煩苛之病起。逐。易牙而味不至。逐豎刁
 兵妄征伐。無使療之也。
 而宮中亂。逐公子開方而朝不治。桓公曰嗟。聖人固
 有悖乎。四子既逐而有四乃復四子者。處基年。四子
 作難。圍公一室不得出。置公一室之中。而有一婦人
 圍之。故不得出也。

郭正域評桓
公自貽伊戚

黃震評不謹
微杜漸以至
此

遂從竇入得至公所公曰吾飢而欲食渴而欲飲不

可得其故何也婦人對曰易牙豎刁堂巫公子開方

四人分齊國塗十日不通矣既有兵難故國之道塗
行旅十日不得通也

公子開方以書社七百下衛矣古者羣居二十五家
則共置社謂以社數

書於策謂用此七百
之書社降下於衛矣食將不得矣作亂欲公之死
故不給之食公

曰嗟茲乎聖人之言長乎哉言其所
見者遠死者無知則已

若有知吾何面目以見仲父於地下乃援素幘以裹

首而絕幘所以
覆軀也死十一日蟲出於戶乃知桓公之死

也葬以楊門之扇謂用門扇
以掩屍也桓公之所以身死十一

沈鼎新評又
引鮑叔語見
公不能用

張榜評餘情
翊翊

日蟲出戶而不收者以不終用賢也。桓公管仲鮑叔
牙甯武四人飲飲酣。桓公謂鮑叔牙曰。闔不起為寡
人壽乎。奉尊者酒。祝令增壽。鮑叔牙奉杯而起曰。使公毋忘出
如莒時也。使管子毋忘束縛在魯也。使甯戚毋忘飯
牛車下也。桓公辟席再拜曰。寡人與二大夫能無忘
夫子之言。則國之社稷必不危矣。

朱長春評。奇造精刻。管子書本行也。如是佳。不則
累想。亦如是真。不則贗。此小稱三舉。管子曰。其有
意乎為言也。措遠文深。入儒錯道。都非法家之論
修治兩可服之。第曰短語。其體可短。不可修。可小
稱。不可大議。

梅士享評。此篇言君有過。貴自稱而自治之。自稱則無覆慝。自治則無宿愆。然其作始也。必簡其將。畢也。必巨。故明工懼聲以感耳。懼氣以感目。謹其微也。桓公悅四諛臣。而不能終遠。可謂不能謹微者矣。故露尸出蟲。為天下笑。有如鮑叔牙之以能其直事爭於君前也。何念之不謹也。此叙書者之意也。

四稱第三十三

謂稱有道之君。無道之君。有道之臣。無道之臣。以戒桓公。

短語七

朱長春評元
襍此併書中
劣品

桓公問於管子曰。寡人幼弱。昏愚不通。諸侯四鄰之義。仲父不當盡語我。昔者有道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。夷吾之所能與所不能。盡在君所矣。君胡有

辱令

言已能不皆盡之於君無所隱藏今何勞辱君令而後已言之乎

桓公又問曰

仲父寡人幼弱昏愚不通四鄰諸侯之義仲父不當

盡告我昔者有道之君乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾

聞之於徐伯曰昔者有道之君敬其山川宗廟社稷

及至先故之大臣收聚以忠而大富之

先故之臣謂祖考時舊臣

也。今以忠誠收聚而固其武臣宣用其力聖人在前

貞廉在側競稱於義上下皆飾形正明察四時不貸

民亦不憂五穀蕃殖外內均和諸侯臣伏國家安寧

不用兵革受其幣帛以懷其德昭受其令以為法式

梅士亭評論
有道無道君
臣意旨周匝
而語詞莊聯
文章又是一
家

孔穎達評思
到無道足現

憂危

鄰國以幣帛來聘。當取之以懷來。有德其
或以制令來告者。則君受之以爲法式。千
此亦可謂

昔者有道之君也。桓公曰善哉。桓公曰仲父既已語

我昔者有道之君矣。不當盡語我昔者無道之君乎。

吾亦鑒焉。管子對曰。今若君之美好而宣通也。既官

職美道。又何以聞惡爲。言君既美好宣通。官又合於
美道。修而行之。自可爲理。何

須聞於惡事乎。以此桓公曰。是何言邪。以繻緣繻。吾

抑桓公欲觀其意也。何以知其美也。以素緣素。吾何以知其善也。仲父已

語我其善而不語我其惡。吾豈知善之爲善也。管子

對曰。夷吾聞之於徐伯曰。昔者無道之君。大其宮室。

高其臺榭良臣不使讒賊是舍

舍止也謂止讒賊於其旁與之近也

有

家不治借人爲圖

言自不能理其家借他人圖也

政令不善墨墨若

夜

言其昏闇之甚也

辟若野獸無所朝處

野獸各恣意爲生不相統屬故無朝

處

不修天道不鑒四方有家不治辟若生狂

狂惑者失其性

不分善惡也

衆所怨詛

詛祝之也

希不滅亡進其諛優繁其鐘

鼓流於博塞戲其工瞽誅其良臣敖其婦女

唯與婦女爲敖

從也獠獵畢弋暴遇諸父

其所接遇諸父惟以凶暴

馳騁無度戲樂

笑語式政既輟刑罰則烈

言其法式之政既已輟曲至於刑罰惟益酷烈

內

削其民以爲攻伐

反以削生爲伐功也

辟猶漏釜豈能無竭

釜漏

未養純評鋪劉淫暴昏修之留乳賣既瀝歷丹井復濂次○語語補

張嶠評又問
臣極周暢

論曰彥許有賢
去讒是大旨

則江海不能滿。故必有竭也。此亦可謂昔者無道之君矣。桓公曰

善哉。桓公曰。仲父既已語我。昔者有道之君。與昔者

無道之君矣。仲父不當盡語我。昔者有道之臣乎。吾

以鑒焉。管子對曰。夷吾聞之。徐伯曰。昔者有道之臣

委質為臣。不賓事左右。賓敬也。君知則仕。不知則已。若

有事。必圖國家。徧其發揮。良臣皆私其所有。必能於國家。及其發。又會徧之也。

績按別本註。盡已之能。發揮於政事。循其祖德。辯其順逆。推育賢人。讒

慝不作。事君有義。使下有禮。貴賤相親。若兄若弟。忠

於國家。上下得體。居處則思義。語言則謀謨。動作則

葉水心評有
憂臣服之干
古一德之誼

張榜評假寵
治已盡其情

事居國則富處軍則克臨難據事雖死不悔近君爲
 拂遠君爲輔義以與交廉以與處臨官則治酒食則
 慈一作不謗其君不毀其辭君若有過進諫不疑君
 若有憂則臣服之服行也此亦可謂昔者有道之臣矣
 桓公曰善哉桓公曰仲父既以語我昔者有道之臣
 矣不當盡語我昔者無道之臣乎吾亦鑒焉管子對
 曰夷吾聞之於徐伯曰昔者無道之臣委質爲臣賓
 事左右執說以進不斲亡已執佞說以進於君專固寵位無求去也遂
 進不退所謂知進而不知退假寵鬻貴假因也因君之寵必能鬻其貴尊其貨

朱養和評說
貪殍之臣難
施顏面

賄卑其爵位。未必能貴其爵位。但尊其貨賄而已。進曰輔之。退曰不可。

進於君。則言已能為輔弼。以敗其君。皆曰非我。由斯退而私議。則曰君不可輔。小人所忌。

不肖。故君有敗。乃更推過於君。云此非我。不仁羣處。以攻賢者。者君子故。

其羣處常有。見賢若貨。其見賢人。無敬恭之心。反欲規利。若求貨然。見賤

若過。其見賤人。無矜恤之心。貪於貨賄。競於酒食。不

與善人。唯其所事。人有曲而事已。與之交也。倨敖不恭。不友善士。

讒賊與鬪。不彌人爭。其人見爭。則恣令鬪。無彌縫之心。唯趣人詔。人有

制命。不問可不。則向而順。之。言其接諛詔。一本作訟。湛面於酒。行義不從。從順也。

不修先故。變易國常。擅創為令。迷或其君。生奪之政。

生猶奪政。況

保貴寵矜。

懼寵而矜誇者。則保依而貴。於死後乎。

政柄下以

遷損善士。

善士則遷改。而損棄之。

捕援貨人。

其所捕

引者。唯財

入則乘等。出則黨駢。

其貨賄之人。與之同國。則同乘而等。至其

出也。又用

貨賄相入。酒食相親。俱亂為君。君若有過。

各奉其身。

奉身自潔。推過於君也。

此亦謂嗇者無道之臣。桓公

曰善哉。

沈問新評各
奉其身一語
刺心酸鼻

正言第三十四

闕

短語八

管子卷第十一終

管子卷第十二

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉

績

增註

明西湖

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

侈靡第三十五

〔績按〕此篇多錯簡不可讀

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同

天地四時既無所易故曰同

其

人同乎不同乎曰不同

古淳而今澆古質而今浮故不同也

可與政其

誅

言今雖不同古可為政誅其不法以復古

估堯之時混吾之美在下其

道非獨出人也

俱在下其能若此亦言非有出人之

則小張榜評奇語

管子

卷十二

花齋鐵板

迭出

張嶠評枝庶
之遺

管子

卷十二

在齊燕林

道修古而山不童而用贍澤不弊而養足山無草木曰童弊竭

也耕以自養以其餘應良天子故平以其自養之餘應天子之食故

天下平有時牛馬之牧不相及各自足則不相及也人民之俗

不相知人至老死不相往來故不相知不出百里而來足行者不出百里而來

者所求故鄉而不理靜也雖立公卿不理其事以人靜故其獄一跽

腓一跽奇屨而當死諸侯犯罪者令著一隻屨以耻之可以當死刑續按跽音奇物體不

具也春通一跽腓一跽屨承象刑之化也曷加于諸侯大夫不上諸侯安可施刑刑則貶削六師耳已

今周公斷指滿稽斷首滿稽斷足滿稽而死民不服

趙用賢評一
足有屨一足
無屨以耻辱
可以當死也
今周公之刑

非人性也敝也今周公謂時所用法也稽考也罪滿而斷刑從而考之首滿其罪者亦從

指之罪斷首而考之。應斷足所罪滿者。又從而考之。凡此欲以為之罪斷足之慎審也。罪定者死之。然人尚不服其罪。豈人性之然。罪克滿于獄乎。時爽。地重人載。毀敝而養不足。事未作而民興之。使不致枉法。故也。

雖善而民猶載。生也。今地利既重。人之生殖穀物。君則從而毀奪。弊盡之。所以養有不足。人既惰於本業。故競起而事。

人法簡而治。未。是以下名而上實也。謂下但有農作之名。不得。今人法詳不治也。自用而實皆歸於上也。聖。

治也。

人者省諸本而游諸樂。聖人察人之本。游之於富壽。

大昏也。博夜也。夜。謂暗昧之行也。令人主至於大昏。者。則以博為夜事故也。春演昏昧也。

趙用賢謂大昏謂甚昏昧也。博夜復夜也。謂長不明也。所以甚言。

今人之昏昧也。上。何滿稽之庸。息下。何毀敝之不足。經曰。俗人昭昭。

我獨若昏。俗人察察。我獨悶悶。又曰。其政悶悶。其民醇醇。其政察察。其民缺缺。此大昏博夜出於道家之。

說也。其倖堯之世。混吾之美之象乎。是以易用晦而。

明。君北極而嚮明。萬物負陰而抱陽。君子闇然而日。

二

沈鼎新評重
後廢亦權詭
之術

朱長春評禮
樂好故上用
幣而珠玉敬
事業賤故衆
力農而粟米
賤賤事業乃

章所以至道之極昏默而平且之存夜氣也故曰省
 本而游樂昏夜本也亥子之交天地一元之復爰歷
 萬古之祖乎是除昏無日
 除夜無日猶除日無歲
 問曰興時化若何
 謂度時
 理若
 何也
 莫善於侈靡
 侈靡謂珠玉之用也管氏以為珠
 貴之君若不重則強者守之以招人賤有實敬無用
 故度時興化莫若重珠玉以為侈靡
 則人可刑也
 有實謂穀帛可貴而賤之無用謂珠玉
 也春通刑法也侈乃上之務儉是下之本秉尊者得
 博奉以侈無用處卑者取勤本以豐有實上隆下嗇
 上隆以化下嗇以故賤粟米而如敬珠玉好禮樂而
 儲此所為人法也
 如賤事業本之始也
 言粟常人賤之賢者貴之如常
 人賤之今則賢者之好禮樂如常人貴末業若此者
 可謂務本之始春寅貴五穀而賤珠玉明君之德所

事未作之反。自秉以風儉平。以易世而鈞化。則無若反之。使上貴

程敏政評四
藏皆以爲穀
計

王而下賤穀。穀而如珠。民大訕矣。國亦無利焉。故輕
重國軌諸篇。皆以幣調穀。操上重以衡下。輕故曰穀
貴則萬物賤。穀賤則萬物貴。人君御穀物之相勝。而
操事於不平。故託用於其重。以三幣守財物。御民事
而平天下。然則輕重所以衡流而調其用也。侈靡所
以導源而握其本也。以上侈靡。易下儉實。而後軌可
得而設也。故天子至百姓。所藏物不同。所貴賤相乘
法使反上下。交貴賤。而用侈之爲儉之也。珠者陰之
此化術也。君失術而強豪術盜之。則國困。珠者陰之
陽也。故勝火。珠生于水。而有光鑒。故爲陰。王者陰之
陰也。故勝水。玉生于山。而藏於山。故爲陰。其化如神。
言珠玉能致水。故曰如神也。故天子藏珠玉。諸侯藏金石。大夫畜
狗馬。百姓藏布帛。不然則强者能守之。智者能牧之。

梅士享評曲
盡善教之妙

管子

卷十二

花齋藏板

賤所貴而貴所賤

粟米可貴而賤之。珠玉可賤而貴之。

不然鰥寡獨老

不與得焉均之始也

君不貴而藏之則利積於強智。雖務鰥寡獨老無所與之。今藏

之者所以賑貧乏。故為均之始。春通四藏皆國蓄。以

待穀之貴賤而權之者無臧。則入強智道寵矣。則粟

米反貴。珠玉反賤。賤貴相反。百姓救生不給。又安四

窮得與五穀之分乎。故敬無用而賤有實。上侈而下

殷。則百姓勤於本。而贍於養。義於分。無告有給。天下

蕩平。此大同之化。均之始也。謂始于興時易化。上下

以不同為同。操不均成均也。此結語總結一段。不

是承結上句。古文有此奇格。後世不能。亦不知。

政與教孰急

政者立法以齊物。教者訓

誘以感心。用二者何先也。

管子曰夫政教

相似而殊方若夫教者標然若秋雲之遠動人心之

悲。標。高舉貌。秋雲悽慘。有愁悴之容。高置且遠。能生人之悲心。喻教者憂人之不令見其戚容。人亦為

楊慎語靜門之傷
及人之體有悼之
藹然若夏之靜雲乃及人之體鵬然若謫之靜

雲下自知謫藹油潤貌鵬然和順貌夏雲之起油然含閨將降其

靜威霽也慈澤及人之體去除熱氣而和順雖有謫躁之人亦皆

父杖過而和恬靜喻教者灑之溫辭動人意以怨蕩蕩若流水者教

子之怨艾生而強梁者亦能感服之動人意以怨蕩蕩若流水者教

矣艾深而思若秋雲之動人意人意既動則自然而使人思之人

父若流水之蕩搖自然而蕩搖則從教若流水也使人思之人

蕩蕩豈有不歸者哉此人

所曰生者而思生

往也教之入而往教之始也身必備之人教者若夏雲之順適故其

人心若然非生其善心教人之始必

曰重有謫靜備此二者然後可也辟之若秋雲之始見賢者句

又曰人所真不肖者化焉教者既若秋雲始見而哀憐之又若夏

生而往是教之始也

無不化焉春通以言教格以身教從上者下之表也

楊慎評備身禹立三年而百姓盡仁身備之也士有百行于已難

是一見使賢全。教人未有不備。備而一闕于身。此闕不行矣。故貴之。又一日以。身見若秋雲。以賢見又若。神山光武對。子陵曰不可。相助為理乎。雖不受使而。人已至今見。桐江詞矣。楊慎評今夫。政一讀教之。身備是則之。顯而若夫成。形之徵者也。政則少此少。能使人。

而待之愛而使之。若樊神山祭之。而既從聖化。人則敬尊衛其君。若樊落神山。設祭而祈福者也。春通敬待愛使。屬賢者。夫祭神所以威民也。尊賢所以勸民也。故曰樊神山祭。賢者少不肖者多。使其賢不肖惡得。使其賢不肖化。賢者少不肖者多。使其賢不肖惡得。不化。賢與不肖。皆教而使。今夫政則少則。即皆從教。犯。故於為政。若夫成形之徵者也。去則少可使人乎。少用為則也。欲成太平之形。以知其徵驗者。全能去則。而使人斯太平。先兆也。春演則法也。教以身備。所則也。非為則者也。故儀行祝化。不使而眾。則政陳常樹軌。設一切以示人。則究其身于為所則少矣。是教曰內心之。

朱養純評見
威不可弛

微而政曰外。形之微也。人之從上以象德。不以象形。上之化人。以冥神。不以徵貌。故用回心。不用革面。用耻格。不用苟免。其所使備。而神斯為使。衆而喻耳。中主之憲。未嘗不肅。不如賢主之無憲。而肅為則多。而取則少。辟不辟之謂也。天下人心。最神。能知吾之神。又能知吾之不神。唯無不神。為全神。全已之神。斯通人之神。故曰。若樊神。山祭。祭不言。而則者也。用貧與富。何如而可。問貧富。曰。甚富不可使。甚貧不知恥。甚富則驕。甚貧則監竊。故不可使。甚富則驕。甚貧則監竊。故不可使。水平而不流。無源則遯竭。平而不流。謂水也。雲平而雨。不甚。無委雲。雨則遯已。平雲少雨。又無委雲。以助之。其雨必遯已。上二事。為下有。政平而無威。則不行。此則為政者。愛而無親。則比例。政平而無威。則不行。威以為本也。愛而無親。則流。但行汎愛。無所偏親。則親左。有用無用。則辟。句之。其愛流漫。賢智不盡力。

朱養純評見
親不可僻

若相為有此怨

雖曰當有所親。而用親之。理僻左。則有為用者。不為用者。辟猶言有中不

中。此但為怨此而巳。親之無益也。

上短下長。無度而用。則危本不稱

或復上得短而下持長。其役用之。不以度。如此者。或能懷怨以敗國。故曰危本不稱也。春通田常子罕之

擅刑施。上無廢以制。而下長為用。終以危君篡國。而此上短下長。危本不稱也。兩承無威無親二者。

祀譚次祖犯詛渝盟傷言

譚延也。國敗絕祀之事。延及次祖。更有犯詛渝盟傷

言之

敬祖。稱尊始也。

祖。稱大之始也。

齊約之信。論行也。

詛盟欲為

朱長春評天

整齊要束之信。所以論行也。

尊天地之理。所以論威也。

天地以秋冬肅殺。雷

生殺而已。尊

震電耀為威。為政者所

薄德之君之府囊也。

凡尊始論行論

之威。生殺天

威。為政者所當行。德薄之君。

必因成形而論於人。此

政行也可以王乎

必因王事之成形論考於人事此為政所行也遵而勿失故可以王

孔穎達評有序有恩殖威之門

也春演盟必質於大神要於先祖而後詛言君政不靖國秉倒持于是危本而託齊盟然而無益也犯者渝者傷者接至矣不知神以國為依盟以行為信兩者輔政之用非握政之本君自弛威而假神威命與幾何其必法天地刑德之理以論威乎不瀆不苛如雷霆尊如四時信上司無刑之政為契而下券矣此惟威惟明盛德皇極之協也非論於薄德之因形者也然則教神也政亦神也在無際有際之微而非化用形用之判資教以入人則賢鑄天下之不肖資政以律人則威懾羣下之不逞德引於先刑隨於後故政大行而王可成也請問用之若何問用政何如也必辨於天地之道

然後功名可以殖

天地有尊卑恩威之序故辯於地明之然後可以立功名也

利而民可富通於侈靡而士可威

威親也貴珠玉以賞士故士可親也

楊慎評君以政為年以政自壽節以壽民

沈鼎新評應上其貧意禮義生于富足故耳

君親自好事謂好為政之事強以立斷強立其志仁以好任

所謂悅人君壽以政年君所以壽考由為政以順年之四時令也春通政年如正

命不中道天也莊子曰可以盡年百姓不天厲厲發疾也六畜遮育五穀

遮熟遮猶兼也春通遮然後民力可得用人俱富而力全可用

也春演親事則杜上短下長之危強斷仁任則遠無威無親之敝故君得久長壽考民得恬阜物得蕃穰

然後既富之穀可用民也是以政先養而後教百姓先知恥而後可使化國之域無瘠人則盈室之戶無

行禽矣此謂自因也不鄰國之君俱不賢然後得王可勝以待人之可勝也

若俱賢則不可得俱賢若何問之曰忽然易卿而移黜而制難以王矣

肖立仁賢忽然易事而化去故而取新春演俱賢如兩鼠黜而制難以王矣

曾彥評最得
機要

姚樞評不有
詰淵甚

衰必先而奪人。故用行政。忽而變以吾之變。勝其
所不變。而後能加之。如兩驅齊駕。加鞭者。超之矣。故
晉方盛。而楚莊反轅。孫叔勝。變而足以成名。革變舊
趙方強。而秦昭潛易武安勝。變而足以成名。弊故成
名。承弊而民勸之。承先代之弊。而成能名。故民勸勉
起衰。故上得幹蠱之慈。種而民富。流慈以勉。應言待
譽。下有作新之鼓。應物而後言。待感而後動。所謂
感與物俱長。應天順人者也。故與物俱長也。故日月
之明。所謂與日月齊其明。春通應風雨而種。風時雨
君禮不失。故也。天之所覆。地之所載。斯民之良也。君人者。德
出庶物。有生莫能。不有而醜。天地非天子之事也。不
踰。故曰人之良。不有而醜。天地非天子之事也。有
上事。而又醜惡。天地之化。此非天子之事。春通醜。類
也。不有上事。而欲類合天地。非天子之事。天子配天

者政也。民變而不能變。是稅之稅。傳革。稅之傳革。則外

革而內不革也。今人變而君不能變。亦外革而內不革之類。故取喻焉。有革而不能革。

不可服。輕君之心。故不服也。民死信。人無信不立。諸

侯死化。變通之以盡利。不化則利竭。故死春通革。主

必革而變之。可服。故上與下。請問諸侯之化弊。弊謂

不同道。民死於信。侯死於化。言國之弊。則家也者。以因人之所

重而行之。非人所重。吾君長來獵君長虎豹之皮。好

計家起化而虎豹皮。用功力之君上金玉幣。君上用金玉為好戰

之君上甲兵。甲兵之本。必先於田宅。有田宅。然後可

趙用賢評德

化可以服人

則必死于化

矣

朱長春評弊

計也計國者

以家君無因

重而行之柄

計家起化而

下之通于流

永是君有招

來之術長來

之也

葉水心評足
欲瞻願正行

民所重

趙用賢評卵
雞見之卵卵

今吾君戰則請行民之所重飲食者也侈樂者也民

之所願也足其所欲瞻其所願則能用之耳君之於人必足

欲瞻願然後可用也春通行民之所重一句應上

皮以下民窮草食如獸也衣食之輕不足民生而用

其重于死不得矣故道主於侈靡以通民化財故必

有富之用有商賈之行而後能通分之振管氏乘馬

輕重之本指要歸成化而富不侈今使衣皮而冠角

貧力本則反于上古不童不弊矣

食野草飲野水孰能用之言上既乏於衣食傷心者則君之不能用也

不可以致功謂富者奢靡而有餘貧者窘悴而不足則傷心矣傷心則無聊而苟且故不能

致故嘗至味而罷至樂謂富者先奏至樂及食至味而罷之績按罷至樂謂耳倦

絲竹而雕卵然後淪以灼之雕橈力道

也反然後爨之然後爨之

皆

必雕飾文藻者所為也。而後淪以食積薪也。之薪必雕琢而后以炊也。

富者靡之。貧者為之。

富者所以得成此侈靡。此百姓則重并貧者而為之也。利趨丹穴而求。

之怠生。百振而食。非獨自為也。

百姓既為富者所兼。則怠於作業。故能生。

此富者之靡富。成此侈靡。亦以百姓振起之故也。豈富者能自為乎。春通。凡富者之所靡。皆貧者之所為。

一人而百工之為備。力不相兼。故以彼之所怠。借此之所振。化居而相為。然後得生。非以自為也。俱自為。

則無為之畜化。用。今欲為此畜貧富之法。其臣者予。當變化富者之用也。

使輟之變化。也富徒以驟。

而奪之。

謂臣富者。今欲化之使貧。使而輟之。

既使之。

祿貧士。伏父。

用。然後徒以而富之。

或空言其利。而今得父繫而伏。

繫錄用罪餘。

成其功。或加父罪而繫之。子必。

予虛爵而驕之。或空與爵。

予虛爵貴其。

大。而皮室以責父也。

名。而無其。

收春秋考課
臣有僭越祿
也。以禮齊而
居之。功能盛
者。強也。時舉
譽以名勸之。

位以驕此人。令

收其春秋之時而消之。

富者先財物

利。今則官自

有。襍禮我而居之。

或有廢用財物。襍禮

而居。

時舉其強者以譽之。

富而又強。則為之作聲譽。

強。即勝。下

強。可使服事。

服。行也。強者。

辯以辯辭。其有

者。則令。

智以招請。

富而多智。則使招來而請謁也。春

辯繁辭。

通。招召而謀議。請如請事。請問。

廉以標人。富而清廉。則

位。

君能堅意強力。以乘上之六者。可以廣

不能使之

李密評跋行
畢逮

而流徙。

春。通。乘六不可解。意君以上六柄。駁下而下

能使。皆亡之。郊也。堅強而乘。固為亢以矯。令不受祿

爵之。廉。廣德。隱脩。立名之士。流徙遁思。以逃祿之士。

卷二十二

九

莊子齊物

此謂國亡之郊。若不能使任上之六者乃流故法而

守常。謂古法得其法者則尊禮而變俗。流遁之俗上

信而賤文。文虛而寡好緣而好駟。子朗反。緣即捐也。駟馬之壯健者怯

惡者必亂。故棄之。喻姦人之雄亦亂國當絕。春通好

緣。緣附上也。臣媚結以求寵。好駟。駟市僧也。大賈曰

駟。臣以功力市上祿爵者。一曰緣。緣人情而制法。修其

教。不易俗。齊其政。不易宜。懸爵祿以酬能。不使大言

受小祿。小言受大祿。駟主市。其此謂成國之法也。為

市必平。君臣事使亦市道也。

國者反民性。然後可以與民戚。戚。親也。反者。冥也。順

反之。然後有成。民欲佚而教以勞。勞致於耕民欲生

可與之親也。

而教以死。死致於寇難。勞教定而國富。積財死教定

劉勰評法制俱非強人

沈維垣評真性貴順習性貴反

沈鼎新評神
文不傷斯成
變化以妙令
陰陽

何俊良評辱
舉開國即從
逆患廼之微
意

而威行。致死則莫敢當。聖人者陰陽理。言法陰陽之理。故平
外而險中。此則含陰於外。故信其情者傷其神。美其質
者傷其文。情盛則神滅也。化之美者應其名。實應其名。變其
美者應其時。事應其時。故變美也。春通君司變者。不
化。故神運而情不可示。文昭而質不可表。反此兩傷
故善化變之主。藏實而應名。移事而應時。名以人化
時以天變。其兆端微眇而起。用不能兆其端者。苗及
大。此所謂陰陽之理。陰陽易也。不能兆其端者。苗及
之。來事之端。不失其兆者。故緣地之利。緣順也。承從天
之指。指意也。當承。辱舉其死。辱猶逆也。逆地天。開國
閉辱。若能開國以納善。知其緣地之利者。所以參天
言。則辱可閉也。

楊慎評玩善

言開國門憂

辱求明祝

所謂開國閉

辱尊爵也尊

辱喻辱舉也

非舉則辱爵

一知人序故

耳明祝知神

序故尊無辱

舉

地之吉綱也。知能順地之利。則能參天地之吉綱。承從天之指者。動必

明。句辱舉其死者。與其失人同。逆天舉事。故與失人同也。公事則

道必行。公事則無擁。故其道必行也。開其國門者。玩之以善言。有善

言可玩。故開國以納之也。春演地利有定宜。緣其宜

以參吉綱。天道昭變化。承其化以明動指。此效天法

地之道也。失人以下。則用人進善之權。陽明為榮。陰

汙為辱。老子曰。辱為下。陽榮為生。陰汙為死。舉一善

人。榮進而生。舉一不肖辱進而死。凡舉人于朝。與眾

公之也。書曰。闢四門。公則國門開。道進行而善言玩

私則奈其尊辱。亦既有辱。當奈之何。唯有知神次者。

操犧牲與其珪璧以執其尊。當令巫祝知神之次。秩

以禱神而謝。家小害以小勝大。祭祀之費家雖有小

逆舉之罪也。損因此小損以勝大

員其中辰其外既以謝過又當員中心無所專固

也而復畏強長其虛其有強大於已者則當長其謙虛之心而敬畏之也而物

正以視其中情其於物也雖見外正猶未可信又當視其中情以驗之春通奈其竿辱以

下難解臆之竿薦神也臣薦善於君如祝薦竿於神

竿辱則其不善也必使賢者陳善而薦之如祝史明

神者必可以定國然而國之利害常相衡也安能必

利而無害但使大小利害相準取小以勝大如擇禍

從輕是也此妙智圓于中而善時應于外也又強諫

者畏而受之逆志求道畏強臣儼一敵國所以開門

而來善也唯我內長虛其心而外正物以視其情則

朱長春評寒
門與開國閉
時一正一反
此為不能開

以閑辱而無失人也公曰國門則塞百姓誰敢敖

胡以備之謂寇有至國門以塞百姓警衛而可擇天下

誰敢敖者事至于此如何救而可

管子
卷十二
七
花齋藏板

而臣有以自
樹者

朱長春評強
與短是人之
剛明與短劣
不齊而欲立
齊之唯舉賢
以風故下俱
以用賢弗二
應

管子

卷十二

在齊藏木

之所省

謂不為天下

擇鬼之所當

謂為神所

擇人天

之所戴

謂為人所

而亟付其身此所以安之也

得此

之人付其身而任之雖有寇賊無若我何故安春通

君明何嘗不啓國門何嘗不關忽有塞則大奸煬竈

而擅權當戶而拒賢也能為大奸非大德不足以勝

能為大塞非大通不足以招故三擇而一付所以安

身而利國家也不如是門塞且主聾百姓

強與短而

無教且衆附無以備之田常六卿且作

立齊國之若何

謂寇賊既恃強弓又執矩兵列陣而

之

高子之名而舉之

則歡悅也

重予之官而危之

之

重官則不

避危也

之

責知其能隨而任之則自課厲而猶疎則數之毋

之

無所顧望啓寵納侮使人圖之也

河潛評慮大臣亦深思

朱長春評固事毋入言彼勢方固我無入挑之

使人曲之

因不寵任而疎已者則數加恩義以悅之無使人見怨陰謀當求已隙者也春通舉

之官皆民譽危之任艱圖大疎之數

此所以為之也

撫人若此可以禦上

大有臣其大將反為害

謂大臣富有既

臣且甚大甚大則

逼君故將反為害吾欲優患除害將小能察大為之

奈何

言我且欲寬優此患漸除其害毋見其小能潭則察知其大欲為此事如何亦公之問辭也

根之毋伐

潭深也此以大樹喻惡也譬若大樹深根不可伐大臣根黨盤結未可卒誅

事之毋入

既未能誅且固事之深黜之毋涸

常令見之毋

不儀之毋助

儀善也彼為不善章明之

毋滅

當發明不善令人皆知之無使昧滅也

生榮之毋失

謂生篡殺之心若草木之

生榮此其可誅之
時必不得失之
十言者不勝此一
謂令他事有十
言之善不如此

一言
也
雖凶必吉
忍而容之
屈而事之
凶也
惡稔易誅
賞

而已
不儀已
上杜其奸也
以下結其恩也
有善章明
無滅無惡
生榮毋失
知結不知杜
大臣挾竊柄而上

陵
知杜不知結
勢家耦猜望而下叛矣
持
此一權
不惑眾口
狼化而羊
凶弭而吉
故平以滿

無事而總
以待有事而為之
若何
總謂收積也
故使
國家從故平安之

時滿積其財
以無事之時收積
至時散其積而用也
春通
無事之待
即國家閒暇
總修其政
理財用人
無

事之大政
積者立餘日
而侈美車馬
而馳多酒醴而
也
下兩分
積者立餘日
而侈美車馬
而馳多酒醴而

摩
積謂富而積財者
富而侈食美車
千歲毋出食
春
甲于天下此
則管子侈靡
不外
此謂本事
雖復千歲
常令自食其財
無使他外
則富者之財
可得而收之
此積之本

朱長春評
秦所言臨淄
闢雞走狗
蹴毬汗成雨
市之大都會
甲于天下此
則管子侈靡
不外
此謂本事
雖復千歲
常令自食其財
無使他外
則富者之財
可得而收之
此積之本

也至令清淵
駟市數十里
列集天下貨
物各以類比
歷其俗豪奢
倡優游戲五
方畢會尤其
風被哉

黃震評重農
之餘又擇任
以重士

縣春通人有主縣謂繫屬也言欲繫屬人此治用官

積財人則於官取之以理其器用也春通國然而不

治積之市謂不取官財以理其用翻乃一人積之下

一人積之上此謂利無常財既入市則公私共積之

可謂利百姓無寶以利為首百姓無他寶唯一上

下唯利所處利積多者百姓利然後能通通然後成

國無利而不通利靜而不化觀其所出從而移之利

不化者則由所出不視其不可使因以為民等等謂

變故也觀而移變之齊之不可使謂其人非有文武之材又不任作役若

此者使之率興利之人而齊之也春通此以下言用

趙用賢評奸名之人必盡其竭能以于虛譽故使為民之長也

朱養和評不自犯自贍則于君民兩利

人。則上言化利二者無事之待。本力者使耕而食。未業者使化而居。民唯三農商之外則士也。差異其等以為民首。因官擇其使以長民譽。擇其好名。因使長民。其有好虛譽之名者。則擇之。使為興利者之長。春通欲任賢去不肖。故簡視其不可任以為等。而擇任其好名。好而不已。是以為國紀。彌積故為國紀。功未成者不可以獨名。積財之功未成。事未道者不可以言名。成功然後可以獨名。眾共言此。事道然後可以言名。然後可以承以獨名。人有名。致酢。既有獨名。又有言名。然後先其士者之為自犯。至以至於承君之酢報也。後其民者之為自贍。人有士行。當推以為先。今反自先之。是為自犯其過也。興利亦當先之充國。今乃後之。是自為其贍。不憂國也。春通士以道民寧有自犯。民以養君。豈專自贍。兩

周元會評用人集事之戒

岳正評三堯語隱而中

者皆法所誅。先士後民。責賢者重。輕國位者國必敗。

教化也。此節主任官義。故首士。輕國位。則有散居之心。故國敗也。春疎貴戚者。謀將

通。爵位輕授。所用非人。國空政亂。疎貴戚。則有外。毋仕異國之人。是為失經。異國之

泄。顧之意。故謀泄。非我族類者也。今而仕之。毋數變易。是為敗成。數變

其心異。此謂失國之經也。事繁而無功。大臣得罪。勿出封外。是為漏情。毋數據

故曰敗成。大臣之家而飲酒。是為使國大消。飲酒於臣家。則威

故臣強。則國消也。春通。懸怒不斷。三堯在臧於懸返。權移焉。物不兩盛

作讐內泄。君臣為讐。損體大消。於連比。若是者必從是。雖使三堯在臧。但懸

其物而不散施之。終亦不能守其物。之必不返於連比之臣。臣既得之。自

用樹福。則國從是。即鼻字也。春通。連

楊忱評高元
致悔

比。比伍連帥。縣都縣言雖三堯藏。在里井之中。我不
得用而任之。人之云。比。邦之殄瘁也。故用人者本也。
政令者所流而治下也。記曰。上酌民言。下天上施。至
尊譚議無賢。本不正而下流沮。故令不酌平。苟下不
治。夫高下法天地。所以定君臣而待貴賤。以杜爭殺
也。高下不相待。則君子小人紛處。旁雜倒逆。而國且
有篡殺叛亂之禍。辟之若尊譚。未勝其本。比流而下。
雖堯守藏。不施必比。猶如尊位將反。而未能勝。不平。令苟下
其本。此位既不可得。自然流而下者也。不平。令苟下
不治。凡始理下者。必先能平。令。高下者不足以相
待。自處其高。欲下待。此謂殺事立而壞。何也。兵遠而
畏何也。此謂殺君之事。其事既立而後壞。民已聚而
散何也。人。不歸。無道故輟安而危何也。神不祐故也。功成而

趙用賢評宗
族國之藩屏
若毀之則國
強兵寇遠而
不畏也

蘇軾評力不
可聚強不可
兼

不信者殆。兵強而無義者殘。不謹於附近而欲來遠

者。兵不信。欲來遠者必謹於附。近然後遠者來信也。略近臣合於其遠者。

立。略禮謂不繁也。言於近則略之。於遠則合之。若此者則可以立功。春通略。謀略也。近臣一心。謀合於

遠。所謂制勝于朝廷。不下堂而天下服。一曰如略地之略。臣近合遠。兵出功立。亡國之起。毀

國之族。則兵遠而不畏。先自疎國之宗族。漸以至三

威息。故不畏也。春通始祖建國。必有法度。世臣所由

起也。亡則不啻廢。宗族屏輔毀則不啻疏。此孤國也

遠兵且至。國小而修大仁而不利。猶有爭名者累哉

是也。不量國之小。好修遠大。雖復行仁。不遇其利。而猶與他國爭名。是必自累者也。樂聚之

力。以兼人之強。以待其害。雖聚必散。好自勉以聚力。欲兼他人之強。

用此以禦危害。如是。大王不恃衆而自恃。百姓自聚者。先雖聚。後必散。

供而後利之。成而無害。大王豈父。爲狄所攻。乃去幽之岐。杖策而往。百姓曰。仁君

劉總評此之

也。不可失。扶老攜幼而從之。一年成邑。二年成都。三年五倍其初。言太王雖有衆不恃。但自恃其德。故百

也故無害

姓隨而聚之。供其所須而利之。疎戚而好外。企以仁遂至於成功。而無危害者也。

而謀泄。賤寡而好大。此所以危。言自疎已親。好交外人。雖企慕於仁。而所

謀多泄漏。既賤且寡。好爲衆而約。謂與衆爲約束也。實取而

迂大。凡此皆危敗之道也。行陰而言陽。於行實爲陰密。利

言讓。謂實取彼物。於言更成遜讓。言乃爲無患。吾欲獨

人之有禍。謂因禍言人之無患。人雖實禍。於言乃爲無患。是故之時

有是若何。凡此獨君之事也。問獨有之何。是故之時。如自衆而約已。下公問之辭。

沈鼎新評讓與陽便非謀泄好大

陳財之道可以行

此句

今也利散而民察必放之身然

後行

管氏言此乃古之陳設致財之道亦可行求於今然利散於下人則察而知之置之於身勿令

下知然後可以行放置之言也春通古時民生養未

遂而俗淳樸乃以道陳財利之下利而上亦利是故

名實兼收無患世衰利之途散而民之知察以道陳

以法令民將不奉約必以身而行所謂輕重轉化之

術君所獨操而密移之也放身作而民效之謂何以

下政言其行術政與篇侈靡相合蓋實取行陰利禍

皆富國強兵內外擅利之事必先富而後強先自利

而乘人利先上筦利而下贍利是以曰放身然後行

公曰謂何

問所以行之

長喪以黜其時

黜黜也居喪者毀厝之息謂增長叛

居喪之禮使人

重送葬以起身財

重送葬則費用廣

皆黜黜之敗也

人習為精厲庶事不怠故能起身之財

春通男女一

力作之財曰身財

一曰役其身用其財合下文

曾彥評因重喪而葬自不可輕

管子

卷十二

十六

龍齋藏板

親往一親來所以合親也。謂一親往死一親來生此

謂眾約。人皆親教之重葬可以起財故曰眾要之也

時此重喪禮也。重喪因以重葬附身附棺廣費校心

不以天下儉則天下之物財身力皆起于用矣。合親

約眾本先王緣人情制禮廣孝今乃以陽禮為借陰

財為用用非不合于禮也。以是侈靡費之道為施之

術則絕聖大盜之問用之若何。問用巨瘞培所以使

說蓋有由來矣。眾要巨瘞培所以使

貧民也。瘞培謂壙中埋藏處深培也貧人雖無美壘

墓所以文明也。壘墓高美文巨棺槨所以起木工也

程敏政評詳
列眾要財無
所不用

人習為棺槨則多衣衾所以起女工也。習為衣衾則

猶不盡故有次浮也。謂上之理猶有不盡也次浮有

朱養純評語
然周恤親睦
之風

差樊樊蕃也。謂壟墓之外。樹以蕃其制。尊卑之外。此壟之次乎也。有瘞藏謂古之

藏以金玉。或以器物。此棺槨之次浮也。作此相食。然後民相刊守戰之

備合矣。方喪之時。孝子荒迷。或不舉火。鄰里為食以相飼。如此則通相銜親。恩情結固。至於守戰

之時。必誠力齊敵。而不能當之矣。鄉殊俗。國異禮。則民不流矣。流。移也。俗

禮殊異。則人各得其安。故不流移也。不同法。則民不困。鄉丘老不通。

覩誅流散。則人不眺。丘。大也。大老者。各足於其所。不

其覩見如此。則人安其本。不眺望他所而歸之。春通喪葬資用。通工易事。曰相食相利。利之所趨。安居樂

業。睦里親上。可守可戰。而民不流。殊俗異禮。尊卑貴賤之等也。隆殺不同。故民不困鄉。丘老不通。死徙無

出。有流散。則誅。故不眺。安鄉樂宅。享祭而謳吟。稱號者皆誅所

姚樞評井田
丘甸之法極
精盡

以留民俗也

皆令安樂鄉宅享祭先祖其有謳吟思於他所者則誅之或有稱舉號詠於他

鄉者皆誅之凡此皆欲留止人俗不令轉移

斷方井田之數

謂分人之地每斷定其方

而立之田數屋三為井也春通留俗莫如井田

乘馬甸之衆

每一甸之衆數賦長轂一乘馬

四匹謂之乘馬十六井曰丘四丘為甸

制之陵谿立鬼神而謹祭

每大陵深

谿皆有靈馬立鬼神之祠使人祭之

皆以能別以為食數示重本也

人之

大小皆各有材能多者食衆能少者食寡故曰以能別為食數凡此皆重人本之事也春通喪葬以厚死

內之鬼神也陵谿以謹祭外之鬼神也唯神道之設足以約衆唯吉凶之用最以靡財此治幽者也

能別為食數則治明者乃工人奠祿之制從下上視農以上皆因能詔食者也食於官出於農農穀有所靡用

則本業不損而重

故地廣千里者祿重而祭尊其君無餘

言不

張嶠評受地之制井然

修祭以餘地與飼也。春通祿祭。承上謹祭食數二者。重而尊之。其用豐。則國之所入。屢供神人之用。而君無餘地。與他若一者。從而艾之。從謂次當受封者艾。謂減削也。言修祭之

矣。君受地與他同。故曰若一者。則君始者。謂始為君者也。艾若

一者。從乎殺與于殺若一者。言始受封之君。本既無地。故取先受君者。彼或

不與從而殺之。彼或自取與受而殺之。彼自取與于始封者。今與先受封者。地均若一也。從者艾

艾若一者。從于殺與于殺若一者。從無封始。句王事

者上。句王者。言從者先無封。令始王事。故艾取上事。

句霸者生功言重本。諸侯既受地。分別上事。霸主隨政命以生立其功。凡此皆為重

本。也。是為十畝。分免而不爭言先人而自後也。畝猶區也。十畝

朱長春評官

司昭穆承上

祭神祿臣二

項以器事尊

鬼以戰事酬

功然而宗廟

之佚與朝廷

之役官不同

等云云故義

之上祖之尊

兩修無害是

以廟中之序

川聚以聯宗

生月戶之

謂十里之地。每里為一畀。故曰十畀。若他國來分明

勸勉而與之。不敢交爭。如此者。所以先他人自取其

後。春通艾。治田也。殺什一也。寬之也。從者艾。是首興

功。後相率而從。辟治者亦從于殺。什一所以廣勸耕

而盡地政也。當從無封始為句。王事者上為句。王

者上事為句。此制從無封而始。王道以此為上事。官

禮之司。言國官禮。昭穆之離。離。謂次位

之治。功有大小。器有精麤。尊鬼而守。尊鬼。謂謹其

各定其先後之差也。故。享祭之禮也。故

戰事之任。高功而下死。句。本事。戰士雖有高下之

也。食功而省利。勸臣。無功。則臣勸也。上義而不能與

小利。上當操大義。而主斷。五官者人爭其職。然後君

官爭理職。則國治。祭之時。上賢者也。謂助祭之時

賢者居上為

聞。官爭理職。則國治。祭之時。上賢者也。謂助祭之時

賢者居上為

賢者居上為

賢者居上為

用殺以等賢儀而已。非勞國體各有能有所益。辨君道各有故曰君臣掌則上下均。臣掌也。君臣掌則上下均。臣能行君事。故此以知上不可輕也。

趙用賢評此以下至雖有聖人惡用之皆錯簡也

賢無益也。其亾茲適。祭祀之時。非不上賢。但庸臣亦云。上賢而不用。其智謀與祭時適。故曰上賢者亾。謂無益。既不賢。則動皆違理。故茲適於危。上賢者亾。空能上之而已。不而役賢者昌。役賢則功成。故國昌。上義以禁暴。義所以除去不尊祖以敬祖。祖始也。尊立祖廟。所宏故禁暴也。尊祖以敬祖。以敬始封之君也。聚宗以朝殺。示不輕為主也。謂聚會也。小之封宗。以朝於君。而有親疎之殺。凡此為主之重。載祭明置。載行也。言公將為行。祭至者也。明而置之。欲人不知也。高子聞之。以告中寢諸子。高子。齊大夫。聞君之將行。故告中寢諸子。諸侯諸子之居中寢者。中

寢諸子告寡人舍朝不鼎饋。常禮退朝常鼎饋而食。今不然故致恠之。中

寢諸子告宮中女子曰公將有行故不送公。言何故不送公也。

公言無行女安聞之曰聞之中寢諸子索中寢諸

子而問之寡人無行女安聞之吾聞之先人。句諸侯

舍於朝不鼎饋者非有外事必有內憂公曰吾不欲

與汝及若。若不欲與汝論此言也。女言至焉不得毋與女及若

言。至謂盡理。吾欲致諸侯諸侯不至若何哉女子不辯於

致諸侯。婦人無豫於外政故。自吾不為汚殺之事人

布織不可得而衣。汚殺言然人必有所汚殺。染戮者所以伏遠而來近。今既為人雖織

岳正評鬼斧
劈空山崩其
角

趙用賢評按

汚殺之事人

猶言屈已下

人也雖有聖

人惡用之言不為已用故有布不得而衣言故雖有聖人惡用之
不下人則諸此者欲桓公立威以服諸侯也
侯不至雖聖服者寡也后不用威聖人亦何能用之堯為匹夫不
人亦無用也能服三家即其事也春通中寢諸子一段前後不相

屬修靡不相關所以乾入為取意證耳曰不為汚殺
布織不得衣聖人無用之不為修靡變化財不得富
伯王無能摩故道新道定國家然後化時乎摩謂新
用之

朱長春評國故道為先王之典刑新道謂度時而制法言能
貧而利專富摩故道以成新道定國家安然後可以化時也國貧

于鄙商賈乘而鄙富直美於朝市國者言國朝貧而邊鄙富饒若此
上之而直市

其美如此則遺朝以市國富而鄙貧莫盡如市國富財故富鄙輸
上困國富而權利也

下無居息鄙也其物莫如盡入於市以市人市也者勸也勸者所
色蕭然則市不虛取故鄙人不虛與故也

以起本善農者能多致市利則自善句而末事起不
不通而人莫勸而不怠故能起本也

則下困而究
上亦困此先
論富國然後
下及強兵

李泌評即下
無築無社意

修本事不得立。後謂饒多也。未事不饒。多農事不給。故本事不得立。春通本善為句。主欲
與本之善。借未修以起之。未貨。選賢舉能不可得惡
不流。農穀無所易滯。賤本傷。選賢舉能不可得惡
得伐不服用。欲伐不服。用必待賢。能春通。財富祿充。而後可選賢。能以伐不服。上言二事。此
亦兩。承上。百夫無長不可臨也。若無賢。雖百夫
不可修也。雖千乘之國。有道以用之。則不可修。營
紂在止。惡得伐不得。紂在上位。萬人讐之。鬼神怒之。雖其旅若林。莫不倒于自伐。故
無有伐而釣。則戰守則攻。言伐紂者。力釣則與之野。戰。城守則固而攻之。春通
不得者也。釣則戰。是泛言兵事。力敵則。百蓋無築。千聚無社。謂
兩戰。不敵則弱守而強攻。百蓋無築。千聚無社。謂
之陋。一舉而取天下。有一事之時也。言紂人苟且。雖

曾彥評民心
從好若此

正一社以統之。如此者。爲政之陋也。故武王一舉。取天下而有之。此萬代一時之事也。春通有時與上。然後化時應國。自伐而人伐之。無桀無社。則與紂之萬前徒倒戈。同一陋耳。故乘此時一舉而有天下。諸侯鈞萬民無聽。雖使萬諸侯鈞引於人。人必不聽。德齊。故七雄二百餘年。不能統一。民無聽也。民去暴而歸仁也。上位不能爲功。更制其能王乎。居上位不獨立其功。不更共制之。若此者。我有勝人。緣故。修法以政治道。則約殺子吾君。故取然後能王。緣故。修法以政治道。則約殺子吾君。故取夷吾謂替。子君之子也。其能緣順。故常修理法制。爲不當立者。吾君所以取夷吾爲替者。爲有此道也。春通。數言難解。按上言更制能王。此修法政治意。在緣故。而更制以修。總應上庠。故道新道。定國然後化時。以此有道約諸侯。殺無道。如武之伐紂。一舉取天下。

楊慎評以同
而久其日之
化立而至非
神所明

之時也。子字不解。王制雖大曰子。夷之也。有道王之
 無道夷之。或是與。一曰。有道治國。民所望而歸也。相
 約殺其君而子於吾。如紂倒戈然。替獻替也。更替也。
 謂取夷吾獻替之謀。改紀新故。以定國家。而成王業
 也。一曰。桓之意主循。故仲之政主更新。
 故曰君取故。而夷吾謂替更之謂也。公曰何若。問
 以獨取夷吾也對曰以同以其德智其日久臨可立而待鬼
 神不明謂君子不當立者。雖久臨具位。危亡可囊橐
 之食無報明厚德也。此論桓公之隱。雖以囊橐之食
 沈浮示輕財也。其散施於人。不顧其沈。所以示輕財
 用曰沈也。不得其報。曰沈。得報曰浮。或曰祭
 浮也。先立象而定期。則民從之。先立法象。與人定
 從也。故為禱。謂先人禱。春通祭祀。縷綿明輕財而重
 也。神所福祥。朝之朝事。

沈氏新評人
心推戴至于
不識則更臨
神矣

名。縷帛也。言每於朝置綿以賞賜。所明者輕財而重名者也。公曰同臨所謂同者。

其以先後智淪者也。所謂臣德同君者。能先後於君。其遇危難。則智謀變而通之。詩

所謂予曰有鈞同財爭依則說。假令財與人鈞同。人

先後者也。十則從服。若財十倍多。彼萬則化成功而不能識。若

萬倍多。彼則變化而無不如意。故可以成功。而觀者莫能識之。而民期然後成形而

更名則臨矣。言人心期以爲主。相與樂推。然後成形。於以名前所服之人。則臨之以爲君矣。

春通民期成形。而更名則臨。即其日久臨之說也。由

同而十而萬。由係而服而化。不識。則胥天下之人心。

同於我而孚我。一人之心同於天下。過則化。存則神。

如風雨寒暑變於前而民不知。出入作息。順於上而

民不識。何不可更而臨之。故由於同之本。其以先。由

於同之更其以後。在知臨大君之爰。化而調之曰識。

朱養和評變
不可先圖

先後用耳。不識先後。不謂智。不
智可更。淪者更也。更同而臨。請問為邊若何。問所以防

禦邊。對曰。夫邊日變。不可以常智觀也。邊者。兩國交爭。寇敵同鄰

境。日有變。常應機而動。民未始變。而是變是為自亂。未

故不可以常智觀。者。應機未發。且當循常而伺之。令人未當變而輒
為變。此謂先時也。更益其亂。故曰是為自亂也。請

朱長春評請
問非問

問諸邊而參其亂。任之以事。因其謀。諸變則四變也。謂參驗知其委

亂與自亂相
承言人君訪

變之亂。然後以事任之。因其所。謂百里之國。自國都至邊

詢邊情而為
之事謀

望者。丈夫走禍。婦人備食。謂百里之國。自國都至邊

表。使遞相望。其有寇賊之禍。丈夫則走而奔命。婦人
則備食以給之也。春通樹表。如後世烽火。從邊外以

傳內外赴警。而內外相備。外拒寇以防內。內備食
葡。故曰內外相葡也。

孔穎達評不
重候人不私
行人斯可以
內事

春秋一日敗曰千金稱本而動

春秋種獲九為農要此二時而有戰但經

一日敗費千金故為國者必當稱本而動也

候人不可重也

必於邊之辭

候人謂謁候之來入國者候人入國或伺我虛實覘我動靜不可使重之唯有

能與上交必定邊境之辭至國不易者其可重也

通周禮有候人即候吏偵騎邊之交與辭主之能固

交無攜貳能必辭無溢言其人貴選不貴濫得則成

羊陸之睦失起吳楚之爭故不可重也與不可不重

同行人可不有私

行人可不有私

句

不有私所以為內因也

行人使人也若

何而可唯不有私耳無私則意成故能為國內成事

者也春通可不有私為句即不可有私行人兩國疆

場往來

使能者有主矣而內事

使人出境必有所主其所主者欲成內國

之事春通使能起下上察邊防外之事

萬世之國必

下使能固內之事安內攘外備邊盡矣

楊慎評天地
之道內以運

管子

卷十二

二十三

管子

外大以令小
使內則役使

有萬世之實

無萬世之實。不能成萬世之國。春通。不信賢。國空虛。故以有賢能為實。

必

大則勞勞則
失寶使大而

因天地之道

天地之道順以動者也。

無使其內使其外

應內而外失外

一則大臣之
寶獲使其小

使其小毋使其大

春通天清陽在上資始地重陰在下資生故卑高以陳貴賤之

而分之可以
行大小得其

大有能在職役外而任小

弃其國寶

之宜大臣國之

能則專專則
不惟大臣逸

下句直至而聖爵祿國之寶也

春通弃其國寶屬

而小臣亦逸
此治道之椽

使稱其能而與之官則無溺職而小材皆可為道能

而所由以升則專二語大臣也椽如漢椽吏之椽佐吏小官毋使

者也則君亦
千椽升而已

主能用人合羣不守而自不散以大統小眾乃

使其

有長不然則人起為敵此君糺合人羣之道也

大貴一與而聖

稱其實使其小可以為道

沈維垣評諭
成功于賢良

大貴一與而聖

句

稱其實使其小可以為道

謂使其大臣當

楊慎評輕重
若鈞前後可
為慈乎無殊
無兩何以為
輕故輕者非
無寔而可以

管子

卷十二

二十四

花齋藏板

尊之一與其事必無轉移知此則舉
輒有能立聖人之功謂稱其實矣
能則專專則佚
使得其能於事必專
專則功成故佚樂也
椽能踰則椽於踰
鑿椽以為梯
凡欲踰越高遠必因梯而後能若不因梯直欲踰之
則不能踰矣然則踰因梯而踰矣此踰成功必有良
臣賢佐然後事
能宮則不守而不散
宮謂防禦之國
遂而名立也
國之宮則不有寇難若無
眾能伯不然將見對
也謂
宮直欲守之其眾必散也
材能之士眾必能為之長若不能長之豪
傑之人將來對已以兩雄角兩雄之為也
君子者勉
於糺人者也
糺察人不為人所糺
非見糺者也故
輕者輕重者重前後不慈
輕謂臣人重謂君也凡君
重重能制輕然後慈惠之心油然而生矣今輕自在輕
重自在重或前或後不相交接否之謂也何慈之有

待上之稱量。平。秦通輕重。即申大小使能之權。不別輕重而全祿。但以輕則可。國貧用乏。全賞之。善變為惡。亡以使常。○輕重因其人。或前輕而重。或前重而輕。非我有私愛也。故曰。而不可起。輕。前後不慈。輕者在下。進希爵祿。我操實而使之。下必善能劑之。則奮于功。重者在上。名位已極。席寵滿志。我無從而起。重以全衡而輕使之矣。故輕重必有齊。大賢重之上位。論道以經。托國輕以得邦。小材輕之下秩。慕實而樂死。是以凡輕者操實也。寔而樂死。用人無全祿。全賞以輕重前後而已。凡輕者操實也。臣須君食。故以輕則可使。輕而操實。重不可起。輕。實則輕。輕重有齊。重以為國。重者不限。輕以為死。道以不可起。輕。重有齊。重以為國。則以為國。輕以為死。道以使輕。可。毋全祿。貧國而用不足。欲全其祿。不以與下。以致死。毋全祿。貧國而用不足。則賢去而人散。故國逾貧而用。毋全賞。好德惡。句。亡使常。雖曰好德。全賞。逾不足也。毋全賞。好德惡。句。亡使常。而不與。雖曰惡。信必迫別。亡所使者乃常人。請問先合於天下而無私怨。天下

寬罰與帝王。若此者。敗亡之道。請問先合於天下而無私怨。天下

葉水心評強弱兩可恃

楊慎評外猶遠兩言廣狹之意

張榜評與私則小與公則大

合。同人皆樂推。犯強而無私害。雖犯於強。乃以公義故無私怨也。

茅之。為之若何。對曰。國雖強。令必忠以義。令忠以義。雖強必德比也。

之。國雖弱。令必敬以哀。令敬以哀。雖弱必免也。強弱不犯。則人

欲聽矣。犯雖輕弱。則人違之。春通。忠義敬哀。事大字小。兩不犯。則兩得欲。先人而自

後。而無以為仁也。先人自後。大國禮之。何仁之為也。加功於人而勿

得。施功而不求於報也。所索者遠矣。索貨而匱民。當遠之也。所爭者外矣。

交爭無禮者。當遣之外也。春通。先人而不以為仁。加功人而不自得。則其量所索遠。而所爭外矣。外則不

爭功名之內。遠則囊括四海。明無私交。則無內怨。私交。則不公而偏。故內怨起之。

與大則勝。能親與大國。故得勝。私交衆。則怨殺夷吾也。使君私交者。夷

楊忱評闢無

私處綠葉發

單滋

程敏政評小
惠何如困民

吾之由。故恐衆怨而殺之。春通有德必有怨。私交之
衆。不勝怨家之多。則羣殺。春演殺不怨。利不庸。王者
之所以同天下。惟無私也。私出一人之欲。無私合天
下之欲。爲欲。臧孫曰。以欲從人則可。以人從欲。鮮濟
故人欲聽者。我無欲。以聽人欲者也。凡人有私有欲
一曰先已而後人。一曰施人而求報。兩者所橐所爭。
狹而無遠。內而無外。於天下何嘗無交。無合而我私
於內。比天下亦且知吾之私。而內怨矣。是以與小。不
如與大之勝也。大心者外。公而無內私也。故不令人
喜。不令人怒。亦不可得親。不可得疏。天下忘其德。安
生其怨。惟有欲而私交者。交雖衆。其遺于交之外者
更衆矣。天下各逞其欲。以攻吾之私。是以朋家讐而
亂賊起。故曰怨殺夷。吾何也。君相持天下之。如以予
平。造天下之福。亦叢天下之怨者也。可畏也。如以予
人財者。不如無奪時。如以予人食者。不如毋奪其事。
不奪其事。則各安其業。食無不足也。春通。予則私。毋奪則公。
此謂無外內之患事。

虎鼎新評事
君如親則非
但際以義矣

故也。財食足則外內之患忘也。君臣之際也。君臣非有骨肉之親

禮義者人君之神也。禮義在則君尊臣卑。萬人以寧。故曰神。且君臣之

屬也。以義相屬。親戚之愛性也。相親相愛性也。使君親之察同索

屬故也。索求也。君親之於臣子同求其愛敬矣。使人

君不安者屬際也。使君不安其位者則臣但以義際君無愛敬故也。不可不

謹也。臣無愛敬或化為仇敵故不可不謹之也。春通

之神而後其聯屬如親戚之愛出于性然此謂審大

同之公為求聯屬之道故也。苟無禮義之紀君失其

神而與臣下比則屬不以禮而以際際者上下相與

但以位分之交而情義不孚也。陵偏黨叛將起君將

不安賢不可威。威賢則邦國殄瘁。能不可留。材能當引用之不可留之於彼身春

楊慎評鼎水
方汨而人聚
之地美即歎
之矣若江湖
則有不令之
來皆利前之
也人皆在吾
前而復有何
患欲防患于
吾後則難矣
杜事者無事
可杜也

通尊賢使能故坐論在朝廷君有禮接而
無威陵宣力在邦國土有效才而無留良杜事之於
前易也水鼎之汨也姦凶之事先其未然而杜塞之則甚易猶水之在鼎以烹之食

事亦不擾也人聚之壤地之美也由是地美故人聚之也人死之春

熟鼎相食而樂聚若江湖之大也人所以為君致死者則君量若湖水

之大無不容納故也求珠貝者不令也君之於人有所簡擇若求珠貝之為也人必去

而不令之春通求珠貝屬上句江湖之大不令而下就養者歸祭祀饋熟

珠貝者至君澤之大不令而下就養者歸祭祀饋熟

割烹皆熟祭畢旅酬政此時若遠熱則交解不處矣

為不可食而利之况又遺其利乎利在來求不須教

令逐神而遠熱交解者不處見春通古遺利君之於人也使

敬之若逐神長之若遠熱其逐神者交解祭祀不敢

留處其遠熱也雖有兄弟之親亦遺利而去君之尊

黃震評事左
則拂民未有
危過而不殆

趙用賢評天
地變患生成
不息不可流
停云

嚴莫與大誰
敢窺覷之哉
夫事左
謂人君行事不得正
通連中國之人為句
中國之

人觀危國過君而弋其能者豈不幾於危社主哉
中國

謂得禮義之中國也。弋取也。中國之人見危國過君
不能用賢道為已用如此則過君之社主近於危也

春通中國即國中必與之養而其情合失利則左矣
凡立君以安人也興王之主無不同民危亂之主無

不拂民合其同而左之是觀危國過君而弋利不可
之也弋謂取其能而法之如此必危社主

法故民流神不可法故事之
神亦不得其法不知神
之所在故畏敬事之所

謂陰陽不測之者也春通利人之所欲不可法而崇
故民趨如流水神無形與聲不可法而求故敬事之

如天地不可留故動化故從新
天地施化日夜不息
故能生成不已以天

地變不可留停故動化其故以就其新然是故得天
亦循故之四時周而復始無所易之也

朱長春評得
 天化故而從
 新得人散利
 以同民天道
 變化而育常
 故高不崩人
 心附利而合
 衆故卑不可
 勝聖人人君
 一也法其化
 精治身而緒
 治國同其流
 卑結民而高
 守位神天之
 用也利民之
 趨也唯不可
 留乃不可法

者高而不崩。謂得天變化日新之理。故能得人者卑。

而不可勝。得人則衆歸之。故雖卑不可勝。是故聖人重之。謂重人君

重之。謂重君也。故至貞生至信。句至貞正也。謂正心生。則至信生而應之也。

言往至絞。句生絞謂急言私已。今空以言往而無其實。則至絞已言生而應之。至自

有道。正生則信至。言往則絞來。皆不務以文勝情。文以

勝情。情不務以多勝少。少是能正衆非。故多不能勝

生至合下為句。君心正莫不正。而天下信之。此中孚

之化。徒以至言為膠。紛約束民且苦操切矣。故生至

有道。不以文勝情。主中孚。不動則望有腐。君子儼然

者如旬身行。句均也。君子身行必令均平正直。法制度量王者典器

柯潛評惟神
化故不可以
道

朱長春評非
仁智不能用
神將流散
而往

也理國之常器也執故義道畏變也君人執守故義以尊於道者畏輕躁之人妄有

所變也天地若夫神之動化變者也天地之極也若能祀神

而動化變流弊天地能與化起而王用則不可以道

之極理善莫大焉山也若能隨神化而起王有天下其所運用則不可

故者畏變而合天地神化者變與天地同極極則變

變則通通則王用之道不可以止山艮止之義也

仁者善用智者善用非其人則與神往矣非其人尚能用之則

明無不用如此者可謂通靈合契與神往來也春通

務文多勝人者動於外者也用情少孚人者凝於內

者也主心無為百物自刑如天極不動衆星自共是

以天下之人儀而望之有庸可依其表正也行而則

之旬均可象其過化也然後以法制典器執故而更

新之變化通於鬼神而動靜合於天地經萬世而王

管子
卷一
二
二十八
此齋藏反

化不可止。以王道之原無止也。此為兼仁智而衣食
妙道用其聖人乎。非其人化不流而神與往矣。
之於人也不可以一日違也。或幾乎不全也。親戚

朱養純評生
之一字便生

可以時大也。謂時大聚會之是故聖人萬民艱處而

利生欲生許
生奸

立焉。人者難靜而易擾故聖人處立人死則易云。死

楊慎評三賞
而固然若衣

無所為不憂其生則難合也。生者有利欲之心合而

食之待矣衣
食燕會小行

故一為賞再為常三為固然。謂一時行其賜人則欣

則俗久即禮
義賞不徇春

人以為常謂至此時必常有賞頻三為之則以為理

秋而別有神
用則民喜生

應上其小行之則俗也。若小行其賞則人習之久之

而又不取冀
當必行則各

則禮義。久而一行百賞則人荷德故無使下當上必

務盡能而與
上為市矣

行之

無使下人。每至時。承然後移商人於國。非用人

沈維垣評借
財借人二語
經國遠謨

也。下既不希上賞。則專意於市。故商人皆移來入國。也。春通。無使下為固然必行。則下必盡功能以市。上賞。故曰。移商人於國。非用人也。人自來市。非我用之。此等泰末之談。春秋所不道。○一日衣食之於人。以下皆承上神。用動變歸。上下市交。以應侈靡之化。從其衣食之忌。而時為親戚之大。以習俗之小。而扶禮義之久。則上可以祿賞市羣臣之用。而下即可以豐侈通商人之利。所謂移商於國。用人理財。兼利之法也。借財以鼓人。能即借人以通國布。故不擇鄉以下。皆言商人貨殖處。使出入唯利無常。內發山林之藏。而外息市廛之居。此可觀利之流矣。即可觀人之情矣。必上侈下靡乎。貴隆其錫予賤。通其廢著。是以上下之交。其親于父子。而君臣之財。其化如商賈。唯侈靡之神用。鼓動其貪心。究使侈靡之久。化枳守其衣食。此法之變之極也。不得則有徙移市邑之一端。即所謂忽然易事變而成名。此法變之小者也。一章

楊忱評描盡
商情

宋長春評極
言商人之于
利以此君臣
應上言利又
歸本籍修靡

文義指歸盡此。大不擇鄉而處。不擇君而使。商人常略借在術。主在利。來。故不擇鄉。出則從利。入則不守。商人出國。唯從利。又不擇君。苟免。國之山林也。則而利之。商人雖不為君城守也。國之山林也。則而利之。國用亦有利。於國。猶山林也。隨取而得其利。則當容受而取其利也。市塵之所及。二依其本。市則衆聚。喧囂尤多。塵埃。今使工商二族。依之以為本。此亦處物之宜也。春通不中什二者。非吾財也。故曰二依。故上侈而下靡。得商賈之利。而君臣相上下。其本。故上侈而下靡。得商賈之利。而君臣相上下。得商工之用。故依相親。則君臣之財不私藏。相親則情公。故之章著上下之儀。不私藏財。然則貪動枳而得食矣。枳棘者。所為擁塞也。農人貪商賈而動者。則多枳塞其幸者。但得貪徙邑移市。亦為數一。其有田邑食而已。無餘利也。

劉勰評能自得師

朱養和評取人必以身非虛心折節不能

於市此亦為費數一而得一耳也春通貪人必求利于市故不敢妄動如似藩守而化居各得其食若輕移徙必失利向之什謂曰多賢可云問多賢之對曰魚二止得數一耳謂曰多賢可云問多賢之對曰魚鼈之不食呬者不出其淵樹木之勝霜雪者不聽於天霜雪不能殺是士能自治者不從聖人能自理者不聽於天也士能自治者不從聖人能自理者不從聖人而豈云哉能自理則雖聖人不能致自斯之求之也外何可云者春通王制司馬辨論官材云之為夷吾之聞也不欲強能材能之士心不言論敘之也慕已勿強引之也春通強不服智而不牧士之材智上不服則勿養人以不能之春通能士無以服之雖智不為役一日強官人能不服若旬虛期於月津若其心智不為我使牧臣牧也若旬虛期於月津若出於一明然則可以虛矣匪一月曰期津明潤貌君人之道當若每旬之虛而

楊慎評凡欲
售于人者必
多自云士登
云哉然其飽
霜雪而存清
虛不强牧而
月津明也則
觀于其道窮

任數自期以來。日既至津。然後出一明矣。如此虛而
任數。理足自明。人但虛懷接物。賢才自至。亦猶是也。
春通旬虛。即朔虛。天以寅申為天津首尾。月死於甲。
生於庚。政以朔虛參用。而後明於如一。以喻士不為
用。則虛名曰而虛之。即下阨而薄之也。然後士習可
一矣。○一日曰為君。月為臣。君道亢制。臣道卑服。故
月常以朔虛為氣盈之用。盈則饒也。虛則誦也。誦月
以應日。然後明生。如一比于誦。臣以服君。上下之交
一如此。故月可虛而成歲。臣可服。故阨其道而薄其
所予。則士云矣。士之道藝。則能阨而服之。至人所與
言也。春通高賢道廣。則爵從崇。不擇人而予之。謂之
小才道阨。則任從薄。政論材也。遇人則與無所簡擇。
好人不擇人而取之。謂之好利。可謂多所愛。所愛多
不審此兩者。以為處行。則云矣。兩者謂不擇取與不
擇而取。寧不擇而與

而養薄則士云矣

姚樞評總之節時于政一言苞盡政之大小

用。此以為處身之行。則其理可云矣。春通。不方之政。好人好利。非好賢也。審為處行。賢可論矣。不可以為國。謂邪也。曲靜之言。不可以為道。靜謀也。

節時於政。與時往矣。

凡為節度。當合於時。所施政教。與時俱往。

不動以為

道。齊以為行。

守正不動。以為道。齊。整肅然。以此為行也。

避世之道。不可以

進取。

苟避世。則晦明藏用。若無所能。故不可進取。

陽者進謀。幾者應感。顯

其事者。欲進而為謀。幾

再殺。則齊

一殺尚有參差。必再殺然後可齊。文理之動。唯應所感也。

王再駕伐崇武。

然後運可請也。

既齊則天下服。故請問歷數之運。將陟帝

位也。陽者進謀。以下公問之辭也。春通。方正蕩平。王

道也。曲為偏。靜為無用。世安賴之。政必法天隨時而

節。如生殺刑賞。其大者。主不動為道。齊不一為行。去

其避世之尤。要于經世之務。謀進顯之幾。感應之猶

恐世之不齊其再殺乎。卽誰能去兵。齊之以刑也。如此後可回世運而應天運。前段云矣。已完。不方以下皆問辭。下曰時曰不殺。皆與此應。○一日曲者拘于隅而不通。靜者安於常而不動。變化不神。與道相違。道因時者也。以道合時。以時節政。是以靜爲道機。動爲道行。專主不動以齊行。則避世之爲非。進取之權也。偏於陰也。守陰乘陽。進謀而用幾。時生則生。時殺則殺。以殺爲生而後齊。此天地之運而節時者之所請法也。殺之齊與不動之齊懸矣。陽進幾應再殺皆運也。所謂節時于政與時往也。故下對運謀一取之時。對曰夫運謀者天地之虛滿也。合離也。言歷運之謀崇替相

因若天地之有滿虛合離。乃理之。春秋冬夏之勝也。不可已者也。春夏爲合。秋冬爲虛。春秋冬夏之勝也。若無春秋冬夏之變。則不能相勝。然有知強弱之所而成歲有道之伐無道亦猶是也。尤然後應諸侯取交。尤殊絕也。謂應運而王者必有智而不強殊絕於衆。然後應諸侯

葉水心評智
謀而又成以
威是敬仲本
色

可以取天
下之交
故知安危國之所存以時事天以天事神

謂以神以神事鬼
謂依時而享鬼也
故國無罪而君壽而民

不殺智運謀而雜彘刃焉
雖用智運謀亦須威以成之故曰雜彘刃也
其

滿為感
感則物應其虛為
故滿也
故虛也
滿虛之合有

時而為實
實也
時而為動
虛時為動散也
地陽時貸
地在陽時

假貸萬物精
氣以長養也
其冬厚則夏熱其陽厚則陰寒
厚謂過於寒熱

冬有極寒夏有極熱
是故王者謹於日至
謂冬至夏至也當知二

至之寒
故知虛滿之所在以為政令
知其寒熱之虛為時令以順之

已殺生
句
其合而未散可以決事
時冬時既有肅殺其萌芽內發欲生

沈鼎新評
寢于冬而感
行于秋痛心
于虛滿者

也。然其時方寒。合而未有。將合可以。禹其隨行以爲
時。可以決斷。罰罪之事也。將合可以。禹其隨行以爲
兵。禹謂事端初見也。謂夏末初秋之時。寒涼方至。分
其多少以爲曲政。兵之所由。各有多少。隨其多少。委
時在天。地。謀政在人。以人合天。必通於時之化。爲他
中則守之。偏則調之。極則應而動之。精以治身。緒以
治國。謀于此矣。虛滿也。合。離也。孤。虛。旺。相。分。至。之。候
也。強。弱。也。多。少。也。陰。陽。進。退。長。短。之。度。也。皆。天。見。其
時。君。應。其。政。故。觀。于。天。地。四。時。陰。陽。之。所。尤。則。外。以
應。邦。交。而。內。以。安。存。國。天。人。神。鬼。交。感。之。數。盡。于。此
時。矣。所以。君。民。同。三。壽。者。乘。時。而。得。天。也。安。危。定。傾
與。天。與。人。之。說。也。以。智。運。謀。合。時。之。變。以。雜。繫。刃。用
時。之。殺。滿。爲。感。之。虛。爲。亡。之。合。爲。實。之。動。之。其。上。則
二。至。陰。陽。進。退。之。極。物。盛。則。衰。也。其。下。則。二。分。合。散
動。靜。之。中。氣。長。則。消。也。其。元。則。一。陽。乎。陽。出。于。地。以
時。善。貸。生。殺。萬。物。道。有。極。至。而。逆。相。變。通。是。以。天。道

何俊良評聲
色臭味俱與
時通

聖人常守其中。偏則冬厚夏熱。陽厚陰寒。起于二候之極不調。而二氣之錯相過矣。是唯王者謹于日至。以察天運。而知虛滿之任。因布政令。而調生殺之謀。用其中。則合而未散。以決德刑之事。相其偏。則將合以周。為春首憲。隨行為兵。為秋肅殺。皆從時運多少之分。應之。委曲之。政其生也。殺也。非我也。虛滿合離之所運。則時乎此。謂政與時往。陽進謀。幾應感。是故殺不害生。而殺以為生。再殺則齊道如是。爾云再殺者。運從陰。殺起陽生。又回陽生。歸陰。殺則萬物齊。請天之神用。道之秘符。亦國之時政。難言哉。難言哉。請問形有時而變乎。謂歲年多吉。凶之變可知。對曰。陰陽之分定。則

甘苦之草生也。

陰陽之分定於吉。則有甘草生。薺從是也。定於凶。則苦草生。葶藶是也。

其宜。則酸醎和焉。

謂從四時之宜。以酸醎之味和而食焉。若春多酸。冬多醎。是也。

形色定焉。以為聲樂。

酸。色青。醎。色黑。青聲。魚黑聲。羽。言定色而生聲。夫陰陽

柯替評惟聖
人能補洩陰
陽

進退滿虛。亡時其散合。可以視歲。唯聖人不為歲。言陰

陽滿虛散合。可視能知。滿虛奪餘。滿補不足。聖人善識滿虛

之所在。故奪有餘者。補於不足。以通政事。以瞻民常。或滿與虛。萬人

政事。瞻足於人。使修常道。地之變氣。應其所出。謂地見災變之氣。應其所出之處。設

法以水之變氣。應之以精。受之以豫。水見災變之氣。則常應之以精

誠。其祥不弭。當受之者。天之變氣。應之以正。天見災變之氣

須預有所防備之也。唯守正以且。夫天地精氣有五。不必為沮。謂五行之

應之也。之氣不能必。其亟而反其重。咳。連上不動。毀之進退

則為沮敗也。即此數之難得者也。其為沮敗也。或纔有形而違反者。或遲重滯疑久而不去者。或

黃震評數數
災敗閃忽靡
常如此

發動而有所毀傷者。或乍進乍退者。此形之時變也。凡此皆災敗之數。難知得而知之者。謂歲年之形有變也。春通王代天也。天時王政之所節也。不曰時有變而不常。必循常以膠合天人之形。幾不應符而坐視以行盡。聖人爲無權矣。安云造命不言命也。故曰唯聖人不爲歲奪餘滿。補不足。夫二至變遷。甘苦草生。此陰陽之相乘代。而氣變極於斯矣。從而布五行於四時。則五味五色五聲之空迭竭。還生其滿虛散合之進退平。亡時者。于觀歲變焉。而變之亡時。未嘗不時于觀歲通焉。易曰窮則變。變則通通之道。不外於定。而能相分以神其定。則應之所爲。轉之也。故曰通政事以瞻民。常醫用之亢承以療民疾而相運。王用之奮。補以回民經而相變也。變之氣三。虛之通三。地有形也。救之其出。天無形也。弭之以正。水無形而有形也。感之雩鼓。坊之庸堤。五氣之在天地。得常斯平。失常斯異。異邪氣也。注焉忽焉勃焉。始奮以孟。盛盈以重。終陵以陔。其奮也。少之氣不可遽而沮其盈。浸以衰反之。而以動杜其陔。蓋天地

朱養純評形
容氣極微極

之運不可人爭而可以人挽此動毀之功以銷進退
之應也洪範時恒在皇極之克繁露日月水旱勝救
在陰陽之縱數之難得形之時變而聖人不任數不
逐形以通其變此為奪補政事故兩儀倚聖人之調
為爻而六合恃
聖人之輔為生沮平氣之陽若如辭靜言欲沮敗平
至無形聲如餘氣之潛然而動愛氣之潛然而哀胡
辭言之靜者
得而治動災之餘氣潛然發動愛憐之氣已潛然而
動自沮平已下公問之辭春通沮止也靜也不必沮
其亟則當沮其平陽動陰靜沮動以靜然而餘氣愛
氣之潛而動潛而哀則皆陽候也胡治之氣母子相
生我生日餘氣生我曰愛氣孤虛旺相之相乘相竭
未來者進而將則過去者空而衰矣治動者于此迎
其生而毓之即葆其元而含之所以培上下相生之
符而制先後相克之害也太史之占歲運以啟王者
之調贊以示道者之煉修不過五德四序之還宮善

程敏政評恐
懼修省何患
沔雷

持其靜以治其動耳。已微乎。對曰：得之衰時，位而觀之。得其沮氣，立分位而觀之。怡美，然後有輝。怡，深思貌。謂深得其美理，觀察之。修之心，其殺以相待。既知災氣之所名，則修德於心，以禳之。其凶殺之至，必有以待之。故有滿虛哀樂之氣也。當察災而德禳，或滿故書之。帝八神農，不與存，為其無位，不能相用。春演滿虛，即孤虛王相之位。其衰也，生也；其生也，代也。交迭而勝迭，而用也。是故一歲之紀，貞而元，一月之周，晦而朔。一日之候，亥而子。陰符曰：天地殺機，以其殺而為生乎？上之常之，為歲歷盈虛；下之變之，為反重補奪。修之心，其精治也。修之心，而應其緒治也。是以思愛交生。聖功出焉。觀于殺而得其氣，得其機，得其待。待之始，含章為怡美。待之積，發光為有輝。易曰：美在其中，而暢四支，發事業，此之謂也。天地之一氣，分為兩。

豈彥評天地
大文不可舒

孔穎達評合
滿則散虛隨
之然終以人
制天

卷十二

卷十二

花齋藏板

列爲四。位爲八。八風從律。八卦相生。一令當位。而泰
交爲用。三分隔八。損益之變。造化故以生爲用。爾不
生。幾于毀矣。八帝。八位也。一日四帝四神。夫五行之
數十。而布于四時。則八。四時之序。母生子。而火于金。
則殺矣。炎帝。火位也。火不能生金。而待上以生火。無
也。無形亦無位。是以退火而進上。離曰畜牝生吉。其
象也。且夫火土同生而同位。內經二火。與土而中。然
則天地之不盈于火。可識矣。火之不能爲有。可識矣。
用火之不欲其有。又可識矣。微乎神乎。斯以殺爲問。
生以無出有之道乎。可與道者。通難爲俗儒解也。
運之合滿安臧。易之所序五帝。謂伏羲神農黃帝堯
舜書之所記。三王夏殷周。然於八帝
之中。神農所存。事迹獨少。則以不爲位。以觀災處氣
又不用公問。自今之後。運之合滿。何所藏隱。可得知
之乎。春通無有合而不散。滿而不虛者。天地之運。有
所相人。有所聽人。有所不制於人。故王者之政。有爲
運謀。有爲應變。有爲變之所不得回。則人代之數。不
得不尸於天。而王無術矣。詩書所載。聖人之遠計。良

朱長春評世
數未來之則
非運氣歲月
之說

沈鼎新評禮
移律廢則農
傷眾亂漸且
巨富而權歸
毋后退衰寧
忍言耶

法于世何不周。而世卒無有不_{不移}天常善而人無常
善也。故安臧之間。所以極變也。_{變氣之數}三王不能
回。是以屋社更祭無時。誰逃于陰陽之患乎。圖
樹物觀風氣以修省而弭禳。或所永之道耶。二十

歲而可廣。十二歲而聶廣百歲傷神。_{管氏對曰。從今}

下安寧。德義可廣。又十二歲。代將亂而攝其
廣。又百歲之後。天下分崩鬼神之祀絕矣。周鄭之

禮移矣。_{禮移則俗變也。}則周律之廢矣。_{周之法則壞矣。春通}

伯之終。三則中國之草木有移於不通之野者。_{時既}

廢於農事稼穡之地。荆棘生焉。故草之屬移變於不
通之野。春通攘胡滅越。移中國之植於朔漠南交之

野。然則人君聲服變矣。_{聲謂樂聲。衆亂則聲服俱變}

服騎。則臣有依駟之祿。_{依稱也。代衰則臣富。故臣多}

射。養駟馬及其受祿又以稱之。

春通三晉。篡君之侯。婦人爲政。春通七國。鐵之重。及旅金。則母

后爲政。鐵者。所以爲兵器。當重之。謂下流卑識。不重鐵。反旅陳於金而玩之也。春通兵甲戰爭。鐵重旅金。

而聲好下曲。食好鹹苦。謂聲之下而悲者。食多鹹苦。之味者。婦人之所好。春通下

曲鹹苦。皆水。秦以水德代周。歷三代。則人君日退亟。

之王。皆于其勝。下言祭時其事也。

既使婦人爲政。則百度昏人。則谿陵山谷之神之祭。君之退衰也。豈不亟急哉。

更應國之稱號亦更矣。更。改也。國衰則神之祀改。其所應祭國之稱號亦更矣。市

朝既變。後聖既作。故改其國號。春通秦巡遊勒石之祀。郡縣天下之號。視之亦變。旌麾

目視而取。觀之風氣。春通占風望氣。古之祭有時而

節今變矣。觀之風氣。春通占風望氣。古之祭有時而

星。或祭星以祈風。有時而星燿。燿。星之明。或

氣之和者也。有時而星燿。燿。星之明。或

朱養和評說
至更祀更號
倍覺合滿可
危

楊慎詳明祝
疏趾之類便
其物藉美于
空也有若花
落又口花落
于鼎彝章移
于荆棘與亡
仕對

燿。燿熱甚也。謂
旱熱甚而祭。有時而胸。胸遠也。或遠而為來。鼠應

廣之實陰陽之數也。鼠憂也。凡此皆君之憂。人故廣

也。華若落之名祭之號也。言祭時為物作美號。若

故天子之為國圖具其樹物也。春通術故悠眇其大

危國之所存以時事天以天事神以神事鬼故歲數

移廢聲服變神祭更國號更皆主運氣安危以應虛

滿離合時變之務下言祭變則事天事神事鬼之說

也周分野午陽極也過此變則為陰故臣逼上婦擅

主兵戈起而鐵重於金聲下曲食醎苦皆陰位氣味

之變運變而國隨之矣祭有時星云云舉三代之變

祭以表世運夏祭闇曰星殷祭陽曰燿周祭曰以朝

及闇曰星燿曰胸鼠應廣子為鼠晝伏夜出應陰陽

之數意二至祭耶華落意春秋祭耶圖具樹物兩應

此此篇終所以歸結于祭謀在人運在天人可回天

管子
卷十二
三十七
七
齊載反

不能勝天。天子合天道。調陰陽。弭時變。其謹祭祈天
永命乎。天命衰去之則移矣。故侈靡盡人事以轉下
之俗。尤必運謀參天化以持國之衰。○陰陽之數窮
於亥而始於子。子歲也。一周天為一元。當王者革命
之正朔。樹木生為華而殺為落。落而更生。則一歲之
帝神更矣。當王者易世之建祀。即所云谿陵山谷之
神之祭更。應國之稱號亦更也。圖具樹物。樹是山川
壇墠。封樹之變。三社松栢栗之類。物是文章服色之
易。三代青白赤之尚。此皆世代之更改。步改物之謂
也。

朱長春評。此後世識數緯符之說。推背代運之圖。
加倍後天之法乎。恐五德所不謬。洪範志所不載。
陰陽家所不識。九流六儒又其誦矣。意未必管氏
之書。其周秦之間。游士歷世運而託為神說。夫談
驗于事後。發徵於占前。術固懸矣。管氏雖智。臨談
之言不能占。嬖人之必亂于公子之必爭。其又
迂而及王命革興之數耶。按古大人之器。惟卜筮
年八百。世一十。周公定洛之符。未聞決於數數之

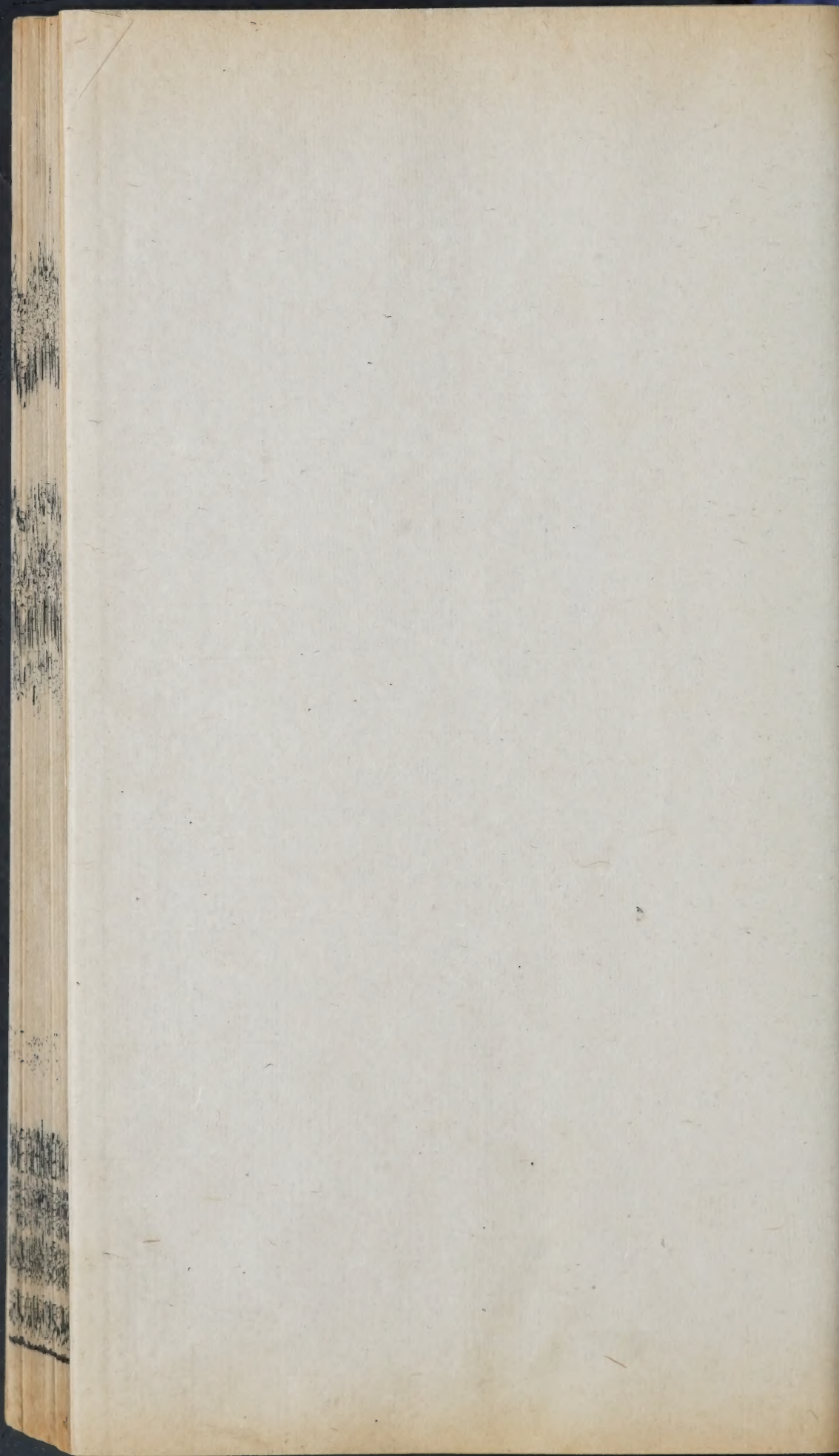
顯自亡秦者。胡而後始紛紛新漢之文。其最著者。周室尚文之後。天地之秘壹開。奇說異人。幻術鬼師。蠡起。別有一家數學流傳。密授爲後代緯書符命之宗。奉爲靈寶。當仲之世。或已有遇之。如石室蘆灰之傳。得于秘藏采本。因自神其業。然而左氏至好奇也。侈怪迂徵。應前定之談。不過曰卜。曰夢。曰史。曰巫。曰妖。曰神。見神馮。未有及運數之計。則此必春秋之後。之國游客。異端方士。占候之家。鑿一空依神。以動世主。而自見奇。內爲神仙方祠。外爲風角望氣。又怪爲九章五運。筭推緯驗。至此廣乃有不得知者耶。聖不語神。理不及數。所謂六合之外。存而不論可也。夢之中。又占夢以求甚解。則惑矣。

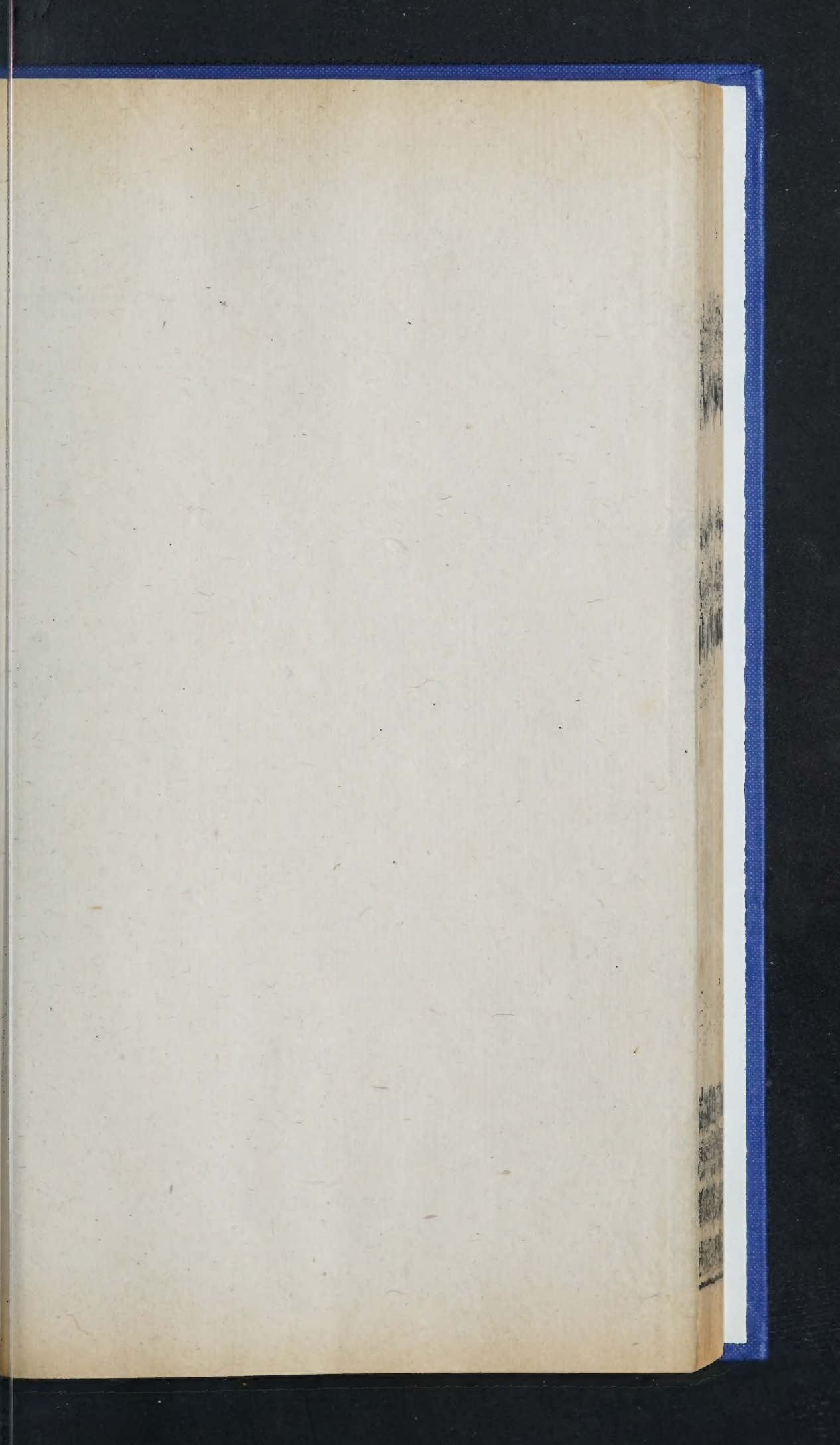
又評。侈靡大奇矣。時出卮言。曼衍動人。又時臾言。吊詭欺人。不欲人旦暮。如禪偈秘密耳。其連袂儻。頗似莊子。宿儒難解。免亦作者。故爲方駕兩行之。彼談道。此談法。故異彼員而神博。此方而詭而細。其才亦異。政天地之間耶。

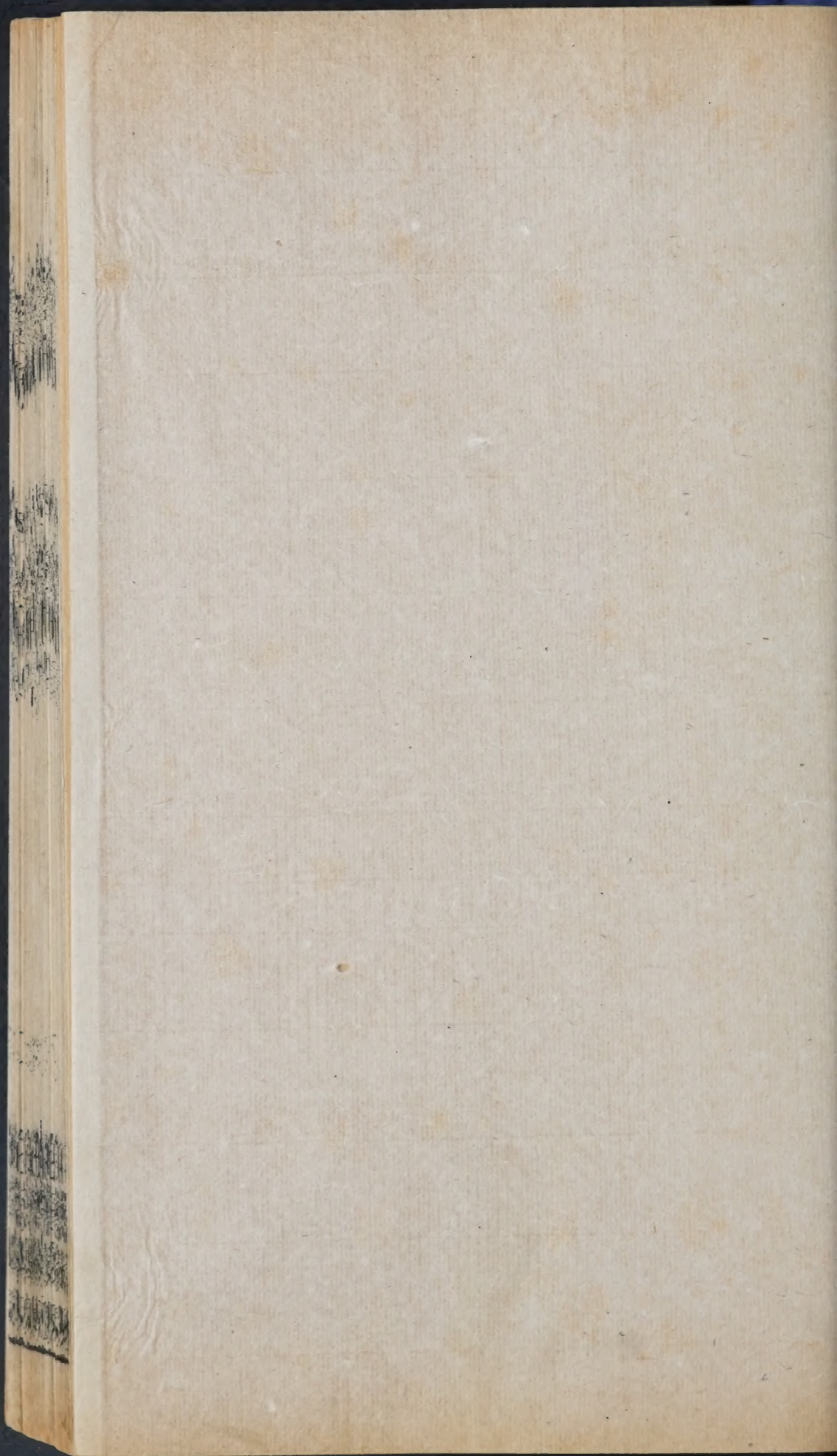
管子

卷十二

權修









管子卷第十三

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

法法

管子卷第十三

臨菑房玄齡

註釋

周元會環生

叅評

唐

蘆泉劉

績

增註

明西湖

朱養純元

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

心術上第三十六

短語十

衡士享評無
偶以為尊盼
欲以為潔青
任以為能因
應以為用以
君喻心其道
得師君道得
也

心之在體君之位也

心之在體當身之中凡身之九
運為皆心之所使故象君位九

竅之有職官之分也

九竅則各有職司不能以此心
代彼若百官之有其分也

處其道九竅循理

心之君處常能順道則九
竅所司各循理而應也嗜欲充

益目不見色耳不聞聲

君嗜欲充益動違道則九竅
失其由故目有所不見耳有

沈氏新評聖人不禁動猶物不禁飛走但先之則代便離靜體

揚慎許虛即舍之矣潔能留之矣造語有淺深然出致齋而合漠其語何存故

所不故曰上離其道下失其事上順道則毋代馬走

使盡其力毋代鳥飛使弊其羽翼毋先物動以觀其

則春演今天下之為道皆有心者不知道之以無心

役乎哉走者走飛者飛動者動我無代無先動則失

位靜乃自得道不遠而難極也能走者馬也能飛者

飛走而欲以人代之雖盡力弊翼而終竟不能盡與

以喻君代臣亦然故曰不遠而不得故曰難極也

人竝處而難得也虛其欲神將入舍但能空虛心之

舍掃除不潔神乃留處不潔亦喻情欲人皆欲智而莫索其所以智乎所以智者虛心以循理也智乎智乎投之海外無自奪

祭可以入聖

桃樞評虛故
智生求則有
心

但能虛心循理。其智雖復遠投。海
外。虛心用之。他毋從而奪之也。求之者不得處之
者。將欲求之。智終不。夫正人無求之也。智既不可得
知其處而得之也。故。人亦無從
而求之。春演智乎通于神。舍于心。心且不得與。何外
求之而能奪。凡能奪能求。皆有形者。物也。心之智。物
物。其藏也淵而不測。其來也孔而不溷。其發也源而
不涸。其用也決而不遏。故聖人者。不思而得。不求而
獲。神哉智乎。有所以為智乎。智心也。所以為智神也。
故曰。昨者神入之。今不神入之。欲不神之無入而神
其虛乎。欲虛其除不潔乎。凡天下之不潔者。欲也。神
不自許也。故生而神靈無欲也。用志不分。神凝無分。
欲也。是以聖如赤子。神舍而處。唯處得處。唯無求自
求。曰。至無而供其求。唯無內無外。唯無予無奪。無奪
入舍留處。不。故能虛無虛無。形謂之道。化育萬物
出戶知天下。謂之德。君臣父子人間之事。謂之義。人事各
有宜也。登降揖

楊慎謂直人
合道之人以
直應物者也
其言不設義
不預顧不出
口不見色斯
何言乎解者
知之

讓貴賤有等親疎之體謂之禮簡物小未一道六字一句

殺戮禁誅謂之法謂簡擇於物未有能與道為者乃殺戮禁防之此法之用也大

道可安而不可說夫道無形無聲者也體神而安之則有理存焉如欲說之無緒可言

直人之言不義不顧不出於口不見於色四海之人

又孰知其則謂安道之君子雖人言其不義驚然不顧言既不出於口理又不見於色言理

既絕四海之人誰有能知其則義哉天曰虛地曰靜乃不伐言能體天而虛順地

而靜則道德全潔其宮宮心之宅猶靈臺也開其門門謂口也開口使順

理而言下解去私毋言謂毋私言神明若存宮潔無私紛則神存

乎其若亂靜之而自治雖紛然而亂但靜而順之則自理也春通心欲清耳目欲

黃震評言事
但無此是何
鏡

永養純評有
好惡固有得
喪心

開。惟清而後開。不然。目不見耳不聞。上失道而下離
事也。從解為得。無言若存。又塞兌鎮樸之川。本在云
私。去私則靜靜。強不能偏立。智不能盡謀。然後所謀
而紛乎自治。立能徧。物固有形。形固有名。名當謂之聖人。
而盡。物固有形。形固有名。名當謂之聖人。立名當
稱。故必知不言無為之事。然後知道之紀。道以不言
聖。故必知不言無為之事。然後知道之紀。無事為紀
殊形異執。不與萬物異理。故可以為天下始。若人者
異執。與物同理。故人之可殺。以其惡死也。若不惡死
可以為天下主。雖殺無益
其可不利。以其好利也。若不好利。雖不利之。亦無懲
之孽也。可殺之生而之死也。可不利。多藏而厚亡也。
得之若驚。失之若驚。苟其無繫于得。孰其從而失之。
是以吾所大。是以君子不怵乎好。怵止也。不止人好
患。為吾有身。利之情。下解中作

蘇軾評直遊
德園

張榜評雖解
而態甚疏宕
不作訓詁態
朱長春評此
心術解與版
法等不同往
注微中道中
人之言非道
外者所解

休。不迫乎惡。不迫。移人惡死之意。恬愉無爲。去智與故。其應也。

非所設也。其動也。非所取也。故事也。既忘智。則事自去。過在自用。

自用不順理。則生過。罪在變化。小聰明。變舊章。則成罪也。是故有道之君。其

處也。若無知。寂泊之至。其應物也。若偶之。若符契自靜。因

之道也。凡此皆虛靜之理。循理之道也。心之在體。君之位也。九竅之有

職。官之分也。此已下。上章之解也。然非管氏之辭。豈有故作難書。而復從而解之。前修之制

皆不然矣。凡此書之解。乃有數篇。版法勢之屬。皆間錯不倫。處非其第。據此則劉向編授之由。曰謂爲管

氏之辭。故使然也。今究尋文理。觀其體勢。一韓非之論。而韓有解老之篇。疑此解老之類也。耳目

者。視聽之官也。心而無與於視聽之事。則官得守其

楊慎評與下
誠大是入解
理味不薄人
君可與誠而
不可與誠汝
與與誠也敬
與與誠也

分矣。夫心有欲者。物過而目不見。聲至而耳不聞也。

故曰。上離其道。下失其事故。曰心術者。無為而制竅。

者也。心無嗜欲之為。故能制於九竅。故曰。君無代馬走。無代鳥飛。此

言不奪能。能不與下誠也。君之能不預於下之誠。凡為其所能。無不誠。毋

先物動者。搖者不定。趨者不靜。言動之不可以觀也。

位者。謂其所立也。人主者。立於陰。陰者靜。靜為躁君。故人主立

於陰也。故曰。動則失位。失君位也。陰則能制陽矣。靜則能制

動矣。君亦能制臣矣。故曰。靜乃自得道在天地之間也。其大

無外。其小無內。所謂大無不包。細無不入也。故曰。不遠而難極也。

楊慎評形跡
有問反有易
得道並無間
反有難得

朱長春評黃
庭曰神虛之
中常修治積
精香潔玉女
有

趙用賢評言
人求知彼必

虛之與人也無間

虛能貫穿人形故曰無間

唯聖人得虛道故曰

竝處而難得世人之所職者精也

職主也言所稟而生者精也

去

欲則宣宣則靜矣

宣通也去欲則虛自行故通而靜

靜則精精則獨

立矣獨則明明則神矣神者至貴也故館不辟除則

貴人不舍焉故曰不潔則神不處人皆欲知而莫索

之其所以知彼也其所以知此也

有此然後知彼也

不修之

此焉能知彼

無此其具則不得知彼

修之此莫能虛矣虛者無

藏也

此既修則彼不能虛誑者無能藏隱故也

故曰去知則奚率求矣

率

也無知則循

無藏則奚設矣

既不能隱藏則無策謀可以施設也無求

是修已設心以待人一設心則非虛矣謂之虛者以其無藏也必去知無藏然後不求不設心無慮而虛矣注非

沈氏新評離理則無舍

無設則無慮無慮則反覆虛矣天之道虛其無形虛

則不屈也無形則無所位也趕趕逆無所位趕故徧

流萬物而不變無物與之德者道之舍物得以生謂

因德以生物故德為道舍績按生知得以職道之精

無形謂道寓于物有形謂德得其生者生由故德者得也得也者其謂所得以然

稟道之精也得道之精以無為之謂道無為自然舍之之謂德

也得道之精而然也道之所舍故道之與德無間道德同體而無外內故

言之者不別也同體故閒之理者謂其所以舍也道德

之理可閒者則有所舍所以舍之異也春通閒之理人問君臣父子之交恩義各有理為事紀道德不出

管子 卷十三 五 乾齋藏版

周元會評因
理又出義禮
權法來

于人間倫敘之外。雖以無爲之。必以理
舍之。舍者德而所以舍。則人間之理。
義者。謂各處

其宐也。禮者。因人之情緣義之理而爲之節文者也。

故禮者。謂有理也。理也者。明分以諭義之意也。故禮

出乎義。義出乎理。理因乎宐者也。法者。所以同出不

得不然者也。有禮則有法。故曰同出也。故殺僂禁誅以一之也。故

事督乎法。督。察也。謂以法察事。法出乎權。權出乎道。權。道者。事從之而出。

道也者。動不見其形。施不見其德。萬物皆以得然莫

知其極。故曰可以安而不可說也。莫人言至也。人無能言

趙用賢評事
至則應非先
設故曰不宐
言宐即前義
至也

者。理之
不宐言應也。有時宐言。應也者。非吾所設故。

也注非

楊慎評書中

直人之言解

曰莫人言至

也或是莫字

誤其意謂直

人言至人也

或是以莫人

言解直人之

言謂無言也

不立即不義

不立不顧皆

為何以不立

言為句大謬

解自明

能無立也不顧言因也。無所顧思者因舊故因也者非吾所顧

故無顧也。因舊也非吾所為故無顧績按此節解上文不義不顧也人莫言至也道至于人莫

能言乃為至也不立即上不義言人心不先裁制其

事物來順應也故曰非吾所設言不預設也不顧者

因物而動非吾所顧慮也春通道不可言莫人言至

矣言之不如行之故聖曰耻其言而過其行古者言

之不出所謂行非我行也追而後應因而後起應非

吾設彼唱此和如影之副形相從也何宜言言則應

已後矣因非吾顧隨物轉移如鑑之付形變不出於

而不可極也何容顧言顧言則因者滯矣

口不見於色言無形也四海之人孰知其則言深固

也。不知深淺之固城也天之道虛地之道靜虛則不屈靜則不

變不變則無過故曰不伐潔其宮闕其門宮者謂心

朱養和評惟
因是以應

也。心也者。智之舍也。故曰宮潔之者。去好過也。去欲好之

過門者。謂耳目也耳。目者。所以聞見也。物固有形。形

固有名。此言不得過實。實不得延名。不得無實姑形

以形以形務名。督言正名。姑且也。且言形者。以其形也。故曰聖人

不言之言。應也。言則言彼形耳。於我無言。應也者。以其為之人者。

也。人有所為。故聖人得不應。執其名。務其應。所以成之。應之道也。

物既有名。守其名而命合之。則所務自成。斯應物之道。無為之道。因也因也者。

無益無損也。損益者。生有為。以其形。因為之名。此因之術也。

見形而後名。非因而可。名者。聖人之所以紀萬物也。萬物雖多。立名以紀

朱長春評無則虛又加與物異曰異則虛明乎虛而後不物也不物而為萬物始

之人者立於強。必強然後務於善。必善然後未於能

也。能未成者動於故者也。凡所運動必循於故致也聖人無之。謂無

習而成之。之心無之則與物異矣。物有我無異則虛異於有虛

也。者萬物之始也有形生於故曰可以為天下始。聖人體虛

故為天。人迫於惡則失其所好迫人於惡怵於好則

下始也。忘其所惡為好所惕非道也。二者故曰不怵乎好不

迫乎惡惡不失其理欲不過其情故曰君子恬愉無

為去智與故言虛素也。凡知與言習從虛素生則無邪欲也其應非所

設也其動非所取也此言因也因也者舍已而以物

朱養和評心
是佛佛是法
佛法無二二
合為僧

舍已而隨。為法者也。春通連上。舍已一句。感而後應。非所設也。

緣理而動。非所取也。過在自用。罪在變化。自用則不

虛。不虛則忤於物矣。變化則為生。謂有為於營生。為生則亂

矣。故道貴因。因者。因其能者。言所用也。故曰因也。君

子之處也。若無知。言至虛也。其應物也。若偶之言時

適也。若影之象。形響之應聲也。故物至則應。過則舍

矣。舍矣者。言復所於虛也。筆有解言之趣。

未長春評。古之言道術。無有不本于心。心神乎微

乎。道之舍。人之元。天地之委命也。以神而絀形。役

形者。神不居。以神而養神。煩神者。道不載。故一無

而神道備矣。天之虛。地之靜。天地故常無為而起。

化。人之所不合天者。膠膠擾擾。虛靜喪而有累。無也。道將不舍。身將不修。人又將焉治。天地將焉贊。讀管子心術。而知古之道術。昭昭揭日月也。其文約。其旨精。其義微。四百言。卽五千文之要宗。而三乘之秘藏也。儒者展之以持世。爲王爲伯。二氏葆之以善身。曰虛。曰空。虛空者。無有而無不有也。是以知心神而道大也。莊子曰。心養曰無。饜人心曰大宗。師曰。應帝王。天地以來。有失其宗。而應帝乎哉。無有。

又評道家借君術譚道術。此又借心術譚君術。微言密藏。直是登假說法。不啻微心。往往印心。心宗鏡也。功到地到者。頓了之。太公道隱。人所傳。丹書陰符。其授必有所自。踰臺而鷹揚。望期而剖封。過二歷而化。其進乎道矣。應石室中秘冊府遺在焉。或國中元獻。世家宿業。有淵源。敬仲有所本耶。計時亦與柱下相接。而桓文前之春秋。非穆莊後之春秋。天下之治道術者。尚多與。宣聖已生。末光之

運至老窮於轍而益非矣。泣麟騎牛之隱而術遂為天下裂。

心術下第三十七

短語十一

梅亭評前

篇言心體耳

此篇言心不

可不治樂理

敬靜所以治

心而反其性

者也

沈鼎新訂物

官易搖毋亂

則仍歸于定

形不正者德不來

有諸內必形於外故德來居中。外

中不精者心不治

精誠至之謂也。中。正形飾德萬物

畢得翼然自來

績按後內業作正形攝德。神莫知其

極。正外形飾內德

則下觀而昭知天下通於四極。因

化矣故萬物盡得其理也。昭知天下通於四極。是故曰無以物亂官。貪

下自近以及遠通達於四極。是故曰無以物亂官。貪

則官

母以官亂心。健羨太甚。此之謂內德。官貨兩忘

則官。母以官亂心。健羨太甚。此之謂內德。官貨兩忘

春通南華經曰。毋勞爾形。毋搖爾精。又曰。正女形。一

女視。天和自至。故道將形神俱妙。必先形神具定。定

陽慎評形正
而德來充美
而心得皆道
以華言非言
以操道也

者虛其室而禍入舍也。神吾神也。後夕列于古。以
外而內集。若翼然來云耳。已來則神通定慧。不出戶
知天下矣。知天下。然後可以治天下。治天下。必
先于治吾身。精緒之說也。是謂心術。謂內德。是故
意氣定。然後反正。無欲則意氣定。氣者身之充也。以

實身。故曰行者正之義也。行不違中。正
身之充也。行不正則民不服。行不正則心

不得。充不美。則氣邪。故行不正則民不服。行不正則
心亂而不自得也。行不正則民不服。行不正則

不是。故聖人若天然。無私覆也。若地然。無私載也。私
服。不是。故聖人若天然。無私覆也。若地然。無私載也。私

者亂天下者也。凡物載名而來。聖人因而財之。而天

下治實不傷。因名而財。則物宜之不爽。故天
下之理不傷也。財同裁字訓。不亂於

天下而天下治。天地以及萬物。皆有理存。專於意一
馬。直莫之亂。則是理矣。

葉水心評明
昨善昧歷輔
承權

張嶠評非一
亦不能變

卷一

三

古義疏

於心耳目端知遠之證。但專意一心則耳目能專乎。

能一乎。能毋卜筮而知凶吉乎。惠迪吉從逆凶豈能

止乎。能已乎。謂能止於已分續按能毋問於人而自

得之於已乎。誠已自通問人致惑故曰思之思之不

得鬼神教之。誠已思而不得亦鬼神之力量也。其精氣

之極也。鬼神雖能教不精極有精極唯思之極。

其得乃非鬼神之教乃吾心之靈。一氣能變曰精謂

自覺此語極精學者宜深味之。習能專一其事能變慕

神來教謂之精。一事能變曰智。而動之謂智也慕

選者所以等事也。人之來助或占慕之或選擇之欲

令其事齊等也。春通慕好也。好選

孔穎達評執一者不變之一故不為物使

朱養純評安治俱由心則精智宜一

擇而不濶故事無極變者所以應物也物窮則變變而通之我之

所由令極於變通慕選而不亂慕選則齊潔故不亂極變而不

煩極變以順物執一之君子執一而不失能君萬物

一謂精專也既精且日月之與同光天地之與同理

專故能君萬物也所謂與天地合其聖人裁物不為物使聖人者裁斷於物而使物

德與日月合其明不為裁而心安是國安也聖心安心治是國治也聖

使已也治是治也者心也安也者心也理與安一在於治心

國治在於中理心在於適中也治言出於口則無治事加於民則無

枉故功作而民從則百姓治矣功成人服所以操者

望彥評至非
頑真

程敏政評華
嚴色相從空
境結成

非刑也。所以危者非怒也。

刑雖能操。怒雖能危。比之於道。猶為末功。物不能離。

道無不操。違道必危。是無不危也。

民人操百姓治道其本至也。

必每

操道。然後百姓理。如此則道為人本。豈不至哉。

至不至無。

無虛也。所謂至者。虛之道也。

非

所人而亂。

非至虛而為天下主必亂。

凡在有司執制者之利非道

也。

有司執制常弃本逐末。滯於刑政。非道也。

聖人之道若存若亡。

迎之不

隨之不見其後。

援而用之。歿世不亡。

道無形也。無形則無盡時。故歿

世不

與時變而不化。應物而不移。日用之而不化。

無

則無變。

人能正靜者。筋肋而骨強。

能靜則和氣全。故筋骨肋強也。

能

戴大圓者。體乎大方。

必體大方。然後能戴大圓。

鏡大清者。視乎大

何俊良評迎
人處正不可
匿

明必視大明然後能鑄大清春通虛而用實清以生

正靜不失日新其德正靜者則理順而功立故其德日新昭知天下通

於四極既知天下則遠通四極金心在中不可匿金之為物彌精心之為用

彌明故比心於金中苟有知金之心則徵見於外外

不可隱匿之也春通聖人之心若鏡金心在中也見於形容可知於顏色其見於外或在善氣迎人親

如弟兄惡氣迎人害於戈兵不言之言聞於雷鼓至道

之君常言之言則人金心之形明於日月察於父母

金心無不耀無不知故明於日月察於父母知子無若於父母故以言焉昔者明王之愛

天下故天下可附暴王之惡天下故天下可離故貨

卷一 三 在齋肅林

之不足以爲愛刑之不足以爲惡貨者愛之末也刑

者惡之末也愛惡以爲心本也凡民之生也必以正

平正平則能保全其生所以失之者必以喜樂哀怒喜樂哀怒過常則失

其節怒莫若樂節樂莫若禮樂主和故能節怒守禮莫若敬

禮者敬而已矣外敬而內靜者必反其性外敬則合禮內靜則

循察故能反其性豈無利事哉我無利心豈無安處哉我無

安心亦既反性則忘其利安雖心之中又有心動亂

中又有靜正之心也春通心官思所以爲思非心也

其神乎心神舍也舍虛而神中居心之中又有心也即性意以先言意感而意然後形失後是形然後

姚樞評說到
禮樂性便步
步有歸着

楊慎評形以
性中竟

照思老發光之精也過即

搖傷

皆正評不竭不涸以德來

心治也

思有形則理可思然後知思然後得理此心之形過

知失生是故內聚以為原泉之不竭內聚思慮則用之不窮猶泉之

有源其表裏遂通泉之不涸四支堅固內和則外道表裏無擁故

可竭哉若泉之不涸而四支堅固也春通長桑之上池黃庭

之玉池道德之甘露還丹之金液意其不竭不涸之

原泉與通假聚而後流也固因虛能令用之被服四

而為凝也是以誠則明神攝形固但能用此道者則四

支堅固被及其身也是故聖人一言解之上察於

天下察於地解則無不通物故能窮於上下

朱長春評心術是合道言上為宗下為支矣語繁

于前而旨略寡往往得珠于象罔削玉于棘猴亦

玄笈秘符說林珍海足賞詣矣

沈鼎新評靖
時政和總以
成其建當立
故利不得尊

白心第三十八

短語十二

建當立

凡所建必有

以靖為宗

靜則思慮審以時為建事之宗

為寶

建事非時雖盡善不成時為事實也

以政為儀

政者所以節制其事故為儀和

則能久

又必當和同然後能久也

非吾儀雖利不為非吾當雖利

不行非吾道雖利不取

凡此雖曰有利非吾儀也上當也道也故皆不為之也

之隨天其次隨人

所謂應天順人也

人不倡不和

人倡而和事無不成

也天不始不隨

後天而奉天時則舉無不違也

故其言也不廢其事

也不隨原始計實本其所生知其象則索其形

謂君之出

言人乃順而不廢其行事則有不隨若此者當原其

初始計其理實尋本其所生則其象可知象既可知

何者評不為
一物是以苞
物

揚悅靜以清
淨日觀清明
全

則其形。緣其理則知其情。順理則情自見。索其端則知其名。索端則名自形。故苞物衆者莫大於天地。萬物共在天地之中。化物多者莫多於日月。日陽也月陰也物皆稟陰陽之氣然後化之也。民之所急莫急於水火。一日無水火則生理或有不全。然而天不為一物枉其時。冬不為松柏不凋。輟其霜雪。夏不為薺麥枯死。止其雨露也。明君聖人亦不為一人枉其法。周公不以管蔡之親休其誅放也。天行其所行而萬物被其利。冬行霜雪夏行雨露故萬物利也。聖人亦行其所行而百姓被其利。行賞於善人行罰於凶人。是故萬物均既誇衆矣。誇大也天與聖人無私故萬物均蒙其利既大而且衆也。是以聖人之治也靜。

身以待之物至而名自治之循名責實則下正名自

治之奇身名廢奇謂邪不正音飢名正法備則聖人無事正名

法備則事無闕滯不可常居也居必有不可廢舍也

故聖人無事也廢舍則百度施紊也春隨變斷事也居變則不知時

通二句即無適無莫以爲度則不成也大者寬小者局寬則有餘物有所

餘有所不足身小天地五行四時息息相通故曰天

之穿之日夜無降吾有待耶吾所待又有待者耶此

中天地日月水火靜身以待物至自治知時以爲度

物有所餘有所兵之出出於人人爲其人人入於身

不足皆微言也兵而有力入其兵之勝從於適適和也所謂德之來

豈彥評即是
一其所行

姚樞評清氣
含芳

李泌評詳於
鬼二語絕新
與

沈陽新評佳
兵不祥如此
則皆和風甘
露矣

從於身

修身則德立也春通天道如還人心善及

人身

故聖人戢兵而耀德

兵從敵而勝德從身而來

故曰祥於鬼者義於人

人者則鬼祐

兵不義而還自害故不可

之以福祥也

兵不義而還自害故不可

上聖人之用兵

強而驕者損其強弱而驕者亟死

也

聖人之用兵強而驕者損其強弱而驕者亟死

達禮而驕無施而可

弱而驕者損其強弱而驕者亟死

則又其戾焉死之速不亦宜乎

強而卑義信其強

卑

於驕有餘則卑之餘驕於卑有餘則道者一人用

之

不聞有餘理纔用天下行之不聞不足

謂道矣

多少皆足小取焉則小得福大取焉則大得

福盡行之而天下服。殊無取焉。則民反其身。不免於

賊。殊無取焉。則動皆違道。故人反背之而賊害也。春

通歸兵于道。福服天下。違道無取。反身而賊。所謂

其人入。入左者出者也。左為陽。陽主右者入者也。右

於身也。陰。陰主死。故為人。也。春通。左右陰陽。生殺刑德之義

也。天傾地缺。出入之象矣。四時寒暑。出入之紀矣。始

終終始。得中之衷矣。還人同反。無出者而不傷人。入

成盛衰。循而已無已。人而天地矣。出者而不傷人。入

者自傷也。出者既主生。則不當傷。不日不月而事以

從。但循道而往。不計日。不卜不筮而謹知吉凶。順道

月。事已從而成也。不卜不筮而謹知吉凶。則吉

違道則凶。豈須是謂寬乎。形徒居而致名。守道者靜

卜筮而知乎。是謂寬乎。形徒居而致名。然而已。故

其身寬閑。徒然去善之言。為善之事。事成而顧反無

而居。能致令名。去善之言。為善之事。事成而顧反無

而居。能致令名。去善之言。為善之事。事成而顧反無

朱養和評天
地解考六合
即想此意

程敏評無
能無事即下
有中之旨

楊慎評人以
中為衷衷失
而難表故即
其衷而喚之
與尚書原維
皇之意交切

名。若能去言善，直能為善事，其事之成，顧及之者，然無名也。績按：去乃云字。該言云：善言為善事，反無名，即下文能者無名也。春通：去善言為。能者無名。善事不言而躬行，反無名，不自矜其能。從事無事。深能其事者，必不求名，然其從事安然間。累事不審量，出入而觀物所載。謂凡出命令，當觀物而出也。孰能法無法乎？始無始乎？終無終乎？弱無弱乎。凡此皆謂為。故曰：美哉弗弗。弗弗，興起貌，謂能為而而忘之者也。故曰：有中有中。舉事雖得其中，而不功。美哉弗弗，故曰：有中有中。為中，乃是有中也。孰能得夫中之衷乎。得於中之損折中者，其唯忘中乎。春通：上言審量出入，此中道也。中有而若無，故法無法，始無始，終無終，弱無弱，所謂中之衷也。以衷守中，故成而不居，安有極之反，滿之虧。

楊慎評有無
成故成可貴
有成故無成
貴無而有貴
有適以貴無
文特有新意
非徒重無成
而已

哉。故曰功成者隳名成者虧故曰孰能弃名與功而

還與眾人同

君弃功名則與眾不異同於物者誰能害之也

孰能弃功與名

而還反無成

弃功名則無所成名

無成有貴其成也

能貴無成乃是成也

有成貴其無成也

若其貴成乃是無成春通未有成爲之貴成及其成反于無成故功

成而不居是以不去無生

日極則反月滿則虧極之

徒反滿之徒虧巨之徒減

謂能立大功也春通自大者無功自卑而人敬尊故

巨者爲減如日月之紀

孰能已無已乎效夫天地之紀

天地忘形者也

能效天地者其唯忘已乎

人言善亦勿聽人言惡亦勿聽

譽之不勸非之

不持而待之空然勿雨之淑然自清

但無心而待則叔然和美善惡

朱長春評天

維地載一段

言至微功至

微老之靈

弟之扶搖孟

之直養

趙用賢評或
者指言或搖

自清也。春通濁以靜徐清至無以旁言為事成察而

人用心若鏡也。道在虛一。無以旁譽之言以為事成功。萬物歸之。

徵之無聽辯。無聽其利口之辯言悅之也。美惡乃自見。萬物之歸當順而容之其。天或維之地。

或載之。天莫之維則天以墜矣。地莫之載則地以沈

矣。夫天不墜地不沈。夫或維而載之也。夫。天張於上地設於下。

自古及今而不沈墜者。又況於人人有治之。辟之。若

必有神靈維載之故。夫。雷鼓之動也。必有以而動也。春通莊子天其運乎。

以雷鼓乎。吾。夫不能自搖者。人或搖之。無識之物皆

得之自然。時而動則物搖之也。春通帝夫或者何若然者也。有風

出乎震歸性復命成始成終。十六
花齋藏板

之或言天地尚有所以維載之者况人豈無治之者故問治之者狀下遂詳無聲無臭之妙而口耳目手足本之注非

時搖動誰視則不見聽則不聞謂風灑乎天下灑風之

滿天不見其塞風無壅塞時也集於顏色寒者遇風則色慘熱者遇之則清也

知於肌膚雖肌膚能覺風責其往來莫知其時責問其往來則不得正時

薄乎其方也謂遇方則為方醇乎其圓也醇復貌謂遇圓則為圓也醇醇

乎莫得其門雖復圓轉終不見其門也故口為聲也耳為聽也目

有視也手有指也足有履也事物有所比也今天口手目足

各有其在非徒然也必精神之比夫事物之動搖則風使之然然求風則不得語神亦不見之也春演或

之為言至妙也生天生地生人天地且不能違而况人乎妙于有妙于無以清以寧以靈太極也或維或

載或搖太極本無極也不見不聞灑滿天下無而有矣須至肌膚往來莫知時有又無矣有無合一聽之

劉勰評常儀
常事當有守
官之迹

趙用賢評耳
一讀屬上句
為是

于或故以乍方乍圓而一五體萬事物各自司其用我
無為焉矣此謂若然若然者自然也將名之神名之
氣不得強而當生者生當死者死或死或生亦
名之曰道
西有東各死其鄉雖其所居有東西之異至
儀能守貞乎人人理則置之常法立之
官人乎有能守其常事隨時變通不
其薄者上聖之人聖通也既設法以教之立官以主
之居上者然後口無虛習也手無虛指也物至而命
化而通之也
之口之習也手之指也終不徒然必以耳發於名聲
事物之至或以手指之或以口命之
凝於體色此其可諭者也名聲之至耳聽之內流於
心外凝結於體色如此者

性之敏惠。故可不發於名聲。不凝於體色。此其不可

論者也。

不發不凝。所謂頑鄙者也。故不可告論也。春

非其至也。可書與言。皆其鬼鬼惡薄也。上聖之人。惡

以言哉。死者為生乎。生者為死乎。死生有鄉。而無鄉。

沈維垣評巧

不諭一句可

悟全文

所謂發名聲凝體色者也。大匠之規矩。而巧不諭也。

然而論不存。不諭不亡。懸以待人。存亦可。亡亦可。人

亦自具。兩至之。至千百世而聖同。旦暮而知解何待。

顧問哉。善濟者水自和。善宜者神自祥。舟筏所濟。而

非所以濟也。無適而若有適。彼其妙于適之神乎。渡

舍筏行。遺履直而往耳。彼之解。眾之不解也。而解眾

之不解。然後明觸之利至。則至人獨解。故遺諭教矣。

遺諭不可論。兩過則相視而笑。莫逆于心人也。安知

其笑之莫逆哉。見堯于羨。見文于琴。至于至常。自至

無日與其人往矣。

及至。於至者。教存可也。教亡可也。

蘓軾評不可
言指是一是

二

黃震評遊乎
無方

謂人可誘令至於所欲至。如此者。故曰濟於舟者。和
存亡教。故教存亦可。教亡亦可也。於水矣。水。和。靜。無。有。波。浪。則。能。濟。舟。義於人者。祥其神矣。與人理。相。宜。則。

神與之福祥也。績按。言聖人口不先言手。不先指。俟

物至而後應之耳。蓋可言可指者。易知而不可言不

可指者。難知。其所以然難知。亦不係教否。故能濟舟

者。必得載舟水之理。能應物者。必得寓物神之妙。神

即所以。事有適而無適。事雖有所適可。然。若有適。解。

然也。不可解而後解。雖時有適。潛默周密。人莫知其由。然。

故善舉事者。國人莫知其解。周密若結。故。為善乎。母。

提提為不善乎。將陷於刑。提提。謂有所揚舉也。欲為。

舉。欲為不善。又善不善。取信而止矣。善與不善。足以。

恐陷於刑罰也。善不善。取信而止矣。為物所信。則止。

善不善。取信而止矣。為物所信。則止。

善不善。取信而止矣。為物所信。則止。

何俊良評高
言一何綺

管子

卷十三

不務窮

矣。此言可以為。若左若右。正中而已矣。懸乎日月。無

已也。

左陽謂善也。右陰謂不善也。言處陰陽之中。得其正而止。若能常得中。則名與日月俱懸。而無

已時。

愕愕者。不以天下為憂。

愕愕守正者。忘天下。故不憂也。刺刺者。

不以萬物為笑。

刺刺操求。自謂智謀之士。能忘智。當操求物理。而經營切為策也。春通忘

天下于天下。因物付物。故有愕愕之廣。無刺刺之切。刺刺物有刺心也。為笑因物以應笑。我無心也。孰

能弃刺刺而為愕愕乎。

智者勞而失惠。忘德者佚而歸之也。難言憲術。

須同而出。

凡為法術必重難。須同眾心。然後出之矣。春演天地覆。堅不以易吾事。同歸一致。天

下何思慮。知者失之。謀者敗之。去知遺謀。成。然人無

已交適。內固一而外同。出可以盡年。可以應王。

益言。無損言。近可以免。損益之事。當潛而為之。又曰可謀此。慎密之至。春通難言。

沈鼎新評何
知何謀淵然
莫測

楊慎評天視
民視憲同出
則壁可請矣
奇文至理

憲猶同出。下論而用也。人君陳憲有法。必以對慎
之心。言而議之。詢謀僉同。而後出。出而一定。無益無
損。可免于更張矣。近。庶也。故曰。知何知乎。謀何謀乎。
雖知之常。曰。常。曰。何謀。此。審而出者。彼自來。審而出者。必同。自知
慎密之至。審而出者。彼自來。於彼。故自來。自知
曰。稽。自知。則能。知人。曰。濟。知人。則能。可以。濟。同。不。以
考彼矣。人稽。知苟適。可為天下周。自知能稽。知人能濟。所謂
乃濟。知苟適。可為天下周。道也。若此。可為天下之周
慎。內固之一。可為長久。適。可以。知。內。自。論。而。用。之。可
也。以為天下王。既固於心。度時論用。天之視而精。既可
下。則於天道故。四壁而知。請。四壁。周禮所謂四珪有
視。天能精之也。四壁而知。請。四壁。周禮所謂四珪有
邸於壁。故曰。四壁。既能知天。則。壤土而與生。天既降
祭。以四壁而祈。請其福祥也。福。故壤

土為之生。能若夫風與波乎。唯其所欲適。風動波應。大小唯所。

欲適。天地之應。故子而代其父曰義也。臣而代其君。聖人亦猶是也。

楊慎評纂可歌衆人之心

曰篡也。臣代於君。必是篡。何能歌武王是也。武王以

何知新不可美揚雄則幾于巧辨

則非篡也。謂之篡之。豈能使紂之衆。前歌後舞乎。則武王以臣代君。於理是也。故曰孰能去

辯與巧而還與衆人同道。武王伐紂。所以不為篡者。則以紂恃其辯巧。自異於

朱養純評惟合天斯問衆

物。逆天絕理。毒流四海。故也。向能去其辯巧。與衆同道。何武王之敢窺哉。雖欲代之。故得篡名。春通天於

穆而視精能知。請能與生。知以無知。與以無與。風蓬水湧。莫知然而然。扶搖朝宗。其所適如是。自如是而

已矣。常曰父子世變。曰君臣革。革之順天應人大矣哉。物運之自然。其皆不可知乎。不可辯巧謀乎。同道

于衆。合道于天。曰吾何以故曰思索精者明益衰德

葉永心評世
人於名利敢
逐及是醒眼

沈鼎新評正
是卧寫高着

行修者王道狹

思宗太精則裕名故王道狹也

卧名利者寫生危

猶

息也。寫猶除也。能息名利則除身之危。春通明牖于

思太精則神苦而衰。王道本于行太修則德孤而狹

名利生之所不得免也。而不可久。狗也。宿而卧則知

盡于物而危于生。寫盡也。下數句皆申承上意。知

周於六合之內者吾知生之有為阻也。

周其智於六合則神傷竭

故於其生

持而滿之乃其殆也。

持滿者善覆故危也

名滿于天

下不若其已也。

名滿于天下則花揚而實喪

名進而身退天之道

也。未有能名身俱進者

滿盛之國不可以仕任。

滿盛則敗亡故不可任其仕也

滿盛之家不可以嫁子。

嫁子於滿盛之家則與之俱亡

驕倨傲暴之

人不可與交。

交於驕暴則危亡及已也

道之大如天。

無不覆也

其廣如

地無不其重如石萬人之力其輕如羽一人載之不

天如地如石如羽所謂變動民之所以知者寡故曰

何道之近而莫之與能服也服行棄近而就遠何以

費力也道近在身不能求之於已而望故曰欲愛吾

身其文瀾先知吾情知已情則能君親六合以考內身遍六

種一一考之於身身皆備之則何須弃身而遠以此

知象乃知行情於身知象乃既知行情乃知養生知

情則不違理不違理則生全故曰乃知養生春通情

乃知養生莊子曰左右前後周而復所行身之道或

梅士享評以
此考身則身
大以此行情
則情真君子
反身而誠聖
人形色踐性
只緣灼見生
源

姚樞評無遷
衍乃歸于中
和

前後行之既周。執儀服象。敬迎來者。執常儀行常象。將來可行之理。
還復本所也。
敬而迎之。今夫來者必道其道。上道從也。將來之理。必道而來從也。春演何周乎復。
乎。何來乎有來者有所為來者來者吾敬儀象以迎。
而所來自各道其道。若有為使而莫得其朕。自古前
後。四時也。時乎時乎時行物生而無遷。無衍。命乃長。
天道周而復矣。吾何以迎天。曰敬。無遷。無衍。命乃長。
久。理既從道而來但遵而行之。無遷。和以反中。形性移。無寬衍。動而為之。則命久長也。
相葆。事既安和。反歸中理。如此。一以無貳。是謂知道。則形全性順。故能相保也。
將欲服之。必一其端。而固其所守。固守則道自行。春演遷情動而移也。
衍。情引而漫也。命本貞一。搖于情。則不固。必無遷衍。
而已。發之和。反于未發之中。則情歸于道。形保于性。
命乃長久。道之一而無貳者。無遷。
無衍之謂。故曰得一為天下貞。
責其往來。莫知其

楊忱評守一
則期不失人
亦天矣

時。若責生之在。索之於天。與之為期。求性命之理於天。則期時可知。

也。不失其期。乃能得之。既不失期。則性命之理得也。春演一其端。固其守。無遷無

衍。時以天期也。不失其期。乃能得之。敬迎來者。必道

其道也。一可為也。時不可為也。守可為以待。不可為

之。自合于為舍。一何以哉。一則天。二則人。天無時不

通人。而人自隔之也。故曰。穿人日夜。人顧自塞其竅。

故曰。吾語若大明之極。若女也。大明之明非愛

人不予也。愛惜也。非有所隱惜。同則相從。反則相距。

於大而不與之也。

也。與天同則從。吾察反相距。吾以故知古從之同也。

也。反則距也。察今反則有距。故知古之從者。以其同也。春演昧道

謂之不明。知道謂之大明。大明天明也。吾無自用明

而以從天之明者也。是以人而同天也。同而從其一

乎古之人。業而一。今之人。黠而二。是以古知不神之

沈維垣評有
人于無身依
然是道

為神而今以神之為不神也。故曰聖人不能遺時不失時。天下之萬物皆無之生乎。有又有之。人于無兩者同出而異名。道無也。身有也。道不可有知。身不可以無知。相終始。相生成。相未往。未來如有逆。既來如有葆。葆與逆。二而非二也。一之而已矣。唯一能時。唯時能天。唯天能道。宇宙入乎手。萬化生乎身。知此謂之大明。大明有知無知也。從之耳。同之耳。同則一。

楊慎評。白。心。文。至。奇。無。一。駁。語。首。忽。起。建。當。立。三。字。便。絕。纖。塵。獨。露。其。妙。矣。然。却。有。事。以。為。白。心。獨。言。道。妙。者。單。識。也。通。篇。無。事。不。舉。終。無。一。事。出。于。虛。無。歸。于。和。同。洋。洋。海。立。眾。奇。瀾。舞。幾。欲。獨。移。文。苑。

又評言者倡和之聲。何可廢。廢則無隨。人一事矣。天之隨。則非有隨也。事隨則失。上故不可。朱長春評。白。心。是。道。中。神。物。妙。門。文。亦。是。管。子。妙。諸。神。品。書。中。如。此。者。不。數。白。心。即。金。心。素。心。胸。中。純。白。是。也。純。白。而。後。神。生。全。神。靈。通。此。必。有。本。之。

言古奧權奇疑非管氏之作。春秋戰國未曾見此等文字。

又評一章。總以因任隨天爲逆絕不談政術。言言皆治人事。天養生之經。命曰白心。心爲真君。天與人之交獨此。曰神室。白者虛白純白也。天之所以遊道之所以集也。陰符之觀天執天。聖功神明。老子早服。與天無極。莊子天門開。天光發。入於非人。人見其人。畸人合天。都此道古。至人之所修。神人之所通。術豈他乎哉。一天而已矣。于管氏書爲最精于道。藏爲羽翼。大傳須功地門裏堂上。種種自且暮印解。煞有得力。不解人。但是夢語浪猜。雖然秘藏也。難言矣。鬼神呵之。

管子卷第十四

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉績

增註

明西湖

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

水地第三十九

短語十三

梅士亭評此篇論水如血

地者萬物之本原諸生之根苑也

苑園城也

美惡賢不肖

氣筋脉等論甚奇以卑為

愚俊之所生也

謂生於地

水者地之血氣如筋脉之流通

道之室而王者之器更為見道之語

者也

水言材美具備其潤澤若氣以支持於地若筋分流地上若脉也

故曰水具材

也

言水材美具備

何以知其然也曰夫水淖弱以清而好灑

管子

卷十四

一

花齋藏板

張榜評水備
諸美又濟諸
生

管子

卷十四

名齊藏初

人之惡仁也

淳和也惡垢穢也

視之黑而白精也

視其色雖黑及揮揚

之則白如量之不可使概至滿而止正也

以意量之則多少不

可以概注於器滿則止唯無不流至平而止義也

方圓

邪曲無所不流平則止人皆赴高已獨赴下卑也卑

也者道之室王者之器也

道以卑為室王以卑為器也

而水以為

都居

都聚也水聚居於下卑也

準也者五量之宗也

水可為平準五量取則焉

故為五量

素也者五色之質也

無色謂之素水雖無色五色不得不成故

為五色

淡也者五味之中也

無味謂之淡水雖無味五味不得不平也故為

五味是以水者萬物之準也

萬物取平焉故曰準也

諸生之淡

沈鼎新評形
本小之才矣

覺金文秀華
庶旄翠旌

楊慎評地神
堅牢品云地
肥工升此水
之集於神木
也皆如其質
以為準根有
長短故稱度
華有多寡故
稱數實有大
小故稱量皆
得水之神也

也

能濟諸生以適
中故曰淡也

違非得失之質也

得亦自水生焉
失亦自水生焉

故為得

是以無不滿無不居也

雨從天降而亦有河

漢故水集

而藏於萬物

動植之物皆含液也

產於金石

揀金於水山石

之穴或有

集於諸生

諸含生類皆得水而長之

故曰水神

莫不有水焉不

溜泉焉

集於草木根得其度

得其生

華得其數

得其

知其所故

謂之神也

集於草木根得其度

得其生鳥獸得之形體肥大羽毛豐

榮落

實得其量

得其生

鳥獸得之形體

肥大

羽毛豐

茂文理明者萬物莫不盡其幾

幾謂從無以適有也

及其常者

常謂長育

水之內度適也

內度謂潛潤之度也

夫玉之所貴者

九德出焉夫玉溫潤以澤仁也鄰以理者知也

鄰近也王

也

卷一

二

乾齊歲反

郭正域評忽
然出玉一段
奇突

朱長春評六
入玉入龜龍

鶴慶忌莊子
自以為洗洋

謬悠連行參
差殆不至此

不至此乃以
為莊子

管子

卷十四

在齋藏秘

文相適近理各堅而不感義也感屈聚也廉而不剝

行也鮮而不垢潔也折而不撓勇也瑕適皆見精也

瑕適玉病也以其茂華光澤竝通而不相陵容也叩

之其音清搏徹遠純而不殺辭也象古君子是以人

主貴之藏以為寶剖以為符瑞九德出焉人主所以

為符瑞九人水也男女精氣合而水流形陰陽交感

德之故也三月如咀咀者何曰五味五味者何咀咀口和嚼

三月如咀咀者何曰五味五味者何之謂三月之

胚渾初凝類曰五藏五味出於五藏後也春通未有

口所嚼食也五藏之形而咀中五味已具五

藏之酸主脾鹹主肺辛主腎苦主肝甘主心五藏已

具

朱養純評上
言王此言人

人生于五行
而水為之凝
可參精氣為
物之旨

具而後生肉脾生隔隔在脾上肺生骨腎生腦肝生革

革皮春通五藏所主與內經及他書都不同心生肉五藏二藏是創言五肉已具

而後發為九竅脾發為鼻肝發為目腎發為耳肺發

為竅五月而成十月而生生而目視耳聽心慮目之

所以視非特山陵之見也察於荒忽耳之所聽非特

雷鼓之聞也察於淑湫心之所慮非特知於麤麤也

察於微眇故修要之精言精思是理修要妙之精也是以水集於

玉而九德出焉凝蹇而為人凝停則為人也而九竅

五慮出焉五慮謂耳目鼻口心也此乃其精也九竅五慮是身之精精麤

通用賢評此言水之精相

濁塞能存而不能亡者生

入與王注俱非

葉水心評五丁六甲護之

而行

濁塞能存而不能忘者也。謂人之稟氣麤濁而塞。伏

聞能存而能亡者著龜與龍是也。言龜龍稟氣微妙悠遠而暗冥故能

存亡而為龜生於水發之於火。謂卜者以於是為萬

物先為禍福正。謂龜得水火之靈故先知。龍生於水

被五色而游故神。得萬物識禍福之正也。欲小則化如蠶蠋。蠋蠶中蟲

欲大則藏於天下。言能隱。欲尚則凌於雲氣。尚上。欲

下則入於深泉變化無日。隨時而變。上下無時謂之

神。龜與龍伏聞能存而能亡者也。或世見。謂下谷不

之。或世不見者。謂涸川水。生螭與慶忌。世不見生螭也。

李泌評更神
惟妖幻

張榜評水無
理不具非仲
不則

也故涸澤數百歲谷之不徙水之不絕者生慶忌謂

澤中有谷有水谷慶忌者其狀若人其長四寸衣黃

衣冠黃冠戴黃蓋乘小馬好疾馳以其名呼之可使

千里外一日反報此涸澤之精也涸川之精者生於

螭螭者一頭而兩身其形若蛇其長八尺以其名呼

之可以取魚鱉此涸川水之精也是以水之精麤濁

蹇能存而不能亾者生人與玉伏闇能存而能亾者

蒼龜與龍或世見或不見者螭與慶忌故人皆服之

謂服而管子則之言管子獨能人皆有之莫不而管

用水知水法則也有水

子以之以用也言管子是故具者何也水是也言水無理

不具也萬物莫不以生得水唯知其託者能為之正具

者水是也託依也故理之具者水也春通水具而生管子託

水為正亦具而生由取法村具之水也故曰水者何也萬物之本原也

衆長泰評以水合地應首又起下諸國之水此脉也

也大奇楊慎評入水也一段是內經此亦可謂水人也是水

道迴復故令人貪以其躁速故令人羸勇也楚之水淖弱而清故其民輕

果而賊以其淖弱故輕佚清則明察故人果賊也越之水濁重而滄故其

民愚疾而垢洎浸也濁重故愚浸則多所斬入故交片原也秦之水淖最而

張嶠評鋪敘
諸國碗碗確
硯流澆浙浙
灌注半天下

朱養和評歸
根聖人化世
玄湛絕倫

稽。壖。滯。而。雜。

最絕也。稽。停留也。謂秦水絕甘而味停留。又泥淤沈滯。與水相雜也。故其

民。貪。戾。罔。而。好。事。

以其滯而稽。故貪戾。以齊晉之水。其滯雜。故誣而好事。

枯。旱。而。運。熬。滯。而。雜。

齊晉謂齊之西。而晉之東。枯旱。謂其水慘澹而無光也。故

其。民。諂。諛。譎。詐。巧。倭。而。好。利。

以其運。故諂諛。以其枯旱。故譎詐。以其淤雜。故

巧倭而好利。

燕。之。冰。萃。下。而。弱。沉。滯。而。雜。故。其。民。愚。戇。而。

好。貞。輕。疾。而。易。灰。

沉。故愚戇。而易灰也。宋之水。輕勁。雜。故輕疾。而易灰也。

而。清。故。其。民。閒。易。而。好。正。

輕。故易清勁。故好正也。是以聖人之

化。世。也。其。解。在。水。

言解人之邪。正嘗水而知。春通其解。即其說也。故水一則

人。心。正。

一謂不雜。水清則民心易。一則欲不污。人心既一。故欲不污。

機。

民心易則行無邪。易直則無邪也。是以聖人之治於世也。

不人告也不戶說也。其樞在水。

樞主運轉者也。言欲轉化於人。但則水之

理。故曰其樞在水也。

朱長春評管子書。全篇大文字。甚少。有則韓非呂攬之下流也。獨水地奇。奇惟惟。戰國古文之尤。莊子馬蹄諸篇。是論體有迹可尋。蘓秦六說。博辨猶在方之內。此絕不似人間所有。水地是志體。故與他文不同。然貨殖頗相類。却有將建旗。揮霍乎畋。又有變陣奇正。略。

又評管子以之。管子則之。明非管子著篇。篇中亦只二語。借名耳。他都不涉才人。立題自發其奇。而附之書者。

又評水地絕奇。百氏自火後存者。莊子一。考工二。管子三。如此篇。便直與莊配郊。但有天人之分耳。莊言風大奇。舊改行。考工敘一物一器。而博此變。

化亦未有此淵濫如百谷注海然極
變致而無持義所以不如逍遙齊物

四時第四十

短語十四

管子曰令有時王者命令無時句則必視順天之所

以來視謂觀而察之若不得時則必觀五漫漫六惛

惛孰知之哉政其理曠遠六謂陰陽四時其理微暗

既漫且惛故知之者少也春通五運六氣漫漫惛唯

聖人知四時不知四時乃失國之基不知五穀之故

國家乃路路謂失其故天曰信明地曰信聖言能信

之道則而行之者曰明日聖也四時曰正順行四時之其王信明聖

蘇軾評語有
韵

孔穎達評臣
正必由明聖
來

沈鼎新評使
能聽信便合
天

管子

卷十四

在齊肅初

其臣乃正

君明聖則能用賢材故聖也春通四時效

信也天懸象為明地產育為聖記曰產萬物者聖也

二氣推遷日往月來南至短北至長三五盈三五闕

信明矣九丘奠阜百昌彙生山有材澤有蒞上田麥

下田稻信聖矣天宣其氣地清其形天發其光地宜

其產布五行於四時和而後物生也天地信四時亦

信信故四時正而天地常得其正也天地君象時臣

象君無為臣有為何以知其王之信明信聖也曰慎

君職常臣職順

何

使能而善聽信之

謂能聽信賢材之人

使能之謂明

使任賢能則為明也

聽信之謂聖

既聽其言又信其事所以為聖

信明聖者皆受天賞

信明

者天

使不能為昏

既使不能所以為昏

昏而忘也者皆受天禍

福也

是故上見成事而貴功則民事接勞

里故受天殃也

曾彥評渾穆莊貴

而不謀

謂君見下有成則前貴賞其功是上能以上恩接人事故雖下勞不謀上報其事也

見功而賤則為人下者直恃其功勞故肆直也為人上者驕恤不

下功則以是故陰陽者天地之大理也天地用陰陽為生成四

時者陰陽之大經也陰陽更用於四時之間為緯也刑德者四時之

合也德合於春夏刑合於秋冬刑德合於時則生福詭則生禍然

則春夏秋冬將何行東方曰星東方陰陽之氣和雜之時故為星星亦不

授人晴而四時皆以星察定於陰陽也春通其時曰春春蠱也時物其氣曰風

春為時首蒼龍七宿見於陽動而陰木為風而發暢風生木與骨骨亦木之類也其德喜羸而

寒為風也發出節出生也言春德喜悅時句其德其事其事號

長羸為發生之節也時與下一例其事號

令修除神位。謹禱弊梗。梗塞也。時方開通而有弊梗。梗塞者則禱神以通道之。續

按淮南子仲春祭不用犧牲。用圭璧更皮幣。疑此乃幣更誤。宗正陽。春陽事。故以

治隄防。夏多水潦故於春預修隄坑。耕芸樹藝。正津梁。謂正橋梁也。修

溝瀆。甃屋行水。甃者使之行水也。修屋壞時方溉灌依次行而用。解怨赦罪。

通四方。凡此皆助發生之氣。然則柔風甘雨乃至。柔。和也。百姓乃

壽。百蟲乃蕃。此謂星德。星以和為德也。星者掌發為風。掌主也。主

以風發生。是故春行冬政則雕。肅殺之氣乘之。故雕落也。行秋政則霜

秋霜降時也。行夏政則欲。續按。疑煥字誤。月令。行夏令。煥氣早來意。是故春三

月以甲乙之日發五政。甲乙統春。一政曰論幼孤。舍

何俊良評言
春煦然喜暖

政俱順春時

下三時亦然

何俊良評言夏蒸然長茂

有罪二政曰賦爵列授祿位列次也三政曰凍解修溝

瀆復亾人人之逃亾者還復之四政曰端險阻路有險阻理之使端平也修

封疆正千伯于伯即阡陌也五政曰無殺麇天母蹇華絕芋

蹇拔也芋之屬其根經冬不灰不絕之也春通芋作芋艸生類五政苟時春雨乃來

春通五政按孟仲季三月分五候出五政每政一十八日參之天時初中末而以政應之所謂順天之所

以來合於時則生福也非漫敘南方曰日南方太陽故為日也

其時曰夏夏假也謂時物皆假大也其氣曰陽夏之氣也陽生火與氣

陽為鬱熱敲蒸其德施舍修樂施舍謂施爵祿舍逋罪修樂謂作樂以修

輔其事號令賞賜賦爵受祿順鄉順鄉謂不違土俗之宜也謹修

管子

卷十四

八

花齊或反

神祀量功賞賢以動陽氣陽氣主仁故行九暑乃至

九暑謂九夏之暑也時雨乃降五穀百果乃登此謂日德日以照育

何俊良詩言中央溫和均

為德也中央曰土上位在中央而寄王於六月承火之後以土火之子故也而統於夏所以

與火同章也

土德實輔四時入出土在四時之季與之入出續按此言王無定時

也以風雨節土益力土德雨遍益其生植之力土生

皮膚膚土所生木實成皮與肌膚其德和平用均土無

楊慎評土之所益甚廣故

不載無不生故中正無私位居中正實輔四時續按此言

之歲德

德也春羸育夏養長秋聚收冬閉藏言土之四時皆土之所輔成也

續按此言大寒乃極國家乃昌四方乃服言上輔四時使均成

土之事也

程敏政評政
與夏時同開

然後寒極而成
歲國昌民服
此謂歲德
言土能成歲之德也
日掌賞賞為暑

得賞則熱
熱故為暑
歲掌和和為雨
和則陰陽交故為雨
夏行春政則風

風主
春故行秋政則水行冬政則落
霜氣肅殺故凋落也
是故夏三

月以丙丁之日發五政一政曰求有功發勞力者而

舉之二政曰開九墳
久墳痊之處
發故屋辟故窳以

假貸
辟開也
三政曰令禁扇去笠
禁扇去笠者不欲令人禦盛陽之氣母

扱免
禁扱在免祖者亦不欲人惡盛陽之氣也
除急漏田廬
田中之廬欲漏之不欲人

惡盛陽之氣也
春通禁扇笠無扱免止中時非通二
月行之蓋處必掩身候與方時雨壯居惡其漏而濕

田惡其漏而傷稼
四政曰求有德賜布施於民者而賞之五

朱長春評明

于天曰星不

明處曰辰星

陽辰陰星春

辰秋

何俊良言秋肅然嚴慘

政曰令禁置設禽獸。謂設置以取禽獸也。毋殺飛鳥五政苟時。

夏雨乃至也。西方曰辰。辰星月交會也。秋陰陽適中故為辰。其時曰秋。

秋。棼也。時物成熟。棼斂之。其氣曰陰。秋之氣也。陰生金與甲。陰氣凝結堅實。故生

金為爪。其德憂哀靜正嚴順。秋氣悽惻。故以憂恤哀甲也。憐為德。靜正陰之性也。

嚴順謂德雖嚴然。居不敢淫佚。順秋氣而靜居。不敢為淫佚過失也。其

事號令毋使民淫暴。順旅聚收。謂順時理軍旅聚而收之也。春通旅。即聚

也。下曰順旅。農羣幹。衆。勲于穡斂之務。量民資以畜聚。賞彼羣幹。衆有武幹

人當。聚彼羣材。材。謂可以克兵器。之材。當收聚之。百物乃收。使民毋

怠。時云。收斂出師。故所惡其察。所欲必得。察所惡之方而伐之。

聚。時云。收斂出師。故所惡其察。所欲必得。察所惡之方而伐之。

張鼎評俱是
收歛之政

所欲也。我信則克。我信則克。曰。時察守義。察其所惡。必得其所。

欲義蓋以輔仁也。非誠信行之。此謂辰德。辰以收斂。殺姦邪為

也。辰掌收。收為陰。收聚冬。問。秋行春政則榮。春發。行

夏政則水。夏多行。水潦也。行冬政則耗。冬肅殺。是故秋三月。

以庚辛之日發五政。一政曰禁博塞。博塞長姦。邪故禁之。圉小

辯。鬪譯跽。小辯。則利口覆國。及譯傳言語相。二政曰

毋見五兵之刃。時或出師掩襲。故藏五兵之刃也。春

得已而用之也。故三政曰慎旅農趣聚收。四政曰補

缺塞拆。師旅營農。當慎收之。秋方。五政曰修牆垣。周

管子
卷十四
十
管子或反

何俊良評言
冬肅然肅密

門閭亦所以助五政苟時五穀皆入北方曰月北方太陰

故為其時曰冬冬中也言藏收其氣曰寒冬之氣也寒生

水與血寒釋則水流其德淳越溫怒周密冬時花葉凋落唯根

幹存焉故以淳質為德越散也冬既閉藏時則入於

怯嗇故令散施為德雖復陰怒當節之以溫周密者

衆陰之閉藏也其事號令修禁徙民令靜止時方休息故禁人私徙令為靜

止地乃不泄冬令行故斷刑致罰無赦有罪以符陰

氣陰氣主殺故斷大寒乃至甲兵乃強五穀乃熟國

家乃昌四方乃備此謂月德月以閉藏罰月掌罰罰

為寒罰則殺物冬行春政則泄春陽氣發泄也行夏政則雷

姚樞評宛然
休息不擾

楊慎評冬時
閑固勿發藏
以養春氣唯
不過乃有節
春能發出小
過大過雷為
之苗也故曰
治人食人莫
若畜

夏雷行。行秋政則旱。謂冬氣是故冬三月以壬水之日

發五政。一政曰論孤獨恤長老。二政曰善順陰。修神

祀賦爵祿。授備位。三政曰效會計。毋發山川之藏。山藏

謂銅銀之屬。藏在山者。川藏。謂珠玉之屬。藏在川者也。四政曰捕姦遁。得盜賊

者有賞。五政曰禁遷徙。止流民。圉分異。分異。謂離居者。五政

苟時。冬事不過。所求必得。所惡必伏。是故春凋。秋榮。

冬雷。夏有霜雪。此皆氣之賊也。氣反時則為賊害也。刑德易節

失次。則賊氣邀至。賊氣邀至。則國多菑殃。是故聖王

務時而寄政焉。謂順時而立政。作教而寄武。因教而習武也。作祀而

寄德焉。

謂設祭以顯德則神歆也。

此三者聖王所以合於天地之

行也。

天地之行唯此三者而已。

日掌陽月掌陰星掌和陽為德陰

為刑和為事是故日食則失德之國惡之月食則失

沈氏新評五行與五事徵

刑之國惡之彗星見則失和之國惡之。

失則當受罰故其所失各

應原捷非聖

以其所類風與日爭明則失生之國惡之。

日惡風且熱旱災成

王不能正時

布憲相民應

矣。方生之物皆枯悴矣。此失生德也。故失生之國惡也。

是故聖王日食則修德

之誅

人以免天地

月食則修刑彗星見則修和風與日爭明則修生此

四者聖王所以免於天地之誅也信能行之五穀蕃

息六畜殖而甲兵強治積則昌暴虐積則凶道生天

地道者自然能德出賢人德者賢人所修道生德法

則成德生正德修則正生事正直則是以聖王治天

下窮則反終則始德始於春長於夏刑始於秋流於

冬謂刑於冬而休息也刑德不失四時如一皆順時而刑德離

鄉時乃逆行鄉方也作事不成必有大殃月有三政三

旬政異故王事必理以為久長王者行事必順三政

不中者成失理者亡中猶合也。不合三政者則無違失其理必敗亡。國有四

時固執王事固執四時之政四守有所謂守四時三

政執輔輔行已德也

管子 卷十四 十三 七 晉書

朱養純評德
刑順時刑亦
歸德

梅士享評。古者民不知敬時。故四時之政爲最詳。三代以來。晦蝕於三正之迭用。商以丑爲正。春在季冬。周以子爲正。春在仲冬。然則春夏秋冬之序移。憲天之政。必有移于不通之節者。故古制若存若亡。管子幼官四時五行禁藏輕重已諸篇所載。及呂不韋月令所紀。皆古制也。漢仍秦敝。以建亥之月爲首。去古愈遠。高帝時。趙堯舉春。李舜舉夏。倪湯舉秋。貢禹舉冬。雖四人各職一時。而節令愈謬。故孝文帝時。以二月施惠于天下。賜孝弟力田。及罷軍卒。祠成事者。太子家令是錯。以爲頗非其時。奏言其狀。夫德賞非時。尚于時令。况刑殺乎。益以見四時立正也。朱長春評。古列國。每月告朔。而頒于民。則并以月正時令。布憲以下。相民而上。應天。故小正幼官四時月令。皆王公所重。後世一務于刑政。而君與天民。絕不通。上無裁贊。下無左右。而國多祲眚。民乃天札厲疾。不遂其生矣。于是歲時風土。田家五行。四民月令。紛紛作于下。以自教也。其至則陰符大

記規中衛生歌起居法則聖人神道之設精之可以采真粗之亦不失盡年

五行第四十一

短語十五

朱長春評五行篇前文如

一者本也

本農桑也

二者器也

器所以理農桑之具也

三者克也

克謂

冒敘指天人

人力能稱

合發之數文

本與器也

治者四也

人既務本設治以理之也

教者五也

人既奉法則以

辭玄簡不易

禮義

詮釋內經陰

教之

守者六也

人既奉法從教則設官以守之

立者七也

既設官以守之則能

符不如也後

立

五列列令官

前者八也

既能立功立事可與前王比隆春通萬物本乎天一者本也形而下為之器二

敬授之修獵

者器也

人竝立而為三塞乎天地之間三者克也天

而不精然多

地生人

人贊天地三才建而後治教守立焉前終王

奇文爾雅之

道之始終也

上行七稽

終者九也

既能與前王比隆可謂王道之終也

流意其邈古

古聖為前

垂後王為終

終者九也

既能與前王比隆可謂王道之終也

傳耶太史公

十者然後具

五官於六府也

立五行之官分掌六府也

五聲於六

次六家陰陽

無業籍合自

小正以來至

呂覽可冀為

一家書而後

世五行歲時

術之亦一業

也

柯潛評靜為

動根故制六

者人之符天

地也

律也

謂播五聲於六律也

六月日至

陽生至六為夏至陰生至六為冬至

是故人

有六多

陽至六為純陽之多也陰至六為純陰之六多也稟陰陽之純以生故曰人有六多

多所以街天地也

街猶陰陽多也春通街往來之塗六多日至南北二陸往來之街天

街也即黃

天道以九制

九老陽之數以老陽制天所以君長之也地理以

八制

八少陰之數以少陰制地欲以生息也

人道以六制

六者兼三才之數人稟大

地陰陽之氣以生故以制之春通天積陽地積陰陽饒陰乏陽動而變陰靜而常天九制老之變也地八

制少之不變也陽可過陰不可過也人履地而戴天負陰而抱陽靜為體動為用故制六言陰中之陽靜

生動地法天也故天有九重地有八以天為父以地

為母以開乎萬物

父母開通以總一統

總持其本以統萬物也

楊慎評修繫
者平也上應
作土以待乎
天為句董字
屬下言揖內
以洞遠也

沈鼎新評在
大極之先在
六極之下冥
玄微奧

通乎九制六府三克而為明天子

言能總一統九制已下可謂明天子

春通此道妙之要蓋苞治之至也通與

修繫水土以

待乎天董

董誠也言天子能以中正自修以繫自平土待天誠也

反五藏以視

不親

又親反察於五藏以視知何者不親也

治祀之下以觀地位

理於祭祀

之時於其所祭之下

貨暉神廬

春通暉曰日次是日所集纏貨物也物集

觀知地位之尊卑也

合於精氣

神廬謂廟祠也日所次合精氣為三而一

或薦珍貨雖已奠於地復以日次隅之所以為精祥

也如此者所以招合鬼神精氣之道也春演黃庭云天一之生也下于地上于天又歸于地然後天地通

精氣合五行有常經士二律有合聲而人情得萬物極斯有德而通道矣通者人合天也故天地合德日

機士享評五

行人生以後

之制用也天

地一陰陽陰

陽之生人和

則生不和則

不生是和也

不可按以形

而可調以情

不可呼以聲

而可迎以首

故五音為天

地元聲六律

焉萬事根本

月合明四時合序鬼神合吉凶。是以其鬼不崇。其神

不靈。筮卜何假哉。黃帝道之祖也。道無為而天下治。

故上言其道。下言其治。此中曰修槩水上待天。曰反

視五藏不親。曰治祀下觀地位。所以為神廬之合。玄

矣。微矣。內者精以已合而有常。神既合聚而饗祐。有

為緒。外者不知。已合而有常。則風雨得其常也。有

常而有經。風雨有常。百貨成。審合其聲。修十二鍾以

律人情。不失其經。則庶績咸通。故可審合理世之聲。

高下。皆法人情。已得萬物有極。然後有德。則物理

情律法也。人情已得萬物有極。然後有德。則物理

極。極於物理。故通乎陽氣。所以事天也。經緯日月。用

可謂有德也。故通乎陽氣。所以事天也。經緯日月。用

之於民。天氣以積陽成德。故通陽氣。然後能事。通乎

陰氣。所以事地也。經緯星曆。以視其離。地以積陰成

陰氣。所以事地也。經緯星曆。以視其離。地以積陰成

陰氣。所以事地也。經緯星曆。以視其離。地以積陰成

陰氣。所以事地也。經緯星曆。以視其離。地以積陰成

陰氣。所以事地也。經緯星曆。以視其離。地以積陰成

然後能下地。又經緯星層一。通若道然後有行。言能通上陰陽

之節氣。視知其離絕也。然則神筮不靈。神龜不卜。既通天地之道則所

行無不當。故龜筮不能為卜兆。黃帝澤叅治之至也。黃帝雖通天地之道不使叅問

日。澤以得萬靈之情。可謂理之至也。春演天積陽。陽主動。動者之生地。積陰。陰土靜。靜者之成。一日一夜

一作一息。死生異焉。動靜合焉。離合在焉。推之月如是。歲如是。歲月日時。人天合符。人而神通之矣。至誠

前知。卜筮云乎哉。此理陰符叅同契之要。歸元于易。不知易。不知天地。不知神陰符黃帝之遺書也。昔

者黃帝得蚩尤而明於天道。得大常而察於地利。得

奢龍而辨於東方。續按一本奢作蒼。下檄此得祝融而辨於南方。

得大封而辨於西方。得后土而辨於北方。黃帝得六

行之吏

評六
並上下五

相而天地治。神明至。蚩尤明乎天道。故使爲當時。

謂知

天時之所當也。

大常察乎地利。故使爲廩者。

廩給也。謂開廩以給人也。

奢

龍辯乎東方。故使爲土師。

上師。卽司空也。

祝融辯乎南方。故

使爲司徒。

謂主徒衆使務農也。

大封辯於西方。故使爲司馬。

主兵

馬以出征。

后土辯乎北方。故使爲李。

李獄官也。取使象水之平也。

是故

春者土師也。夏者司徒也。秋者司馬也。冬者李也。

春

布五行于四時。黃帝所以得六相而天地治也。卽四

時而天地分。天地合。大之一歲。小之一日。人無息不

通天地。不具四時。故曰黃帝接萬靈于

明廷。此與神通之驗矣。後言道者祖之。

昔者黃帝以

其緩急作五聲。

調政理之緩急。作五聲也。

以政五鍾。令其五鍾一

朱長春評緩急陰陽之數也。陽緩陰急也。四時而

五行周馬五
聲生于五行

總生二氣故

曰緩急作五

聲言五本于

二也

朱養純評五

日五行五聲

配合天然

曰青鍾大音

大音東方鍾名

二曰赤鍾重心

三曰黃鍾灑光

四曰景鍾昧其明五曰黑鍾隱其常

自大音重心已下皆鍾名其義

則未聞春通大音春為元元大也重心夏為離主火

離上下皆火重心也灑光上寄旺四時主于夏季夏

為未明土潤大雨灑光也水制火之義上合水火者

也昧其明于時秋于日晡以後日光漸歛隱其常冬

為常為玄冥動靜之五聲既調然後作立五行以正

根天地之常故曰貞五聲既調然後作立五行以正

天時五官以正人位人與天調然後天地之美生

謂美甘露醴泉之類也春通人身一天地陰符曰合發衆

同曰天符能調則合而符矣符則天地與人衆而生

美生獨陽乎哉陽生陰日至睹甲子木行御

謂春日陰生陽相生而後美

甲子用木行御時也春通聖人裁成輔相以左右民

不過調陰陽五行而已二五之氣人與天調有不調

管子

卷十四

六

花齋藏板

而王者為調之。天子出令命左右士師內御。謂內侍之官也。

張嶠評令主區別以迎春木。
總別列爵。謂總別等列之爵也。論賢不肖士吏。論士吏之賢與不肖當有所黜

也。賦秘賜。秘藏之物出而賦賜之也。賞於四境之內。發故粟以田

數。故粟陳也。以田數多少。出國衡順山林。禁民斬木

楊慎評贖者恐瀕於死而還其生非去也。卯菱卯言

所以愛艸木也。然則冰解而凍釋。艸木區萌。萌牙區耕闢

也。贖蟄蟲卯菱。贖猶去也。卯鳧菱芡也。皆早春而生也。春辟勿時。春當

無得不。苗足本。足猶擁也。春生之苗當以土擁其本。不癘雛鰥。癘殺也。雛隨母

者。不天麇。麇母傳速。麇鹿子也。言天傷之春亡傷繩

謬

趙用賢評自

管子起周一

甲子六十日
又零十二日

丙子故曰七
十二日而畢

蓋五七三百

五十日又二

五為十日一

年之數也註

非

張嶠評令主

發揚以迎夏

火

張嶠評令主

靜養以迎中

央土

日而畢

春當九十日而今七十二日而畢者則季月十八日屬土位故也

睹丙子火

行御天子出令命行人內御

行人行使之官也

令掘溝澮津

舊塗

舊塗謂先時濟水處當設其津梁也

發臧任君賜賞

任委也臧中委積物當發

用之即以克君子修游馳以發地氣

游馳謂游戲馳馬也春通陰從

陽上發陽就陰下歸動靜相乘人道合天

出皮弊命行人修春秋之禮於

天下諸侯通天下遇者兼和

春秋三時聘問之禮

然則天無疾

風艸木發奮鬱氣息

謂鬱蒸之氣止息也

民不疾而榮華蕃七

十二日而畢睹戊子土行御天子出令命左右司徒

內御

命司徒御理夏政也

不誅不貞

貞正也大陽用事時方長育故無所誅戮無責正以

沈氏新訂上
以成四氣猶
乏信以貫四
德

張嶠評令主
歛息以迎秋

卷一四

在齊藤林

助養農事為敬。夏時農事尤盛。順而敬之也。大揚惠言。言大舉仁惠之事也。

寬刑。緩罪人。皆所以助養氣也。出國。司徒令命順民之功。

力以養五穀。君子之靜居。陰氣方生。故靜居以遵也。而農夫修其

功力。極然則天為粵宛。粵。厚也。宛。順也。天為厚順。不逆時氣也。艸木養

長。五穀蕃實。秀大。六畜犧牲具。民足財。國富。上下親。

諸侯和。七十二日而畢。睹庚子。金行。御天子出令。命

祝宗。選禽獸之禁。禁。謂牢。罔。圃。所養。擬供祭祀也。五穀之先熟者。先熟。

則黍稷也。而薦之祖廟。與五祀。五祀。謂門行。戶。竈。中。雷。鬼神饗其氣。

焉。君子食其味焉。然則涼風至。白露下。天子出令。命

左右司馬衍組甲厲兵

組甲謂以組質甲也

合什為伍

謂立十人之長

為伍以修於四境之內諛然告民有事所以待天地之

殺歛也

諛悅順貌有事謂出師以伐不服象天地殺歛也

然則晝炙陽夕下

露地競環

環炙實貌方秋之時晝則暴炙夕則下寒露而潤之陰陽更生故地交競而炙實

五穀鄰熟

鄰緊也陰陽氣足故緊熟春通地質堅剛日競氣歛還為環五穀次收日鄰熟鄰相

比也艸木茂實歲農豐年大茂七十二日而畢睹壬子

水行御天子出令命左右使人內御御其氣足則發

而止

使人御埋冬政其閉藏之氣足則發令休止也

其氣不足則發擗瀆盜

賊

擗謂遮禁也羣聚之謂其閉藏之氣不足則擗防盜賊以助其閉藏之也

數剝竹箭

言數

張嶠評今主
休藏以迎冬
冰

剝削竹箭以爲矢也伐檀栢以爲弓也所伐檀栢所令民出獵禽獸不釋巨

少而殺之所以貴天地之所閉藏也貴天地閉藏故收獵取禽以助

也春演生氣泄殺氣藏泄盛虛藏實乏驗之足不足者驗天地之氣藏也藏足者來復歸根所謂暢月是

也陽氣生而止不助以殺不足者陰內疏而不室陽外游而不反必助陰抑陽遏使下藏閉盜賊之中漏

殺草木鳥獸之外榮是爲貴藏也以殺得生殺然則

中之生貞下之元也調贊氣化以養元之道

羽卵者不段段謂離散不成毛胎者不牘牘謂胎敗潰也臞婦不銷

弃臞古孕字銷謂散壞也草木根本美閉藏實堅則根本美凡此皆順冬閉藏之政所

致七十二日而畢睹甲子木行御天子不賦不賜賞而大斬伐傷此已下言逆時政所致災禍也君危不殺太子危家人

朱養和評段
殺與上出令
相反則政失
而災至

葉永心評逆氣不祥

夫人歿

若君雖危而不見得則又太子危而家人夫人有歿禍也

不然則長子歿

如無家人夫人歿則長子歿

七十二日而畢

逆氣亦畢於七十二日也

睹丙子

火行御天子敬行急政早札苗歿民厲

札天歿也厲疫歿時當寬

緩而乃急故有旱札疫之災也

七十二日而畢睹戊子土行御天子

修宮室築臺榭君危

土方用事而修宮室以動亂之故君有危亾之禍

外築

城郭臣歿

築城郭動土危故其臣歿

七十二日而畢

土旺在六月而得七十二

日者則每季得十八故也

睹庚子金行御天子攻山擊石有兵作

戰而敗士歿喪執政

時方收斂而乃攻山擊石故致兵器之禍也

七十二

日而畢睹壬子水行御天子決塞動大水王后夫人

薨。不然則羽卵者段毛胎者臄。臄婦銷弃。草木根本
不美。七十二日而畢也。

朱長春評。幼官。四時。五行。三篇。皆小政之演。王者
時政之餘。其言幼官。瞻而宕。五行嚴而精。都間用
奇。似勝呂攬。呂攬大而詳。爲正耳。○立天之道。以
定人也。精治身。緒爲國。故先言道。後言政。

又評。月令。中央土。寄於夏季。上無定位。又從生故
也。天地爲陰陽之根。分之四時。列之五行。然而土
卽地也。以氣無質。形有質。有質卽有位。而四氣又
各成於土。是以配列爲五子。不離母耳。必別土與
四氣分位。母子反相離。而春夏秋冬元亨利貞之
候。運皆舛。豈造化所以成歲哉。四時屬四象。而土
居中。中以合四。不以四分。相分不爲中也。七十二
日。五分五行。理數之不可信。天地不可紀。而曆象
不可推。乾坤幾于毀矣。何也。有乾無坤。兩儀不立。
四象何生。禮運曰。布五行于四時。和而後月生。不

管子

布不和則十二月不肩而四月不肩而古知月之說也

父地受氣于天受而布四時一母生四子之說也

母以生而配父者也

周元會環生

唐

蘆泉劉績增註

朱養純元一

蔡評

明西吳朱長春通演

朱養和元冲輯訂

勢第四十二

短語十六

戰而懼水此謂澹滅

方戰之時懼致水禍此必為水所害而滅也春通戰危事也

臨懼好謀不然哉戎昭果毅處女脫兎懼其于養全

勇必勝之非遺其勇者也過而亢弱下陷將神不揚

日懼水水克火則澹滅過而艱阻憂

虞將神不夷曰澹滅多謀則危也小事不從大事

管子卷第十四

則事無

戎而懼食此謂澹滅

不美七十二日而畢也

朱長春評幼官四時五行三篇皆小政之演王者
時政之餘其言幼官瞻而宕五行嚴而精都間用
奇似勝呂攬呂攬大而詳爲正耳○立天之道以
定人也精治身緒爲國故先言道後言政
又評月令中央土寄於夏季上無定位又從生故
也天地爲陰陽之根分之四時列之五行然而土
卽地也以氣無質形有質有質卽有位而四氣又
各成於土是以配列爲五子不離母耳必別土與
四氣分位母子反相離而春夏秋冬元亨利貞之
候運皆舛豈造化所以成歲哉四時屬四象而土
居中中以合四不以四分相分不爲中也七
母以坐而躋父坐也不可信天地不可紀而曆象
父抵受履于天受而亦四部一母坐四于之端也
亦不亦俱十二只不氣而四知必失矣

管子卷第十五

臨菑房玄齡 註釋

周元會環生

唐

蘆泉劉 績 增註

明西湖

朱養純元一

黎評

明西吳朱長春 通演

朱養和元冲輯訂

勢第四十二

短語十六

戰而懼水此謂澹滅

方戰之時。懼致水禍。此必為水所澹。而滅亡也。春通戰。危事也。

臨懼好謀。不然哉。戎昭果毅。處女脫兔。懼其于養全勇必勝之。非遺其勇者也。過而沉溺下陷。將神不揚日懼水。水克火。則澹滅過而艱阻憂虞。將神不夷。曰懼險。險多謀則迷中。小事不從大事不吉。

苟懼水禍。則事無小大。未見其福也。

戰而懼險。此謂迷中。

方戰之時。懼有

迷中因懼而

沮喪耳

管子

卷十五

在齋藏樓



海士享評動
靜各有時乃
天與人交因
之會參酌於
天人之際而
慕和其眾以
修天地之從
是又人為上

陰礙進退莫知所從故分其師衆人既迷惑必其將
日迷中言在迷惑之中其師衆矣又况迷惑茫然乎若是者必亡其
亡之道人既迷惑不知所從則無所用其力是以滅
衆凡此二事皆動靜者比於處動而敵靜者則靜者
滅亡之道也勝矣故我近動作者比於醜我先動敵反作應者我
於死亡也動作者比於醜必無功故近於醜春通
作即動也與動靜對我動而動信者比於距我既動
彼作兩動相醜強弱未判動信者比於距彼能自
申以敵我如此動詘者比於避我既動而彼屈夫靜
者近於見距也動詘者比於避服者近於見避夫靜
與作時以爲主人時以爲客貴得度靜作得度則爲
則爲知靜之修居而自利既多智而又安靜二者能
客也知靜之修居而自利修則居然自獲其利也
知作之從每動有功知其所作常能從理如此者動

而以天台之待彼作而從。斯如山而如風。故守則刊戰也。聖人不委則功。所以陰符合于兵鈴陰節勝于為主。故曰無為。命於氣數大略以參侔造。化調燮幾原為主。楊慎評以逸待勞不得已而應靜與作俱可為主。俱可為客。陸賈度之得故居則利動則有功。貴知靜作之修從。

者帝其此之謂矣。言無心於為。任理之自然。如此者。帝王之道也。逆節萌生。

春通文順道也。武逆道也。逆而順用之。是以貴因天。

貴從時下。所謂人先生。天地刑。聖人成也。不刑則無。

成。不從天則守地。守地所以候天靜。所以待動。天地未形。先為之政。其事乃。

不成。繆受其刑。言將為纂殺。因逆之節。雖萌芽而生。

此則先天而政天。乃違之。故其事不成。則被誅戮受。

其刑罪也。績按別本註。天因人事而生變。聖人因天。

變而興也。天因人。聖人因天。所謂先天而天不違。後天而奉天時。天時不作。

勿為客。不因天時而動。人事不起。勿為始。不因人事者。乃為客矣。而起。可謂。

先事。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。

為始。慕和其眾。以修天地之從。人先生之。天地刑之。



曾彥評矛戟
排列毫端

聖人成之則與天同極將建大事必慕和其衆天地

生是心天地又見其修意有從順之形聖既已從但當修天之意人先

人則發動而成如此者可謂與天同極也正靜不爭

動作不貳素質不留全其素質無所留者與地同極能行正靜已下可謂

與地同極也未得天極則隱於德則隱而修德也已得天

極則致其力已得天極則當致力而成之既成其功

順守其從人不能代從順也功成矣則以順理守之

代之成功之道羸縮爲寶羸縮猶行藏也所謂時行

平故以母亡天極究數而止但盡天之數則止其道乃著

爲寶身退也故窮寇事諾諾成母改其形母失其始形謂

此意勿自遺武必敗

何潛評動九

天潛九淵是

此意

朱養純評不
得已而後應
此兵家上著

也。守常修始。靜民觀時待令而起。言事未成之時但
事終有成也。安靜其人謹候其
時待天命令。然故曰修陰陽之從而道天地之常。道
後起而應也。從
也。羸羸縮縮因而為當。必行藏順時然後事當。死死
生生。因天地之形。死生猶隱顯也。聖人天地之形聖
人成之。因天地之形則無不成也。小取者小利。大取者大利。但能
大小無。所謂唯天為大。唯堯則之。
不利。盡行之者有天下。春通湯武之革命順天而
應。故賢者誠信以仁之。慈惠以愛之。端政象不敢以
先人。常執謙中。靜不留。中心安靜。裕德無求。道德饒
於形於女色。女之容色靜而不先求者。春通狀兵以
人。女志曰始若處女。敵人開戶。故女從人

沈鼎新評兵
強而曰柔弱
陰節也

者也。不敢以先人。男先而女應。待其潰作。其所處者。

因而成。瑕無不勝矣。陰節勝陽。後起者王。其所以處者。

柔安靜樂。雖復隱處常行德而不爭。以待天下之潰。

作也。雖復為政行德。常能謙讓。不與物爭。潰動亂也。故賢者安徐正靜。柔節。

先定。先定謙柔之節。然行於不敢。則人不能。而立於。

不能。則人莫與守弱節而堅處之。守柔弱之節。而故。

不犯天時。不亂民功。謙順故無乘時養人。持四時之。

其先德後刑。賞以春夏。刑以秋冬。順於天。微度人。既順於天。又。

宜以善周者。明不能見也。善於周。周則極也。萬物無。

合之。不能盡矣。春通周陰節。明善明者。周不能蔽也。

陽節也。周周稟也。是陰節之義。善明者。周不能蔽也。

李泌評倏四
門倏八卦運
局妙于陣圖

善於明。明則極也。如此者。則雖善周之。大明勝大周。

人。不能自隱蔽。必為善明者所知也。則民無大周也。大明勝大周。則民無大周也。

大明也。周勝大明。則人無能為大明。凡大周之先可。

以奮信。奮信。振起貌。言既有大周之德。大明之祖可。

以代天下。有。大明之德。可以為物祖。如此。則索而不。

得。求之招搖之下。招搖之星。隨斗杓。順時而建者也。

求之招搖之下。順時而取。則可也。春通招搖。隨帝車。

運。指四時。定昏旦。一歲一日。陰陽動靜。晦明出入之。

候也。故以承大周。大明。天不能違時。而況人乎。行前。

朱雀。後玄武。左青龍。右白虎。招搖在上。急繕其怒。下。

大將。將為心。

獸厭走而有伏網罟。

獸所以憎厭其走者。恐前有伏。

朱長春評三
曾言其極也

文主常武主
變常極而變

不極

物慎評曾卽

曾三曾等而

二之也

網罟。故聖人不敢以直道取天下者。恐力大禍故也。春通。厥走其陽。節盡之時也。而我以陰勝之。故有伏網罟。方其伏陰。爲大一。偃一側。不然。不得。伏也。聖人周其得獸。爲大明。之取天下。知云云。文設武伏。大文三曾。而貴義與德。如其不然。則天位不可得也。大武三曾。而偃武與力。成其德義。大武三曾。則文道行也。故能行也。故能偃其武力。春通。上言先德而後則。此以武而歸文。兵者。聖王不得已而用之者也。故好戰必亡。逆守于順。春演陰符。道書也。人。以爲談兵。管子勢權書也。吾。以爲談道。動靜以時。天人相因。羸縮成生。一相天地。常居陰。以待陽。居靜。以待作。以弱而伏。強。朱德而後刑。故大周極于冬。冬至。大明極于夏。夏至。總歸于招搖。居中運天。而乘時焉。時有偃側倚伏。而德力文武。交三運之。運之既成。偃武修文。天下太平矣。易曰。大明終始。六位時乘。時乘六龍。以御天。各正保合。萬國咸寧。其道與經曰。人法地。地法天。天法道。道

朱春和評治
心貴潛用兵
之要法天地
矣

法自然。故天包乎地。而依于地。始乎地。而生于地。坤
之上。龍血玄黃。則潛始之。為將之道。當先治心。治心
欲其靜。地遁也。動則天矣。萬物之動。皆生於靜。動乘
乎天。而靜不離地。故曰常動常靜。常清靜矣。戰危道
也。唯安能制危。唯靜能善動。故首言懼水懼險。神哉
人之心乎。其熱焦火。其寒凝冰。故曰無撓人心。撓之
下則溺。上則震溺。則如水。震則如險。溺而沉。則澹滅
險而蕩惑。則迷中。已心之不能勝。而何以勝人。此皆
強為而不得其時。不合于天地以動而傷。靜者也。傷
則懼。懼則滅。則迷。則敗。

朱長春評篇中多雜越語。其古兵家流傳雜引之
耶。抑管氏布行而蠡拾之耶。文于書中最古。談于
兵家。最奇。最微。此兵法形勢家本論也。審勢而戰。
戰無不勝。豈獨商周哉。漢之感楚。越之滅吳。都有
此道。魏武于吳蜀。且失
之。故兵危也。難言哉。

正第四十三

短語十七

朱長春評正
一篇爾雅似

春秋前文然
語古而體板

岳正評刑法
道德究竟必

本于身

制斷五刑各當其名罪人不怨服罪故不怨也善人不驚曰

刑刑當故不驚如正之所以勝服之所以服勝之所以

勝勝姦飾之修飾身也必嚴其令而民則之曰政令嚴則人作法之如

此者政也如四時之不賁如星辰之不變如宵如晝如陰

如陽宵晝陰陽皆有其常如日月之明曰法法之用守常不變愛之生

之養之成之利民不德利雖及人不以為德也天下親之曰德

德用之恩萬物親之無德無怨無好無惡萬物崇一陰陽同度

曰道道之用不二者刑以弊之政以命之法以遏之德以養

之物待德養而成道以明之明是非也刑以弊之母失民命刑斷合理

梅士享評詔
民以徑之不
可從幸之不
能免而身自
先之以理自
制之以刑是
以身而化成
天下者也故
刑正而名當

故人命令之以終其欲明之母徑行令所以終人之欲使之明識正道

不從邪遇之以絕其志意毋使民幸用法正人之志意不使人有非

徑也分之養之以化其惡必自身始身惡盡則人惡化明之以察

幸也其生必修其理恐有不修理故以明察之致刑其民庸心以蔽庸

也。不用心以斷致政其民服信以聽服用也。謂用誠信。聽理於人。

則濫及不辜致德其民和平以靜君德及人以致和靜致道其民付而不爭

人被道則相付任而不交爭也。罪人當名曰刑罪當其名刑之謂也出令時當

日政令當於正時之謂也當故不改曰法不改當故法之謂也愛民無私

日德君愛無私德之謂也會民所聚曰道聚謂衆所宜也。能令衆宜道之謂也。立

管子
卷十五
六
管子
卷十五
六

程敏政評又
重釋一翻隨
用醒法

蘓軾評五岳
四瀆以高深
為威儀

劉勰評此八
字可為臣箴

張榜評風牆

管子

卷十五

在齋藏板

常行政能服信乎

服信則政行常立

中和慎敬能日新乎

苟能

和敬則其德日新也

正衡一靜能守慎乎

衡平也言但能守慎則政平而靜一

廢

私立公能舉人乎

但公而無私則能舉人也

臨政官民能後其身

乎

後其身則能臨政官人也

能服信政此謂正紀

能行信正者正之紀

能服

日新此謂行理

能行日新可謂行之理也

守慎正名偽詐自止

能慎

則詐息也

舉人無私臣德咸道

無私則不妄舉故臣德皆合於道也

能後其

身上佐天子

後身則先公故能上佐天子也

九變第四十四

謂人之情變有九

短語十九

凡民之所以守戰至死而不德其上者有數以至焉

宋長春評單
言守戰至成
之九變不言
入之情變也
散敘小言如
不成章

沈鼎新評九
變用數箇不
然總歸在至
死不德必非
三圖所能致
朱養和評段
段脫卸法道

或守或戰雖復至成不敢恃之以德於上則有數存焉於其間故能至成也

曰大者親戚

墳墓之所在也

一變也

田宅富厚足居也

二變

不然則州

縣鄉黨與宗族足懷樂也

三變

不然則上之教訓習俗

慈愛之於民也厚無所往而得之

君之恩厚皆在於人無所他往故得

人之致夾四變春通樂土惠君

不然則山林澤谷之

利足生也

五變

不然則地形險阻易守而難攻也

六變

不

然則罰嚴而可畏也不然則賞明而足勸也

七變

不然

則有深怨於敵人也

八變

不然則有厚功於上也

功厚

則祿

多故亦自為戰而不德於君九變

此民之所以守戰至成而不德其

上者也。今恃不信之人而求以智，用不守之民而欲以固，將不戰之卒而幸以勝，此兵之三閼也。

梅士享評：民以九變守戰至死而不德其上，是至變而不失其至常也。君人者必兼修九者以一其民，然後民歷艱難險阻而不離其上。

任法第四十五

區言一

朱長春評旨荒詞濫戰朱之國又

聖君任法而不任智，任數而不任說，任公而不任私，任大道而不任小物。小物小事然後身佚而天下治，失君則不然。舍法而任智，故民舍事而好譽；舍數而任說，故民舍實而好言；舍公而好私，故民離法而妄行；舍

姚樞評列失
君聖君儼縱
橫

大道而任小物故上勞煩百姓迷惑而國家不治聖

君則不然守道要處佚樂馳騁弋獵鐘鼓竽瑟宮中

之樂無禁圉也宮中之樂所以悅體安性故不禁禦之也不思不慮不憂

不圖但任法數故無所慮圖也利身體便形軀養壽命垂拱而天

下治但任法數則事簡故身不勞壽命長天下自理是故人主有能用其道

者道則謂上法數公正大道不事心不勞意不動力而土地自辟

困倉自實蓄積自多甲兵自強羣臣無詐僞百官無

姦邪奇術技藝之人莫敢高言孟行以過其情以遇

其主矣孟大也遇待也不敢以謬妄姦言妄行以待其主也昔者堯之治天下

何良俊評陶
治亦有未盡
美者必如堯
後可

也猶埴之在埏也

埏和也音遷

唯陶之所以為猶金之在

鑪冶之所以鑄其民引之而來推之而往使之而

成禁之而止故堯之治也善明法禁之令而已矣黃

帝之治天下也其民不引而來不推而往不使而成

不禁而止

此黃帝之於堯則堯有為而黃帝無為

故黃帝之治也置法

而不變使民安其法者也所謂仁義禮樂者皆出於

法

法行順仁義生

此先聖之所以一民者也

法所以齊一於民也

周書

曰國法

有國者有法也

法不一則有國者不祥

法不一則亂故不祥

民

不道法則不祥

道國更立法以典民則祥

更改也典

楊慎評當故
不改曰法典
常而更不常
非立民之法

也此句當仍
云不祥或脫
商耳觀前云
置法而不變

法云法古之

法知不貴在

私智勞意動

力矣其云不

可恒亦反言

之也故下文

云明王之所

恒

集水心評囊
法始無不祥

觀宜改法以主於羣臣不用禮義教訓則不祥百官
人則國理故祥也。羣臣不用禮義教訓則不祥百官
服事者離法而治則不祥也。服行故曰法者不可恒也。

法敝則當存亡治亂之所從出。法順則存治。聖君所
變故不恒。

以為天下大儀也。君為天下君臣上下貴賤皆發焉。

莫不取法於故曰法古之法也。立法者世無請謁任
君臣發行也。

舉之人任保也以法取人無間識博學辯說之士。間
則無請謁之保舉。

亂也。法行則博學辯說無偉服無奇行。偉服奇行皆
之人不敢問亂識事也。

今止息者皆囊於法以事其主。囊者所以歛藏也。謂
畏法故也。

於法上故明王之所恒者二。一曰明法而固守之。二
事其主。

管子
卷十五
九
花
晉
藏
版

曰禁民私而收使之。謂以法收歛而使之。此二者主之所恒也。

廢此二者則政亂。夫法者上之所以一民使下也。私者下之

所以侵法亂主也。故聖君置儀設法而固守之。然故

謹杵習士聞識博學之人不可亂也。杵所以毀碎於物者也。謂姦詐

之人為託於謹以毀君法。習士謂習法之士。聞識謂多聞廣識。君守法堅。故此等莫能亂也。衆彊

富貴私勇者不能侵也。信近親愛者不能離也。離猶違也。

珍恠奇物不能惑也。萬物百事非在法之中者不能

動也。珍恠奇物此正法為恠僻。故法者天下之至道也。道無越於法者。聖

君之實用也。用法為理。今天下則不然。皆有善法而

沈鼎新評法
守則亂侵離
惑自不能動
但患君不能
用

河潛評權私
最害法

不能守也。然故謚杵習士聞識博學之士能以其智

亂法惑上。衆彊富貴私勇者能以其威犯法侵陵。謂

陵於鄰國諸侯能以其權置子立相。鄰國恃權能廢

君也。大臣能以其私附百姓。謂用私恩誘剪公財以祿

私士。謂剪公財以祿私士此凡如是而求法之行國

之治不可得也。謂從失法之後聖君則不然。卿相不

得翦其私。羣臣不得辟其所親愛。聖君亦明其法而

固守之。羣臣修通輻輳。謂各得自通於以事其主。百

姓輯睦聽令。道法以從其事。道從故曰有生法有守

周元會評只
一法耳君臣
民亦不能易

沈鼎新評主
之危生于無
斷則衆攬與
獨操同病

法。有。法。於。法。夫。生。法。者。君。也。君始制法。故曰生法。守。法。者。臣。也。

臣則守法而行。法。於。法。者。民。也。人則法君之法。君。臣。上。下。貴。賤。皆。從。

法。此。謂。為。大。治。故。主。有。三。術。謂上主中主。危主也。夫。愛。人。不。私。

賞。也。惡。人。不。私。罰。也。置。儀。設。法。以。度。量。斷。者。上。主。也。

愛。人。而。私。賞。之。惡。人。而。私。罰。之。倍。大。臣。離。左。右。專。以。

其。心。斷。者。中。主。也。臣。有。所。愛。而。為。私。賞。之。有。所。惡。而。

為。私。罰。之。為大臣愛惡之故。而私賞罰也。倍。其。公。法。損。其。正。心。謂損政教

之。專。聽。其。大。臣。者。危。主。也。故。為。人。主。者。不。重。愛。人。不。

重。惡。人。重。愛。曰。失。德。重。惡。曰。失。威。君隨臣愛惡。則威德皆在於臣。故曰

曾彥評六
柄奪足以
四位失

也。威德皆失。則主危也。故明王之所操者六。生之殺
之富之貧之貴之賤之。此六柄者。主之所操也。主之
所處者四。一曰文。二曰武。三曰威。四曰德。此四位者。
主之所處也。藉人以其所操。命曰奪柄。藉人以其所
處。命曰失位。奪柄失位而求令之行。不可得也。斷至
於奪
柄失位之後。欲求令行。不可得。法不平。令不全。是亦奪柄失位之道
也。法不平。令不全。則柄位不可得而保。故曰奪柄失位之道。故有為枉法。有為毀
令。此聖君之所以自禁也。言有枉法毀令。聖故貴不
能威。富不能祿。賤不能事。近不能親。美不能淫也。此
五

事解見

下文

植固而不動奇邪乃恐

所立堅則不可動若奇邪則敗亡旋及故

恐奇

音羈

奇革而邪化令往而民移

君之奇邪能有革化則令纔往而人已移

心而從

善也

故聖君失度量置儀法

聖君見有失度量則置儀法以改也續按

劉勰評不

能苞四事

二不能禁

者安浸

失字當作以謂聖君

如天地之堅

堅謂尊勝

如列星之固

自古至今不見

天星有虧敗也

如日月之明

無私耀臨

如四時之信

寒暑之氣

來必

以時然故令往而民從之

君能苞上之四事故令往人從也

而失君

則不然法立而還廢之令出而後反之枉法而從私

毀令而不全是貴能威之富能祿之賤能事之近能

親之美能淫之也此五者不禁於身

君身不能自禁上也

是以

羣臣百姓人挾其私而幸其主。妄布非分之恩彼幸而得之

則主日侵。臣得不當得之恩則主日見侵也彼幸而不得則怨日產

若不得所幸則夫日侵而產怨此失君之所慎也凡

為主而不得用其法不適其意顧臣而行凡有所行不敢自尊

顧望其臣離法而聽貴臣貴臣雖有離法亦聽從之此所謂貴而

威之也。言貴臣能威於君也富人用金玉事主而來焉謂以金玉來事

主離法而聽之此所謂富而祿之也。言富人能祿於君也賤

人以服約卑敬悲色告愬其主服約謂屈主因離法服隱約也

而聽之所謂賤而事之也。言賤人善諂君聽之近者以偪近親

易慎評五
者盡奪柄
失位之道
矣

愛有求其主主因離法而聽之此所謂近而親之也

言近者恃親以要君則君從

美者以巧言令色請其主主因離法

而聽之此所謂美而淫之也

言美者能以言色淫動於君故君亦聽之治

世則不然不知親疎遠近貴賤美惡以度量斷之其

殺戮人者不怨也

殺當其罪故不怨也

其賞賜人者不德也

以功

張嶠評虛何聽上非守法不能

受賞故不德於君也

以法制行之如天地之無私也是以官無

私論士無私議民無私說皆虛其句以聽於上

何怨懼貌

績按句

上以公正論以法制斷故任天下而不重也

法制行則事簡故不重也

今亂君則不然有私視也故有不見也

朱養和評詞
理俱妍悅至
私謨益公法
損言之骨疎

有私聽也。故有不聞也。有私慮也。故有不知也。凡私則不

周故有不見聞知也。夫私者。壅蔽失位之道也。上舍公法而聽

私說。故羣臣百姓。皆設私立方以教於國。方。謂異道術也。羣

黨比周以立其私。請謁任舉以亂公法。人用其心以

幸於上。上無度量以禁之。是以私說日益而公法日

損。國之不治。從此產矣。夫君臣者。天地之位也。民者

衆物之象也。各立其所職。以待君令。羣臣百姓。安得

各用其心。而立私乎。故遵主令而行之。雖有傷敗無

罰。遵令而行。敗非已致。故無罰也。非主令而行之。雖有功利罪成。失

姚樞評趙州
服放光普照

有功法所不赦故罪成。然故下之事上也。如響之應聲也。臣之

事主也。如影之從形也。故上令而下應。主行而臣從。

此治之道也。夫非主令而行有功利。因賞之。是教妄

舉也。賞不從令。是教妄爲舉措。遵主令而行之。有傷敗而罰之。是

使民慮利害而離法也。羣臣百姓。人慮利害而以其

私心舉措。則法制毀而令不行矣。

梅士享評國必法於法。而後其國正。臣必能守法。而後其法行。君必爲法主。而後其法尊。夫法雖自君生而君不可意爲生也。故法顯令勵。敝與失位奪柄者等。而有私卽壅蔽不行。夫君臣天地以爲位。小民衆物以爲象。可私乎哉。審於道數之間。而

郭正域評不
自法斷難以
法人列形揣
弊更甚于焚
坑

朱長春評。嗚呼。秦者。此言乎有本標。有表景。曰
任法以法下也。法于何舉。下于何憲。其言置儀設
守。慘六處四。我無離而下無奪。乃以不自法法而
法人乎。當其佚之便之離之矣。上離之。下收之矣。
禍甚哉。非與斯所同學同術。而壞古叛教。以禍天
下者。以故書焚儒坑。一棄先王之則。仲尼之誦。而
付天下於法吏。以愚天子於恣睢。主脫桎梏。監門
而竟莫爲蒞屋之匹夫。哀哉。天如是乎。則斬艾萬
民。以驕一人。而爲君生民。不爲民作君也。法士當
七國之末波。七王之糜濫。自欲行其說。而度世主
必不能行其說。則以其便樂逢其心中之。而後任
吾法。以畢行吾意。所謂務入而不務矯。務苟且而
不務衡。務取一時自計。而不顧人國久遠也。卑哉。
舐痔。恩鼠之最下流矣。幸而天不終禍。世以借秦
爲鑑。猶且後世之興王出入不免焉。故立論者。可
正勿偏。可拂世。勿阿世。可以演卯先王之道。而不
可亂也。道萬世不可易者也。觀于亂。而識宋
儒之反。亂正心誠意一時之迂。萬古之式。

明法第四十六

區言二

朱長春評文與任法相似

中十至私人

之門不一至

庭百慮其家

不一圖國又

忠臣死于非

罪邪臣起于

非功美言可

市他日出雷

訶耳

滄

所謂治國者主道明也。

主道明則公法明故國治。

所謂亂國者臣

術勝也。

臣術勝則私事立故國亂。

夫尊君卑臣非計親也以執勝

也。

令尊君卑臣者其計非欲使親君也。但令君執其勝也。

百官識非惠也。刑罰

必也。

必令百官識非公之惠而不敢受。又知刑罰必行。無妄求免罪也。績按識當作百官職。乃字有

故君臣共道則亂。

臣行君事故曰共道。

專授則失。

若君有所授與不合

衆心而專之亦爲失也。

夫國有四亡令求不出謂之滅。

求不出令則下

無所稟故滅。

出而道留謂之擁。

中道而留止故曰擁。

下情求不上通

謂之塞。

求不上通則與君隔絕故曰塞也。

下情上而道止謂之侵。下情

姑蘇評法
立則四亡自
銷

功忱評不兩
惟法之

雖欲上通中道為左右
所止此則臣侵上事也故夫滅侵塞擁之所生從法

之不立也是故先王之治國也不淫意於法之外淫

也。不為惠於法之內也。不屈法以成私惠也動無非法者所以

禁過而外私也。外遺也威不兩錯。臣行君威為兩置政不二門

臣出政是為二門也以法治國則舉錯而已。言能以法理國但舉而置之無不行

是故有法度之制者不可巧以詐偽。非法度不聽有則詐偽何施有

權衡之稱者不可欺以輕重。以權衡稱之輕重立見也有尋丈之

數者不可差以長短。今主釋法以譽進能則臣離上

而下比周矣。比周於下以求譽以黨舉官則民務交而不求

卷十五
五
花齋藏板

用矣。

交合則自進。官何須求用。

是故官之失其治也。是主以譽為

賞。以毀為罰也。

以毀譽為賞罰。則官自然失理。

然則喜賞惡罰之人。

離公道而行私術矣。

行私術自然得賞。安用就公道而求乎。

比周以相

為匿是。

比周者凡有公是之事。皆匿而不行也。

怠主成交以進其譽。故

交眾者譽多。

為交友致成。其譽自進。

外內朋黨雖有大姦。其蔽

主多矣。是以忠臣成於非罪。

朋黨共毀之。故忠臣非罪而成。

而邪臣

起於非功。

朋黨共譽之。故邪臣非功而起。

所成者非罪。所起者非功。

也。然則為人臣者重私而輕公矣。

私則得利。公而致禍。故重私而輕公。

矣。十至私人之門。

私人之門。謂所與交私為朋黨者也。

不一至於庭。

謂

朱養純評非
非罪功則黨
之蔽明也

沈鼎新評私
家營逐故官
大能而邦國
殄瘁

君庭百慮其家不一圖國重私輕公故也屬數雖衆非以尊君

也所屬之數雖曰衆多無不黨私故非尊君也百官雖具非以任國也各

私故不任國事此之謂國無人國無人者非朝臣之衰也家

與家務於相益不務尊君也大臣務相貴而不任國

小臣持祿養交不以官為事故官失其能官各失能則與無人

也同是故先王之治國也使法擇人不自舉也使法量

功不自度也設法者自著擇人量功之條故不勞自舉度也故能匿而不可

蔽苟有材能則法自舉之不可隱蔽也敗而不可飾也無功而敗法自量之故不可虛

飾也譽者不能進無材雖譽之而不能進也而誹者不能退也有功雖誹

乎泌評明別
著法之為也

之而不。然則君臣之間明別。謂賢不肖有功者。明別。能退也。

則易治也。明別則無偽。濫故易治也。主雖不身下為。謂不身。為其事。而守

法為之可也。但守法則法自為之。不勞身也。

悔士享託言人君當顯明其道以為法擇人也。夫舉錯者治世之大權也。舉錯一不正而有譽者進。有黨者庸。則臣民徑竇以成風。由是權出于下。君臣之間不明別而法亂矣。夫先王以法擇人不自舉。况以譽舉乎。以法量功不自度。况以黨進。此法之所以明而臣民無重私以輕公者也。

正世第四十七

區言三

悔士享託言

為君者必提

衡於道與法

之間毋嬰民

古之欲正世調天下者必先觀國政料事務察民俗。本治亂之所生。知得失之所在。然後從事。從故法可

以所惡強民
以所不欲民
既心服體從
然後禮義之
教可興故曰
正世調天下
言必民情調
然後法立而
國正也

立而治可行。夫萬民不和。國家不安。失非在上。則過在下。今使人君行道不修道。誅殺不以理。重賦歛竭民財。急使令。罷民力。使令急故人力疲也財竭則不能無侵奪。人財竭。則侵奪以共上稅也。力罷則不能毋墮倪。倪。傲也。謂疲墮而傲從也。民已侵奪墮倪。因以法隨而誅之。則是誅罰重而亂愈起。夫民勞苦困不足。則簡禁而輕罪。如此則失在上。失在上而不上不變。則萬民無所託其命。今人主輕刑政。寬百姓。薄賦歛。緩使令。然民淫躁行私而不從制。飾智任詐。負力而爭。則是過在下。過在下。人君不廉。

沈維垣評人
君視人皆勝
予而立法則
要勝人

柯潛評頓跌
轉折處處生
動

而變

廉察也

則暴人不勝邪亂不止暴人不勝邪亂不

止則君人者勢傷而威日衰矣故為人君者莫貴於

勝所謂勝者法立令行之謂勝法立令行故羣臣奉

法守職百官有常法不繁匿萬民敦慤反本而儉力

謂廉嗇而勤力也

故賞必足以使

謂使人從善也

威必足以勝

謂勝合姦

邪然後下從故古之所謂明君者非一君也

五帝三王俱日

明君故日非一

其設賞有薄有厚其立禁有輕有重迹行不

必同非故相反也皆隨時而變因俗而動夫民躁而

行僻則賞不可以不厚禁不可以不重

既躁而僻則難化須厚賞

葉水心評陳
法須從民欲
畏上着精神

黃震許與民
同利害故法

以誘之重禁以威之故聖人設厚賞非侈也立重禁非戾也賞
薄則民不利禁輕則邪人不畏設人之所不利欲以
使則民不盡力立人之所不畏欲以禁則邪人不止
是故陳法出令而民不從故賞不足勸則士民不爲
用刑罰不足畏則暴人輕犯禁民者服於威殺然後
從見利然後用被治然後正得所安然後靜者也夫
盜賊不勝邪亂不止疆切弱衆暴寡此天下之所憂
萬民之所患也憂患不除則民不安其居民不安其
居則民望絕於上矣夫利莫大於治害莫大於亂夫

五帝三王所以成功立名顯於後世者以為天下致

利除害也。事行不必同。所務一也。莫不務於理也。夫民貪行

躁而誅罰輕。罪過不發。有罪過者不發舉也。則是長淫亂而便

邪僻也。有愛人之心而實合於傷民。輕刑以愛人。姦多反傷人也。

此二者不可不察也。二者謂愛與傷人。夫盜賊不勝則良民

危。良人為盜所害故危。法禁不立則姦邪繁。故事莫急於當務。

每事當其務則理也。治莫貴於得齊。齊謂無非人也。制民急則民迫。民

迫則窘窘則民失其所葆。葆謂所恃為生者也。緩則縱。縱則淫

淫則行私。行私則離公。離公則難用。故治之所以不

何俊良評語
語民情肯綮

朱養純詞又
回顧貴勝法
絕

立者齊不得也

謂上有非人也

齊不得則治難行故治民之

齊不可不察也聖人者明於治亂之道習於人事之

終始者也其治人民也期於利民而止

至於利人則止而勿理也

故其位齊也不慕古不留今

留謂守常不變

與時變與俗化

夫君人之道莫貴於勝勝故君道立

勝則無不服故君道立也

君

道立然後下從下從故教可立而化可成也夫民不

心服體從則不可以禮義之文教也君人者不可以

不察也

朱長春評此等文漫易濡下世運三代之末其文運亦然夫所貴法古法其盛不法其衰周秦之文

衰矣。不善法者，從其易而溺之。同曰先秦而不知微喬亢宗，不可同年而語也。漢之賦文，六朝唐之詩，皆然。以東京進西，以宮體雜齊梁，以晚當盛，人皆笑之矣。惜乎唐宋之反古者，不辨於此也。

治國第四十八

區言四

梅士享評富國必本于農

事未作文巧

禁則民自趨

農此過流以

歸其源也民

歸農當軫念

其苦毋橫征

以困之民粟

多毋坐聽其

流當有術以

均之此先王

凡治國之道，必先富民。民富則易治也，民貧則難治也。奚以知其然也？民富則安鄉重家，安鄉重家則敬上畏罪，敬上畏罪則易治也。民貧則危鄉輕家，危鄉輕家則其所居也危，鄉輕家則敢陵上犯禁，陵上犯禁則難治也。故治國常富，而亂國常貧。是以善為國者，必先富民。然後治之。昔年七十九代之君，法制不一，號令不同。

所以安四民
而成王業之
本也

本也

朱長春評禁
未止奇不與
侈靡矛盾乎
一國何以行
之故管子雜
家蔡晉之書

然俱王天下者何也必國富而粟多也夫國富多粟
生於農故先王貴之凡為國之急者必先禁未作文
巧未作文巧禁則民無所游食民無所游食則必農
謂必民事農則田墾田墾則粟多粟多則國富國富
務農者兵彊兵彊者戰勝戰勝者地廣是以先王知衆民
彊兵廣地富國之必生於粟也故禁未作止奇巧而
利農事今為未作奇巧者一日作而五日食說得透言取一
可供五日之食也農夫終歲之作不足以自食也然則民舍
本事而事未作舍本事而事未作則田荒而國貧矣

也

張榜評論
四倍而列三

年前帶一于
後布置之法

甚奇

沈鼎新評有
此四主民如
何養則國貧
之病更倍于
未巧

凡農者月不足而歲有餘者也。而上徵暴急無時。謂

稅不以時，則民倍貸以給上之徵矣。倍貸謂貸一還二也。耕耨者有

時而澤不必足。謂雨澤不足也。則民倍貸以取庸矣。澤不足則歲凶。

富者倍貸於貧，不能還其倍價者，則計所倍而取庸也。秋糴以五，春糴以東，是

又倍貸也。謂富者秋時以五糴之，至春出糴便收。故其束矣。此亦倍貸之類也。束，十足也。

以上之徵而倍取於民者四。謂上無時之徵，一也。澤不足，二也。秋糴春糴，三

也。下關市府庫之徵，四也。關市之租，府庫之徵，粟什一，廩與之事

此四時亦當一倍貸矣。府庫謂府之庫，新有徵稅。言人供關市府庫之徵，亦用粟

之什一。計四時常丁所用，故亦當一倍貸之。夫以一民養四主。四主即上四倍貸也。

故逃徙者刑。

謂有刑罰

而上不能止者粟少而民無積也。

常山之東河汝之間蚤生而晚殺五穀之所蕃孰也。

四種而五穫。

四種謂四時皆種五穫謂五穀皆宜而有所獲

中年畝二石一

夫為粟二百石今也倉廩虛而民無積農夫以粥子

者上無術以均之也故先王使農士商工四民交能

易作。

交能易作謂雖士亦善於農工雖農亦通於事業也

終歲之利無道相過

也。

道從也四人均能故其利無從相過之也

是以民作一而得均。

四民交能易作

故曰

民作一則田墾姦巧不生田墾則粟多粟多則

國富姦巧不生則民治富而治此王之道也不生粟

劉勰評此又
一法

朱長春評霸
不務德而勤
于兵故粟生
之而隨耗之

朱養和評粟
閑三歸寧得
不重農

朱養純評摠
歸本農事上
而或恤或均
皆富以儲強
之術

之國亡。粟生而灰者霸。霸者或不能廣積粟故粟生

而不灰者王。王者積粟既多故人保粟也者民之所

歸也。粟也者財之所歸也。有粟則粟也者地之所歸

也。積粟既多或有粟多則天下之物盡至矣。故舜一

徙成邑。二徙成都。參徙成國。舜非嚴刑罰重禁令而

民歸之矣。去者必害。謂背舜從者必利也。先王者善

為民除害興利。故天下之民歸之。所謂興利者利農

事也。所謂除害者禁害農事也。農事勝則入粟多。入

粟多則國富。國富則安鄉重家。安鄉重家則雖變俗

易習。謂改易其常習。毆衆移民至於殺之而民不惡也。此務

粟之功也。上不利農則粟少。粟少則人貧。人貧則輕

家。輕家則易去。易去則上令不能必行。上令不能必

行。則禁不能必止。禁不能必止。則戰不必勝。守不必

固矣。夫令不必行。禁不必止。戰不必勝。守不必固。命

之曰寄生之君。謂斃寄爲生。此由不利農少粟之害。

也。粟者王之本事也。人主之大務。有入之塗。謂保有其人其

塗因治國之道也。

朱長春評凡言富皆書中精言。此管氏本術也。至者必其遺書不亦去管未遠。治其家學而善乎計

曾彥評不利農則粟自少

在春秋之末。戰國之首耶。戰國公主主富國而黜
富民。一概急之以法。死之而以生之。亂之而以治
之。國可
冀乎。

管子卷第十六

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉

績

增註

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

內業第四十九

區言五

凡物之精此則為生

精謂神之至靈者也得此則為生

下生五穀上

為列星流於天地之間謂之鬼神藏於胸中謂之聖

人是故民氣

謂上之精者則人氣也

杲乎如登於天

杲明貌杳乎

如入於淵淖

女教反

乎如在於海

淖洿也

卒乎如在於已

楊慎評寫精氣人微莊生論風風斯下矣朱長春評內業玄所謂內丹釋所謂內典也專主譚

道
梅士享評此
篇論理有精
妙處錄其佳

署

人有氣則存故是故此氣也不可止以力以力止之氣愈去

而可安以德氣靜心念德氣自來也不可呼以聲而可迎以音其調

宮商使之克諧氣自來也春通敬守勿失是謂成德

不失氣德自成而智出萬物果得以智安物物皆得宜春通

定慧得果春演果乎如登杳乎如入淖乎如海卒乎

如在已四言寫道業節侯狀丹功進退終始後世道

訣無以及也此理至微此言亦至微不可言顯可神

會會之字字皆丹下承不可止以力四語并作法備

矣且暮解在能者此處政不容力也知出其定之慧
乎果得其証之成乎西方秘密具矣大學能慮能得
其是凡心之刑刑法也謂得自充自盈充盈謂完
耶安心之法也自充自盈而無虧也自
生自成生此皆得安心法故也其所以失之必以

憂樂喜怒欲利

此六者過常以亂於心則失矣

能去憂樂喜怒欲利

心乃反濟

若能去六者則心反守其所而能濟成也春通自充自盈自生自成道法自然也不

見可欲使心不亂欲既已去餘情何處著脚

彼心之情利安以寧

安寧者心之所

利勿煩勿亂和乃自成

若無煩亂心和自成

折折乎如在於側

忽忽乎如將不得

折折明貌言心明察若在其側及其求之則忽忽然而不得

渺

渺乎如窮無極

渺渺微遠貌言心之微遠如欲窮之則無其極

此稽不遠日

用其德

常以此考心不遠之則日有所用也春通若有若無而不可窮日用而不知即日用其德

春演

心為神室言心神已具矣養氣之後只當養神

反濟而安和稽之不遠日用皆是物也如在側如將

不得如窮無極狀神

夫道者所以充形也

自形內而

之妙亦稽神之法耶

虛者皆道

孔穎達評不復不舍精微挾玄

沈鼎新評與我俱生我亦是神月耶指耶從何處區別

管子

卷十六

林齋藏本

而人不能固

人不能固守其虛。反以利欲塞也。

其往不復。其來不舍。

既有利欲之心。則道往而

謀乎莫聞其音。

今謀欲尋於道。則不

音聞其

卒乎。乃在於心。冥冥乎不見其形。

尋至於極。則近於心。心之

方寸虛。道

淫淫乎與我俱生。

淫淫。增進貌。有生則有。故曰與我俱生也。

不見其形。不聞其聲。而序其成。謂之道。

雖無形聲。常依序而成。故

謂之道也。春演氣合神。神合道。道固而形充。出入無疾。朋來無咎。反復其道。七日來復。道之舍也。不見希

不聞夷。希夷而道成。成而序。其有序耶。無序耶。業者

內知。春演無音。卒乎無形。淫淫乎在於心。即與我生

矣。神之來也。妙如是乎。有見有聞。何以得是。

日卒在心。日淫淫生。登假知岸。在舟不知。

言道無他善。唯愛心安也。

心靜氣理。道乃可。

故得評心靜

故得養氣

之訣

朱養純評口
縫纔開落二
乘可微會此
旨

止。若靜心則氣自調彼道不遠民得以產。人得之以

人故不彼道不離民因以知。人既因道而知則是故

卒乎其如可與索。推尋其終眇眇乎其如窮無所。欲

窮之則眇眇然無所彼道之情惡音與聲。音聲者所以亂修心

靜音道乃可得。春通多言數道也者口之所不能言

也。目之所不能視也耳之所不能聽也所以修心而

正形也。雖不可以言語視聽用之修心則外形自正

也春通惟玄惟默無視無聽形將自正道將來

舍人之所失以成所得以生也事之所失以敗所得

以成也

蕲軾評起語
便與

郭正感評不
交不移握定
之宗

管子

卷十六

在齊燕

凡道無根無莖無葉無榮道非如卉木而有根莖花葉也萬物以生

萬物以成命之曰道無根莖而能生無花葉而能成則陰陽不測者也故命之曰道

天主正平分四時地主平均生萬物人主安靜無為

不為人之安靜也春秋冬夏天之時也山陵川谷地之枝也

為地之枝條也喜怒取予人之謀也四者謀之用也是故聖人與時

變而不化時自變耳從物而不移物遷而從之能正

能靜然後能定必正靜然定心在中耳目聰明四枝

堅固心苟定於中則耳目自聰明四枝自堅固也可以為精舍心者精舍之所舍精

也者氣之精者也氣之尤精氣道乃生氣得道生乃

程敏政評止
而生生而止
心融于道人
一天矣

葉水心評無
為有君故不
易而神智生

思生則有心思乃知思則知知乃止矣成智則理足

曰無思慮營營曰不可以思曰多知為敗曰無知無

得此言思知何也形灰神生心灰心生孰知生之于

死乎灰之為主乎止而無思無知道生生而有思有

知道止定慧相生知止能得聖如是佛如是心之思

知人也道之思知天也人人無凡心之形過知失生

天入天無人無人人亦天矣

安心之法智過一物能化謂之神一事能變謂之智

其度則失其生

一謂無也謂無心於物事而化不易氣變不易智惟

物事自變化以為神智也

執一之君子能為此乎苟執一故能不執一不失能

君萬物無心為有君子使物不為物使無心故能使

使心者主也得得一之理治心在於中苟得中則治言出於口治

也心自治矣

朱養和評
壁瓦礫無非
法身

揚慎評除乃
餘除義即所
謂虛其胸也

事加於人。

則無

然則天下治矣。一言得而天下服。

言定而天下聽。公之謂也。

理心之謂。

形不正。德不來。中不

靜。心不治。正形攝德。天仁地義。則淫然而自至。

言欲正形。

攝德。但能則天之仁。法地之義。則德淫然自至。淫進貌也。春演淫然自至。至者知。不至者不知。自至者有強

至者神明之極。照乎知。

照智者。神明之極理。

萬物中義。守不忒。

若常守中。

不以物亂官。

食物則官亂。

不以官亂心。

貪官則心亂。

是謂中得。

能忘官貨。則中心自得也。

有神自在身。

中得則神自在身也。

一往

一來。莫之能思。

神不測者也。故往來不能思也。

失之必亂。得之必治。

也。謂神敬除其舍。精將自來。精想思之。

除謂有則想思之。

寧念

治之寧靜思念嚴容畏敬精將至定但能嚴敬則得

之而勿捨耳目不淫心無他圖既得精守之而勿捨

也慮正心在中萬物得度心在中而正則無過道滿天

下普在民所民不能知也言人皆有道但一言之解

上察於天下極於地蟠滿九州若能解道之一言則

於九州蟠委地也何謂解之在於心安解道者在我心治官

乃治我心安官乃安言官之治安治之者心也安之

者心也治之與安心以藏心言心亦藏心之中又有

心焉以心藏心故心中又有心春通心一而道與人

二道之生於心二人之生於心亦二二之皆又

岳正評以心
治官方能解
道

有心也。心以藏心。以彼心之心。謂心中所音以先言。

我之神。定其元神。音然後形。有音然。形然後言。有形則言然。

言從音生。音然後形。有音然。形然後言。有形則言然。

故音先言。音然後形。有音然。形然後言。有形則言然。

後使。有言則出命。使然後治不治必亂。使而違亂乃。

死。亂則凶禍。精存自生。其外安榮。精存於中。則自然。

而榮。內藏以為泉原。窮竭若水之泉。浩然和平以為。

氣。淵。言精既浩然和平。則淵之不涸。四體乃固。生氣。

不有竭。淵。故泉之不竭。九竅遂通。藏精之泉不竭。乃。

能窮天地。被四海。體固竅通。故能壽。中無惑意。外無。

邪。蓄。邪蓄生於惑意。故內無心。全於中。形全於外。中。

微。此中消息。竅。四體固也。泉之不竭。九竅遂通。故九竅通也。乃。

沈鼎新評精。藏氣生故體。固而邪惑銷。此中消息。竅。

有為之學也。經曰。心使氣。曰。強益生曰。評。

朱長春評使。然後治不同。有為之學也。經曰。心使氣。曰。強益生曰。評。

然。然後治不同。有為之學也。經曰。心使氣。曰。強益生曰。評。

姚樞評形充
于道深

則外

不逢天菑不遇人害

天菑人害能禍不全者也
春通不逢不遇解在莊子

秋水非其
薄之謂也

謂之聖人。人能正靜。皮膚裕寬。耳目聰明。

筋信而骨強。

但能正靜則皮膚自裕寬。耳目自聰明。筋骨自中強。春演皮膚耳目筋骨四驗。

深于道所以充形也。根心生色。德符養徵。神藏其中。

非形何驗乎。形非舉肥之謂也。神有居其形者也。皮

膚裕寬。此理諸家少發。而如鼓頭餘皮。項有

繒。相人以是定其天長。其裕也有以裕也。乃能戴

大圜。

天也。而履大方。

地也。鑑於大清。

道也。視於大明。

日月也。

敬。

慎無忒。日新其德。徧知天下。窮於四極。敬發其充。

充謂

道也。是謂內德。

發行於道。故內得也。

然而不反。此生之忒。

忒。差也。不反守

于道則生。有差謬也。

管子

卷十六

六

莊子

理真是經言

然大約管子

中論道時摠

維不一且精

于微未妙于

化猶以識入

非以神解有

之無非無之

無

凡道必周必密

周密則慎不泄

必寬必舒

寬舒則博而密

必堅必固

堅固則精不解

守善勿舍

勿舍則善自成

逐淫澤薄

競逐淫邪既知

其極反於道德

知極反德則常道自隆

全心中不可蔽匿

有諸

內必形於外也

和於形容

心和者容臍也

見於膚色

內暢者體澤

善氣迎

人親於弟兄惡氣迎人害於戎兵不言之聲疾於雷

鼓

謂全心以德感物者也德者不疾而速不崇朝而遍天下故疾於雷鼓也

心氣之形明

於日月察於父母

全心之氣發形於外則無不耀無不知若明於日月察於父母也春

通不言而聲雷鼓淵默而雷聲也心形而明日月冥冥獨見曉也察于父母若保而心誠中也唯保赤子

乃能比

賞不足以勸善

慕賞為善非本為善

刑不足以懲過

畏刑

沈維垣評氣
能結聚則變
化不窮

德過升
本無過
氣意得而天下服
若不慕賞不畏刑意氣內
得此誠善也故天下服

心意定而天下聽
心意定則理明
故天下聽也
搏氣如神萬物備

存
搏謂結聚也結聚純氣則無所
不變化故如神而物備存矣
能搏乎能一乎
搏結

則自
一也
能無卜筮而知吉凶乎
吉凶在於逆順故
不須卜筮而知也
能止

乎能已乎
謂止而求
諸已也
能勿求諸人而得之已乎
求人
者惑

自得者明
春通逐逐役不休求
人者也
能止能已舍人而得已
思之思之又重思之

求已者
必須再三思之也春演思之重思與思誠理
合若說何思何慮解心釋神則此墮有彼入無耶即

下言思之不捨
內困外薄則亦以吾不通聽之神通
者也非強神以索通矣強之不神神不來矣故曰無

飽勿致節
思之而不通鬼神將通之
若再三思之而
齊自至
不通則或致鬼

管子
卷十六
七
七
七

曾彥評精氣之通天地一體何況于鬼神

何俊良評駁忘營樂忘絃希然穆然

神為通非鬼神之力量也精氣之極也言今能致鬼神者非鬼神自見

其力蓋由思之不巳精氣之極也四體既正血氣既靜一意搏心耳

目不淫雖遠若近言既體正氣靜意一心搏耳目之用不有淫過事雖遠大可以近速

而成也春通鬼神思索生知近而遇思索其知自生

敗慢易生憂疎慢輕易必致暴傲生怨殘暴傲虐傷

也憂鬱生疾憂患鬱塞懷不疾困乃死既疾而困可謂彌留而死

思之而不捨內困外薄思欲不捨則五藏困不蚤為

圖生將異舍既已內困外薄尚不圖之如此則食莫

若無飽飽食者思莫若勿致致思者多困竭春演善

沈陽新學
和法莫若
五欲三凶

善力者無傷故思之重思之而勿致勿致思者可以思矣節適之齊彼將自至

也言能節食適思常凡人之生也天出其精言稟精莫過中則生將自至

地出其形地出衣食以合此以為人言合天地精和

乃生二氣和乃成其生也春演和乃生天之為也察

知養其所不和不生察和之道其精不見其徵不

醜醜類也言欲察和則精不可平正擅胸論治在心

此以長壽和之情類雖不可知見但能平而正則和

可以益算忿怒之失度乃為之圖若忿怒過度則節

其五欲去其二凶喜怒過度皆能為害故曰二凶不喜不怒平正擅

岳正評詩樂
禮敬非揖非
借

胸。不喜不怒。可謂和也。故能既平且正。獨擅於胸中。

也。春通精不見微。不類。冥而內養。一而外通。和之。

道也。論治于心。所以察和而平正也。節。

五欲。去二胸。所以守和而擅平正也。凡人之生也。

必以平正。所以失之。必以喜怒憂患。是故止怒莫若。

詩。詩有清風之。去憂莫若樂。節樂莫若禮。守禮莫若。

敬。守敬莫若靜。內靜外敬。能反其性。性將大定。凡食。

之道。大充傷而形不臧。大充謂過於飽。大攝骨枯而血涸。大攝謂過於飢。

謂過於飢。血涸。謂血銷滅而凝滯。充攝之間。此謂和成。間猶中也。充攝得中也。則和。

暢而有精之所舍。而知之所生。言精智生舍於和成。飢飽之失。

度乃為之圖。圖之令合於度。飽則疾動。飽而疾動則食氣銷。飢則廣思。

柯潛評廣虛
慮長正以養
其神

沈隱新評太
和委和少此
一脈便不生
故言憂怒悲

飢而廣思。老則長慮。老而長慮。則遺其老。飽不疾動。氣不通於

四末。四末。四支。飢不廣思。飽而不廢。廢止也。老不長慮。困乃

遯竭。令老則益困而遯竭。審通。虛能靈。飢則虛矣。思廣以通之。廣故能容虛。故能化。故其飽可消。定

生慧。老則定矣。長慮以生之。慮故神來。長故神遠。故其困不竭。大心而敢。心既浩大。又能勇敢。

寬氣而廣。當寬舒其氣。而廣有所容。其形安而不移。形安則志固。故不移。能

守一而弃萬苛。守一。則惡煩。故能弃萬苛也。見利不誘。見害不懼。

寬舒而仁。獨樂其身。是謂雲氣。意行似天。能調其氣。故比於雲。

意之行氣似天。之布雲也。凡人之生也。必以其歡。歡則志氣和。故生也。憂則

失紀。怒則失端。憂怒過常。則失其端紀。憂悲喜怒。道乃無處。憂怒

而歡先之

則害道。故愛慾靜之。遇亂正之。謂若愛慾則當靜之。若遇廢亂則當正之。

勿引勿推。福將自歸。去而勿引。來而勿推。但任平而往。福則自歸也。彼道自

來。可藉與謀。藉。因也。因其自來而與之謀。則意動而埋盡。春通安而後慮。慮而能得。道來可

謀。謀則道來也。養生曰為。靜則得之。躁則失之。靈氣

躊躇滿志。善刀而藏之。在心。一來一逝。靜則來。躁則逝。其細無內。其大無外。所以失

之以躁為害。心能執靜。道將自定。得道之人。理丞而

屯泄。句中無敗。謂勝理丞達。屯聚泄散。故句中無敗。春通得和。則理平而丞之。不和則此

動而泄之。有道却走馬以糞。無道戎馬生於郊也。節

理丞飲和也。屯泄發陳也。敝不新成。故句中無敗。節

欲之道。萬物不害。能節欲則物無害也。

楊慎評內業
數章參同道
德無以過之

趙用賢評
篇已下多非
管子書語意
大不類

朱長春評。道家三要。精化為氣。氣化為神。神不可言也。故以精氣為業首。人以精生。既生有氣。氣神相依。人乃長生。養氣政以養神也。孟子不動之學。理與此合。此言內業。便具許作用節候。頗與廣成陰符相參。後丹經火記。則此業之支流也。

封禪第五十

元篇今以司馬遷封禪書所載管子言以補之

禊篇一

桓公既霸。會諸侯於葵丘。而欲封禪。管仲曰。古者封泰山禪梁父者。七十二家。而夷吾所記者。十有二焉。昔無懷氏。古之王者。在伏羲前。封泰山禪云云。云云山在梁父東。處義封泰山。禪云云。神農封泰山。禪云云。炎帝封泰山。禪

悉

蕉水心評會
之三六是靈
集

管子

卷十六

卷之四

云云黃帝封泰山禪亭亭亭亭亭山在牟陰顓頊封泰山禪云

云帝嚳封泰山。禪云云堯封泰山。禪云云舜封泰山。

禪云云禹封泰山。禪會稽。湯封泰山。禪云云周成王

封泰山禪社首。山名在博縣。或云在鉅平南十三里。皆受命然後得封。

○禪桓公曰寡人北伐山戎過孤竹西伐大夏涉流沙○

束馬懸車上卑耳之山。將上山。纏束其馬。懸釣其車也。卑耳。卽齊語所謂辟耳。

南伐至召陵。登熊耳山。以望江漢。兵車之會三。而乘

車之會六九合諸侯一匡天下諸侯莫違我昔三代

受命。亦何以異乎。於是管仲睹桓公不可窮以辭。因

沈鼎新評無
祥瑞而欲封
禪則後心立
變

設之以事曰古之封禪鄒上之禾也鄒音

里鄒上北里皆地名所以為盛江淮之間一茅三脊所謂靈茅所以

為藉也東海致比目之魚各有一日不比不行其名曰鰈西海致比

翼之鳥各有一翼不比不飛其名曰鵠鵠然後物有不召而自至者

十有五焉今鳳凰麒麟不來嘉穀不生而蓬蒿藜莠

茂鴟梟數至而欲封禪毋乃不可乎於是桓公乃止

梅士享評不受命不得封禪此管仲匡君之正也
乃桓公自矜無異三代之受命則若心侈侈則不
可復約也因設為地瑞天祥可致而不可致之物
彼桓公者寧不愧于蒿藜之不可為嘉穀鴟梟之
不可為麟鳳七十二代之事可效而不可效也故
不爭封禪而封禪自止易曰納約自牖終無咎仲

之謂也可為禹
臣大臣事君師

小問第五十一

禘篇二

朱長春評小問小史也內外傳時有諸子亦時有此中佳者入古漫者不足攬

水養純評仁義大所以富國

桓公問管子曰。治而不亂。明而不蔽。若何。管子對曰。明分任職。則治而不亂。明而不蔽矣。公曰。請問富國奈何。管子對曰。力地而動於時。則國必富矣。謂勤力於地利其所動作必合於天時。公又問曰。吾欲行廣仁大義。以利天下。奚為而可。管子對曰。誅暴禁非。此大義也存亾繼絕。而赦無罪。此廣仁也則仁廣而義大矣。公曰。吾聞之也。夫誅暴禁非。而赦無罪者。必有戰勝之器。攻取之數。而後能

蘇軾評戰勝
攻取無如得
人奪守

何俊良評重
宣有勇夫何
泥精材

誅暴禁非而赦無罪。公曰：請問戰勝之器。管子對曰：

選天下之豪傑，致天下之精材，來天下之良工，則有

戰勝之器矣。公曰：攻取之數何如？管子對曰：毀其備，

散其積，奪之食，則無固城矣。毀備奪食則無以守故其城不固此謂攻也

公曰：然則取之若何？謂取其土管子對曰：假而禮之。假謂假借

之厚而勿欺之厚謂重恩則天下之士至矣。公曰：致天下

之精材若何？精材謂美材可為軍之器用也管子對曰：五而六之，九

而十之，不可為數。欲致精材者必當貴其價故他處直五我酬之六他處直九我酬之

十常令貴其一分不可為定數如此則天下精材可致也公曰：來工若何？管子對

曰三倍不遠千里。

剛工匠之庸直常三倍他處則工人不以千里為遠皆至矣。

桓

公曰吾已知戰勝之器攻取之數矣請問行軍襲邑

舉錯而知先後不失地利若何管子對曰用貨察圖

用貨為反間則知其先後。公曰野戰必勝若何管子

對曰以奇。奇謂權譎以勝敵也。公曰吾欲徧知天下若何管子

對曰小以吾不識則天下不足識也。若能博聞多見齊其所不識則

揚慎評以不識自小則識自進以戒予習也。

知天下遍矣吾之所識天下亦無人能識之也。春通

不出戶知天下自性具萬性一徹則俱徹非天下不可識吾有不識也語無。公曰守戰遠見有患。為國者必入守

出戰今吾於此二夫民不必死則不可與出乎守戰者預見其患矣。

柯潛評觀三
聞益知民不
可無死信

之難。守戰之難。必致死。然後可出也。不必信。則不可恃。而外知。人必誠信。

然後為君視聽。夫恃不死之民。而求以守戰。恃不信。

之人。而求以外知。此兵之三闇也。苟不灰不信。則守闇戰闇。外闇故曰。

三。使民必死。必信。若何。管子對曰。明三本。公曰。何謂

三本。管子對曰。三本者。一曰固。二曰尊。三曰質。公曰。

何謂也。管子對曰。故國父母墳墓之所在。固也。人既戀本。

而哀墳墓。田宅爵祿尊也。妻子質也。三者備。然後大

其威厲其意。則民必死。而不我欺也。不我欺。桓公問則信也。

治民於管子。管子對曰。凡牧民者。必知其疾。疾謂患苦也。

管子
卷一六
十三
管子

竇彥評四者
真子民之道

姚樞評深鏡
民情

而憂之以德。勿懼以罪。勿止以力。煩力役則止而不來慎此四

者。足以治民也。桓公曰。寡人睹其善也。何為其寡也。

謂四言雖善。然以之理國。恐其太少。管仲對曰。夫寡非有國者之患也。

患在不能行。不在寡少也。昔者天子中立。地方千里。四言者該焉。

何為其寡也。該。備也。謂四言足以備千里之化。不為少。夫牧民不知其疾。

則民疾。疾。謂憎嫌之也。不憂以德。則民多怨。懼之以罪。則民

多詐。設詐以避罪也。止之以力。則往者不反。創其力役之苦。來者驚

距。驚。疑也。距。止也。聞其役煩。則疑而止也。故聖王之牧民也。不在其多

也。桓公曰。善。勿已如是。又何以行之。其事既善。雖然。不但如是而已。

程敏政評傳
露華百英粉

梅士享評政
隨時易是謂
救時之相

更有何事。以行此四言也。管仲對曰。質信極忠。質主也。謂主能得信。又極忠也。嚴

以有禮。慎此四者。所以行之也。桓公曰。請聞其說。管

仲對曰。信也者。民信之。忠也者。民懷之。嚴也者。民畏

之。禮也者。民美之。語曰。澤命不渝。信也。謂恩澤之命。不有渝變。如

此者信也。非其所欲。勿施於人。仁也。仁者。忠於人也。堅中外正。嚴

也。質信以讓。禮也。主行於信。又能遜讓。如此有禮也。桓公曰。善哉。牧

民何先。管子對曰。有時先事。有時先政。有時先德。有

時先怨。飄風暴雨。不為人害。涸旱不為民患。百川道

百川之流。年穀熟。糴貸賤。禽獸與人聚食。民食。年穀熟。則

黃震評轉移
變極良牧也

管子

卷一

有齊嘉禾

禽獸食人之食

民不疾疫。當此時也。民富且驕。牧民者厚收。

善歲以充倉廩。

善歲謂有年

禁藪澤。此謂先之以事。隨之。

以刑。敬之以禮。樂以振其淫。

振正也。禮樂者所以止人淫放。

此謂先。

之以政。飄風暴雨為民患。涸旱為民患。年穀不熟。歲。

饑。糴貸貴。民疾疫。當此時也。民貧且罷。牧民者發倉。

廩。山林藪澤以共其財。後之以事。先之以恕。以振其。

罷。此謂先之以德。其收之也。不奪民財。

謂善歲也。

其施之。

也不失有德。

謂凶年也。

富上而足下。此聖王之至事也。桓。

公曰善。

梅士亭評桓公不能王管仲豈不知而待鮑叔牙鮑叔牙又豈不知而待賓胥無特以桓公九合諸侯之後念頗自矜而羣下進諫猶恐意溺故管子不自言而啓召鮑叔牙鮑叔牙又不自言而啓召賓胥無待羣賢至而援古証今公始

桓公問管仲曰寡人欲霸以二三子之功既得霸矣

今吾有欲王其可乎管仲對曰公當召叔牙而問焉

仲知桓公不可王難鮑叔至公又問焉鮑叔對曰

公當召賓胥無而問焉賓胥無趨而進公又問焉賓

胥無對曰古之王者其君豐其臣教君豐臣教則君能制臣故可以

王今君之臣豐言德豐於君也公遵遁繆然遠二三子遂徐

行而進言公之所遵行者皆流遁繆妄之事無所比可謂遠於二三子但當塗而漸以取進耳欲

王天下王天下公曰昔者大王賢王季賢文王賢武王賢武

王伐殷克之七年而崩周公旦輔成王而治天下僅

不能不赧于世澤之薄而王之難也此善引君子道也

沈鼎新評孰知視中自有畏

能制於四海之內矣今寡人之子不若寡人寡人不

若二三子以此觀之則吾不王必矣

桓公曰吾欲勝民

言欲勝服於民

為之奈何管仲對曰此非

人君之言也

人君之言當仁以化之不可直用刑勝也

勝民為易夫勝民

之為道非天下之大道也君欲勝民則使有司疏獄

而謁有罪者償

謂疏錄獄囚謁告有罪者則償之也

數省而嚴誅

數省有過

嚴其誅罪

若此則民勝矣雖然勝民之為道非天下之大

道也使民畏公而不見親

嚴刑故也

禍亟及於身

二世嚴刑身戮

望雖能不久

雖能勝人不可久安

則人持莫之弑也危哉

持謂見劫

執也。弑。謂君之國。吸乎。

桓公觀於廐。問廐吏曰。廐何事最難。廐吏未對。管仲

朱長春評傳
馬棧工于斂

對曰。夷吾嘗為圉人矣。

圉。養馬者。

傳馬棧最難。

謂編次之棧馬所立

粟禾工于順
美浩浩乎工

也。先傳曲木。曲木又求曲木。

編棧者先附曲木其曲次還須曲木求其類曲

于下上此小
問之雋言與

曲木已傳。直木無所施矣。

既用曲木又施直木則失其類而棧敗矣。喻小人用

澹澹古音語
白謂芳芳不

則君子退也。

先傳直木。直木又求直木。直木已傳。曲木亦

古

無所施矣。

喻君子用則小人退

劉勰評先愛
先定語窮源

桓公謂管仲曰。吾欲伐大國之不服者。奈何。管仲對

曰。先愛四封之內。然後可以惡。意外之不善者。

四封之內

見愛則人致死可以
惡竟外之不善者
先定卿大夫之家然後可以危

鄰之敵國卿大夫之家既定則國強故可以危鄰國是故先王必有置也

然後有廢也已國有置然後廢他國也必有利也然後有害也利能

已國然後可以
以害他國也

桓公踐位令釁社塞禱殺生以血澆落於社曰釁社祝鳧已疵獻

昨祝祝史鳧疵其名也昨祭肉也祝曰除君苛疾祝令除君與若之

多虛而少實若似也謂君之材能多似有而非實如此者亦祝去之也桓公不說

瞋目而視祝鳧已疵祝鳧已疵授酒而祭之曰又與

君之若賢謂君似賢亦當去之桓公怒將誅之而未也以復管

沈昌新評君
好善名方能
除苛疾去虛
賣祝鳧可謂
善導

仲復酒告也。管仲以是知桓公之可以霸也。祝史誣君之惡君怒而將

誅之。是心務善也。故知可與霸也。

桓公乘馬。虎望見之而伏。桓公問管仲曰。今者寡人

乘馬。虎望見寡人而不敢行。其故何也。管仲對曰。意

者。君乘駿馬而泝桓。迎日而馳乎。泝古盤字公曰然。管仲

對曰。此駿象也。駿食虎豹。故虎疑焉。

楚伐莒。莒君使人求救於齊。桓公將救之。管仲曰。君

勿救也。公曰。其故何也。管仲對曰。臣與其使者言。三

辱其君。顏色不變。辱其君而色不變。則無羞耻也。臣使官無滿其禮。

桓主享評昔衛懿公為狄人所殺。食其肉而含其肝。其臣弘演出使還報命于

肝自剗腹實而納諸公之

三三加其禮皆不滿足

强其使者爭之以死

不識不滿之意纔激强之則爭之以

肝於是桓公聞而存衛使

死是莒君小人也君勿救

其使不賢故知其君小人也

桓公果不

莒有若臣管仲得不救乎

救而莒亡

桓公放春三月觀於野

春物放發故曰放春

桓公曰何物可比

朱長春評粟禾兩喻即隱

於君子之德乎隰朋對曰夫粟內甲以處中有卷城

管之品也粟之粟利用守

外有兵刃

種粟者甲在內而處葉居外而卷若城苗之纖芒在外有兵刃

未敢自恃

禾之和利用台故九合一

自命曰粟

粟之物用雖如此然不敢自恃故目名曰粟粟則謹促之名也

此其可比

匡仲能之仲死而濟戎車

於君子之德乎管仲曰苗始其少也

胡絹切平

不駕會擅不禾則隰之林

何其孺子也

胸胸柔順貌穀苗始則柔順故似孺子也

至其壯也

短耳獸死而
三陸進五公

子爭國而霸

遂衰然則守

亦何容易乎

何其士也

壯謂首轉長大
莊莊矜直貌也

至其成也由由乎茲免何

其君子也

由由悅也實貌茲勉謂益
有謹厲茲免與茲勉同

天下得之則安

人以穀
為命

不得則危故命之曰禾

以其和調
人之性命

此其可比

於君子之德矣桓公曰善

桓公北伐孤竹未至卑耳之谿十里闕然止瞠然視

闕住立貌
瞠驚視貌

援弓將射引而未敢發也謂左右曰見是

前人乎左右對曰不見也公曰事其不濟乎寡人大

惑今者寡人見人長尺而人物具焉冠右袷衣走馬

前疾事其不濟乎寡人大惑豈有人若此者乎管仲

周元會評事
亦奇詭

沈維垣評仲
知果神

管子

卷十六

在齊藏板

對曰。臣聞登山之神。有俞兒者。長尺而人物具焉。霸王之君。興而登山。神見且走馬前疾道也。祛衣示前有水也。右祛衣示從右方涉也。至卑耳之谿。有贊水者。謂贊引渡水者曰。從左方涉。其深及冠。從右方涉。其深至膝。若右涉。其大濟。桓公立拜。管仲於馬前曰。仲父之聖至若此。寡人之抵罪也久矣。抵當也。不知仲父之聖。是寡人當有罪久矣。管仲對曰。夷吾聞之。聖人先知無形。今已有形而後知之。臣非聖也。善承教也。善承古人之心。桓公使管仲求甯戚。甯戚應之曰。浩浩乎。管仲不知。

張榜評後在仲後何以云

梅士享評以管子之才而

不難師智于婢詩曰采葑

采菲無以下體仲之謂乎

至中食而慮之婢子曰公何慮管仲曰非婢子之所

知也婢子曰公其毋少少毋賤賤昔者吳于戰于汪邊地

也。未亂不得入軍門亂毀齒也國子擿其齒遂入為于國

多戰功日多言於于戰國子功多也百里奚秦國之飯牛者也穆公

舉而相之遂霸諸侯由是觀之賤豈可賤少豈可少

哉管子曰然公使我求甯戚甯戚應我曰浩浩乎吾

不識婢子曰詩有之浩浩者水育育者魚水浩浩然盛大魚育

育然相與而遊其中喻時人皆得配偶以居其室家甯戚有伉儷之思故陳此詩以見意未有室

家而安召我居言誰當召我授之配匹與之為居乎也甯子其欲室乎

李泌評善于
料事

應慎評言脫
十口不郵而
傳繩為兒竹
為蕭可畏哉

桓公與管仲闔門而謀伐莒未發也而已聞於國矣

桓公怒謂管仲曰寡人與仲父闔門而謀伐莒未發

也而已聞於國其故何也管仲曰國必有聖人桓公

曰然夫日之役者有執席食以視上者必彼是邪桓公

與管仲謀時役人於前乃有執席而食私於是乃令

之復役毋復相代時執席而食者代人入役因得察君今不令相代彼亦知君覺已必

當來少焉東郭郵至桓公令賓者延而止賓謂贊引賓客者也

與之分級而上公以客禮待之故與之分級而上謂使之就賓階也問焉曰子

言伐莒者乎東郭郵曰然臣也桓公曰寡人不言伐

莒而子言伐莒其故何也東郭郵對曰臣聞之君子

善謀而小人善意善以意度之也臣意之也桓公曰子奚以

意之東郭郵曰夫欣然喜樂者鍾鼓之色也夫淵然

清靜者縗經之色也溲然豐滿心在兵武形氣盛故其貌豐滿而手

足拇動者中勇外形必應故手足拇動也兵甲之色也日者臣視二

君之在臺上也口開而不闔是言莒也莒字兩口故二君開口相

對即知其言莒舉手而指勢當莒也且臣觀小國諸侯之不

服者唯莒於是唯莒不服於是知之臣故曰伐莒桓公曰善哉

以微射明此之謂乎言以形色之微知伐國之明也子其坐寡人與

子同之。

同伐莒之謀也。

客或欲見於齊桓公。請仕上官。授祿千鍾。公以告管仲。曰。君予之。客聞之。曰。臣不仕矣。公曰。何故。對曰。臣聞取人以人者。以人之言然後取人。其去人也。亦用人。吾不仕矣。

管子卷第十六終

管子卷第十七

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉績

增註

朱養純元一

叅評

明西湖

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

七臣七主第五十二

雜篇三

玉機評突然而起奇甚

朱養純評全在自得以繩

或以平虛請論七主之過

謂平易虚心也。七主據下。唯有六者皆過。主能無此

六者過則為一是主也。過主六。是主一。故曰七主也。

得六過一。是以還自鏡以

知得失

得六過則為一是。以自鑒得失可知也。

以繩七臣得六過一是

呼鳴美哉成事疾

疾美也。繩謂彈正也。言以六過繩七臣。令臣無六過。是故為一。君臣

七臣方成一

威有一德故能成美也

申主任勢守數以為常

申謂陳周聽近

遠以續明

遠近之事周而聽之則其明不絕

皆要審則法令固賞罰

必則下服度

事皆得要而詳審則法令固

不備待而

得和

春通不備待而得和德

則民反素也

謂以道德

至仁感物德和自此而至故人皆反

以理世之君

於樸素今中主不能然故以為過也惠主豐賞厚賜

以竭藏赦姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦

門闔故曰泰則反敗矣

謂為惠太過侵主好惡反法

以自傷

越法行事謂之侵所好

喜決難知以塞明

決

知則理不當

從狙而好小察

狙伺也謂既任臣有事

楊慎評許逢
也屈原懷沙
賦作籍然作
逢合義解於
甚主語不合
或當與梧同
耳

郭正域評振
與世同病

無常而法令申不辭春通許與寤同過主行一意而

矣則國失勢許古伍字謂偶合也言雖申布法令

主目伸五色耳常五聲亡謂亡然不曉識

四鄰與已為讎不司聲不聽司聲之官隨君所好不

計度而知之也為聽其理亂之音也春

通司聲不聽耳日之官失則臣下恣行而國權大傾

守也此防口杜言之朝

不辭則所惡及身所為既不合理勞主不明分職上

下相干言失任臣之理勞臣主同則臣主同刑振以

豐豐振以刺臣主同勢則俱奮威權故刑罰大振而

去之而亂臨之而殆則後世何得權臣振主君欲去

之必為亂任而臨

之必危殆。既亂且危。敗振主喜怒無度。嚴誅無赦。動

威嚴。謂臣下振怒。不知所錯。則人反其故。故為先。不

楊慎評又出
茫主甚言其

吾則法數日衰而國失固。舉錯既不合理。故茫主。春

過所謂以其

兩茫主。一從亂。一從治。治而為治。非也。微猜自聖。上

昏昏使人昏
皆也

攬權而下壅蔽。此謂形彊精索。中乾外植。故曰緩急

俱植。木稿而不為用也。稿之弊。昏通人情以質疑。故

與淫等。故兩曰茫茫。然無知也。臣下無信。盡自治其事。則事多。既不自曉。故下通人

曾彥評吐金

無所取信。皆自任胃臆。以理其事。人多則昏昏則緩

景芳敲浮雲

人生事。故事多也。春通自治以主言。多則昏昏則緩

急俱植。植立也。既昏而不明。不辭則見所不善。所為

合理。故其所見餘力自失而罰。尚有執權餘力。已不

之事皆不善。餘力自失而罰。自責乃遷怒而罰之。

劉勰評主必求其是

宋長春評吳王好劍去桓公遠故管子重言十七非其真也

春通以已桎梏故主虞而安虞度也主能度宜而行

致下數事吏肅而嚴民樸而親官無邪吏朝無姦臣下無

侵爭世無刑民凡兆皆主虞而安故也故一人之治亂在其心

在其心邪正一國之存亡在其主在其主之智慧天下得失道一

人出道從也一人為主主好本則民好墾草萊本謂農桑

也主好貨則人賈市主好宮室則工匠巧主好文采

則女工靡夫楚王好小腰而美人省食吳王好劍而

國士輕死成與不食者天下之所共惡也然而為之

者何也從主之所欲也而況愉樂音聲之化乎夫男

不田。女不緇。

緇謂黑緇。

工技力於無用。

謂勤力於無用之器物也。

而欲

土地之毛。

毛謂嘉苗。

倉庫滿實不可得也。土地不毛則人

不足。人不足則逆氣生。

不足則怨怒故逆上之氣生。

逆氣生則令

不行。然彊敵發而起。雖善者不能存。

謂善為計謀。

何以効

其然也。曰昔者桀紂是也。誅賢忠。近讒賊之士而貴

婦人。好殺而不勇。好富而忘貧。馳獵無窮。鼓樂無厭。

瑤臺玉舖不足處。

玉舖猶玉食。

馳車千駟不足乘。材女樂

三千人。

謂有材能之女樂也。

鍾石絲竹之音不絕。百姓罷乏。君

子無成。

言不為君致成。

卒莫有人。人有反心。遇周武王。遂為

趙用賢評是戰國後文字

沈鼎新評令
人思空懷亂
亡之故似雲
附地變為翔
鳥

周氏之禽

為周所禽獲也

此營於物而失其情者也

物謂臺榭車音

所為侈靡者

愉於淫樂而忘後患者也故設用無度國家

踣

踣謂散亡

舉事不時必受其菑夫倉庫非虚空也

必侈費無

度故

商宦非虛壞也

必弃木逐末故壞

法令非虛亂也

必上替下

陵故

國家非虛亡也

必倒道背理故亡

彼時有春秋歲有敗

凶政有急緩政有急緩故物有輕重

政急物輕政緩物重

歲有

敗凶故民有義不足

歲既敗凶雖有義事不足以行其禮春通富歲民義凶年民急

時有春秋故穀有貴賤

春穀貴秋穀賤

而上不調淫故游商

得以什伯其本也

淫過也謂穀物過於貴賤則土當收散以調之此之不為故游商得

蘇軾評風雨
在手

何俊良評六
務四禁意矣

管子

卷十七

花齋藏板

什伯之贏。以弃其本也。春通徵貴徵

百姓之不田。貧

賤。廢著以要重利。故云什伯其本。

富之不訾。皆用此作。訾。限也。皆從不調淫而作也。

城郭不守。兵士

不用。皆道此始。

道從

夫亾國踣家者。非無壤土也。其所

事者。非其功也。夫凶歲雷旱。非無雨露也。其燥濕非

其時也。亂世煩政。非無法令也。其所誅賞者。非其人

也。暴主迷君。非無心腹也。其所取舍。非其術也。故明

主有六務。四禁。六務者何也。一曰節用。二曰賢佐。三

曰法度。四曰必誅。五曰天時。六曰地宜。四禁者何也。

春無殺伐。無割大陵。

割。謂掘徙之也。

裸大衍。

裸。謂焚燒。令

伐

蕩然俱盡。

正評失政
則庶物不和

大本斬大山行大火誅大臣收穀賦凡此春之禁也夏無過

水達名川謂偃塞小水合大水塞大谷動土功射鳥獸凡此夏之禁

秋無赦過釋罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五穀五穀之藏

故春政不禁則百長不生夏政不禁則五穀不成秋

政不禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四者俱

犯則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑漂流謂滿溢於隄防

故漂流城邑大風漂屋折樹火暴焚地焦草旱甚則草焦天冬

雷地冬霆霆震草木夏落而秋榮蟄蟲不藏宜死宜謂草之翳蒼者生

宜蟄者鳴苴多騰墓苴謂草之翳蒼山多蟲螟螟即蠶六畜不

楊慎評此語
即出自管子
亦成濫觴矣
者所謂須知
他數着不好
處政此類也

沈維垣評權
勢所以運法

卷一

七

花齋藏板

蕃民多。天祿國貧。法亂逆氣下生。故曰臺榭相望者。
亡國之無也。馳車克國者。追寇之馬也。追猶召也。言
寇羽。劒珠飾者。斬生之斧也。文采纂組者。燔功之審。
也。明王知其然。故遠而不近也。能去此取彼。則人主
道備矣。此謂珠飾等物。彼謂節用愛民。夫法者。所以興功懼暴也。律
者。所以定分止爭也。令者。所以令人知事也。法律政
令者。吏民規矩繩墨也。夫矩不正。不可以求方。繩不
信。音申不可以求直。法令者。君臣之所共立也。權勢者。
人主之所獨守也。故人主失守。則危。臣吏失守。則亂。

黃震評下隨
上奸

罪決於吏則治。有罪者吏必能決決之故理。權斷於主則威。民信

其法則親。是故明王審法慎權。下上有分。下慎罰。上執權。各有

其分也。夫凡私之所起必生於主。主不好本則私生。夫上好本

則端正之士在前。本謂道德之吹。上好利則毀譽之士在側。

好利則傾巧。故毀譽之士在側。上多喜善賞不隨其功。則士不為用。

雖曰好善。及其有功。則不能賞。故曰士不為用。數出重法而不克其罪。則姦

不為止。克謂勝伏。明王知其然。故見必然之政。立必勝之

罰。故民知所必就。而知所必去。推則往。召則來。如墜

重於高。如瀆水於地。以譬招來之易也。故法不煩而吏不勞。

民無犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為臣立法

斷名決無誹譽依名而斷決則理當故君法則主位君臣五見於此

安臣法則貨賂止而民無姦鳴呼美哉名斷言澤依名

而斷則其下列六過飾臣克親貴以為名虛名求實之飾克勝

言順而澤也謂不求親貴以自克勝持恬爵祿以為高佯弃爵祿以自好名則無實

此為名美名外揚為高則不御恬爵祿者君不能御也故記曰無實則

無勢勢必以失轡則馬馬制制馬必以轡侵臣事小

察以折法令枉法行事謂之侵好佼反而行私請佼謂假許也背理為

故私道行則法度侵不侵法度則無以成其私刑法繁則姦不

朱養和評臣
有餘餘則謂
愚後生言善
御

柯潛評君至
于微孤則謂
何足貴

禁主嚴誅則失民心亂臣多造鍾鼓衆飾婦女以昏

上故上昏則噪不計而司聲直祿上既昏暗雖有危

而知之其司聲之官直得祿而已不憂其職務是以諂臣貴而法臣賤此之

謂微孤諂貴法賤則危愚臣涿罪厚罰以為

行涿文入罪厚致共重賦歛多兌道以為上兌悅也

歛以悅使身見憎而主受其謗厚罰多歛人必憎之故記稱之

曰愚忠諛賊此之謂也愚臣雖有忠於姦臣痛言人

情以驚主痛甚極開罪黨以為讎開引罪黨上聞除

讎則罪不辜彼但讎耳未必皆有罪今罪不辜則與

讎居

既殺不辜則人皆讎已故善言可惡
春通讎與

不長春評兩

亂臣政與兩

臣主配一明

諂以固寵一

為患以賈權

張傍評上列

六遇之臣而

一是自是

屏面諛日至而逆耳無聞姦臣欲奸君權先以讒附耳奸君之意

以自信而主失親

好言可惡之事以告於君此求君之信已也君果信之則失其所親也

亂臣自為辭功

祿明為下請厚賞

已有功當得祿則佯辭之以為名其下未必當賞則明然為之請以

求眾居為非母動為善棟

其居也與眾非者為母其動也與佯為善者為棟梁

也。以非買名以是傷上

其所以買名者用非道雖曰為之必傷於上春通以非買

名。詩主以沽直也。以是

而眾人不知之謂微攻
言為偽善

傷上。居善而歸過也

漸攻

於君

朱長春評。命曰七臣七主。而文以七主引七臣。中反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣。失則為

宋長春評呂
實多此發端
後世論昌助
于此

六臣所惑明失馭馬者人。馭臣者君也。首舉七主
列一。是六。過而末七。臣止列其六。一是為忠。無可
列也。又臣是由于君是。是故佞可化忠。過則忠緣
為佞。故哲主懲六而守一臣之是。過無遁而隣哉
矣。化

禁藏第五十三

雜篇四

禁藏於胃脅之內。而禍避於萬里之外。能以此制彼
者。唯能以已知人者也。言度已以察彼。則無隱情。故
遠避於萬里之外。彼不能與姦生禍。夫冬日之不濫
則我能制之。凡此皆以已知人故也。姦謀藏於胃脅。姦藏禍息。故
非愛冰也。濫謂泛冰於水。以求寒。所謂濫漿。夏日之不煬。非愛火也。
為不適於身。便於體也。冬之水。夏之火。皆夫明王不
於身體不適便。

李泌評何文
每用此法

美宮室。非喜小也。不聽鐘鼓。非惡樂也。為其傷於本。

事而妨於教也。美宮室。聽鐘鼓。則傷事而妨教。故先慎於已而後彼。

官亦慎內而後外。內則本務。外則末業。君慎之。則臣效。民亦務本而去

木。官慎之。則民效也。居民於其所樂。居其所樂。則敦土而不遷。事之於其

所利。事其所利。則不勸而自厲。賞之於其所善。賞其所善。則皆悅而立功。罰之

於其所惡。罰其所惡。則忌慎而無犯。信之於其所餘財。君人者。莫不有餘財。

期賞而必。故曰信。功之於其所無誅。必勝殘息誅。然後可以為成功。於下無

誅者。必誅者也。有罪。必誅。故能息。所謂有誅者。不必以刑止刑。以殺止殺也。

誅者也。有罪。必不誅。故誅不息也。以有刑至無刑者。其法易而民

陽慎評功之
于其所無誅
以無誅為功
也此倒句法
此句下解二
情斯名

誅得其當故至於無誅雖有誅亦如無也不必誅而誅誅愈有矣下文又以有刑無刑申二句更妙

湯慎評乾戰而摧物勞乃止天心乃見以殺為活其

全刑茲無赦人不敢犯故曰以有刑至以無刑至有

刑者其刑煩而姦多無刑若此者其法簡易而民完全緩誅宥死人則輕而犯之故曰

而姦夫先易者後難無刑至有刑故先難而後易有

至無刑故曰萬物盡然皆同之明王知其然故必誅

而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也所以為

人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必其誅賞則為人致利除害故也春通

管氏不聞嚴誅必殺審於法耳此申韓之家託也於用法者與倚法者異管假于用商韓則倚而徇

以養老長弱完活萬民莫明焉言養老活人無明於必誅賞夫不

法法則治言不法者必以法正之故治法者天下之儀也儀謂表也所

猶天之道與

楊慎評法之
嚴如此

周元會評即
潛意翻入

弘穎達評公
私所分不能

以決疑而明是非也。百姓所縣命也。

刑罰一差。人無所措手足。故曰

縣命。故明王慎之。不為親戚。故貴易其法。

故謂恩舊

吏不敢

以長官威嚴危其命。

危謂毀敗

民不以珠玉重寶犯其禁。

所謂君無欲焉。雖賞之不竊。

故主上視法嚴於親戚。

不為親戚易法。故法嚴。

吏之舉令敬於師長。

不為師長危令。故令敬也。

民之承教重於神

寶。

不為重寶犯禁。故教重。夫寶有靈。故曰神寶。

故法立而不用。刑設而不

行也。

無犯之人。則無所用其刑法。

夫施功而不釣。位雖高。為用者

少。

施功。謂施恩於有功者。施恩不均。則有功者怨。故雖有高位。人不為用。

赦罪而不一

德雖厚。不譽者多。

赦罪不一。則姦流不辜。雖有厚德。人誰譽之。

舉事而不

羅民恩怨

時力雖盡其功不成

方冬植禾雖助以後稷不能成其嘉肯

刑賞不當

斷斬雖多其暴不禁夫公之所加罪雖重下無怨氣

私之所加賞雖多士不為歎行法不道眾民不能順

有道之人

舉錯不當眾民不能成

眾尚不成况無眾乎

不攻不

備夫設備者必防攻也

當今為愚人故聖人之制事也能節宮

室適車輿以實藏

不費於宮室車輿則庫藏自實也

則國必富位必

尊能適衣服去玩好以奉本

本謂農桑

而用必贍身必安

矣能移無益之事無補之費通幣行禮而黨必多交

必親矣

移無益無補之費而行禮故黨多交親也

夫眾人者多營於物而

程敏政評今人寧寡常失親誼肯虛費

苦其力勞其心故困而不贍

營物過分故勞而不贍

大者以失

其國小者以危其身凡人之情得所欲則樂逢所惡

則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲

謂所好之物遠

之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲

各以所欲

行而安危異焉

適理而欲則安背理而欲則危

然後賢不肖之形見

也夫物有多寡而情不能等

賢者欲寡不肖者欲多也

事有成敗

而意不能同

賢者意多成不肖者意多敗也

行有進退而力不能兩

也

賢者能進不肖者唯退也

故立身於中

謂多寡成敗進退之中也

養有節宮

室足以避燥濕飲食足以和血氣衣服足以適寒溫

沈博新評情
意乃性人善
調其所欲便
安而不危

姚樞評語
婆心度人

禮儀足以別貴賤。游虞足以發歡欣。棺槨足以朽骨。

衣食足以朽肉。墳墓足以道記。道識其處。各有記也。不作無補

之功。雖曰有功。於身無補。不為無益之事故。意定而不營氣情。

氣情不營。則耳目穀。穀。善也。謂聰明不虧。衣食足。耳目穀。衣食

足。則侵爭不生。怨怒無有。上下相親。兵刃不用矣。故

適身行義。儉約恭敬。其唯無福。禍亦不來矣。禍福兩無。乃善。

梅士享評以之。驕傲侈泰。離度絕理。其唯無禍。福亦不至矣。禍福兩有。乃禍。

福為禍有。人循理而無之至。是故君子上觀絕理者。以自恐也。觀絕理者。致禍故恐。下

越位之思。觀不及者。以自隱也。隱。度也。度已有不及之事。當效之也。故曰譽不虛。

出必出於必生於而患不獨生為惡福不擇家雖賤家行

矣禍不索人雖貴人行惡此之謂也凡此欲令修已以致福無恃貴

朱養純評能

瞻察則始處

不昏

以招能以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所瞻

如此則無故凡治亂之情皆道上始道從也事明則理反是則亂也

故善者圉之以害牽之以利有害則圉有利則牽能以利害者

財多而過寡矣利害由已則避害而取利取夫凡人

言導利約而

之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈倍

道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也疾至則

朱長春評弘速行而漁人之入海海深萬仞就彼逆流謂海潮起

考而太史公

發之遂成貨
殖傳一段長
議

朱長春評此
段言時政日
星為紀故事
可列四時為
柄故事可勤
其說本小正

葉水心是當
意而語鮮警

乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千
仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢
利之在而民自美安勢利在身則人美而安之不推而往不引而
來不煩不擾而民自富凡此皆勢利之所致如鳥之覆卵無形
無聲而唯見其成夫勢利致人若鳥之覆卵馬雖無形聲俄見其成也夫為國
之本得天之時而為經經所以本之也得人之心而為紀紀所以總之也法令為維綱維綱所以張也吏為綱罟綱罟所以苞之什伍以
為行列行列所以開具之也賞誅為文武賞則文誅則武繕農具當器
械農具既繕則器械可修也耕農當攻戰耕農之不怠若攻戰之不退也推引鉋

梅士享評以
耕器當戰器
以農事寓武
功於王道大
有裨會

耨以當劔戟

用銚耨者必推引之若劔戟擊刺

被蓑以當鎧鎬

蓑雨衣被

著之所以禦雨露若武備之有

菹笠以當盾櫓

取菹澤艸

以爲笠若武備

故耕器具則戰器備

具耕器則

農事

之有盾櫓也

習則功戰巧矣

習月農則

當春三月荻室燠造

燠謂以大乾也

三月之時陽氣盛發易生溫疫楸木鬱臭

鑽燧易火

以辟毒氣故燒之於新造之室以禳祓也

杼井易水所以去茲毒也

四時易火至春則取榆柳

之以易其水凡此皆去時滋長之毒

春通春陽氣逐

陰氣而出陰主滋潤侵人生毒故荻之燠之易之以

去茲

舉春祭塞久禱以魚爲牲以蘖爲酒相召而久禱

毒

報者當享塞之相召

謂四此時召親賓

所以屬親戚也母殺畜生毋拊

謂四此時召親賓

朱長春評四
時順約參差
其文法也春
為歲首乃其
事詳

張嶠評順約
天地自然忠
人和

卯樹謂擊

母伐木毋天英

吳謂草木之初生也

毋拊竿

竿竿之初生也

所以息百長也

所以生息百物之長

賜鰥寡振孤獨貸無種與

無賦所以勸弱民

謂勸勉貧弱之人也

發五正

正謂五官正也

赦薄罪

出拘民解仇讎

仇讎者和讎令反去

所以建時功施生穀也

謂

時立農功施力為生穀凡此皆春令

夏賞五德

謂五常之德

滿爵祿遷官位

禮孝弟復賢力所以勸功也

賢而有功賞復除之此皆夏令

秋行五

刑誅大罪所以禁淫邪止盜賊

凡此皆秋令

冬收五藏

五穀

之藏最萬物

聚

所以內作民也

凡此皆冬作

四時事備而民

功百倍矣

於四時事皆備故人有百倍之功

故春仁夏忠秋急冬閉

生者仁也。長者忠也。

收當急也。藏當閉也。

忠猶稱也。事

稱人理則和。

國富兵彊。民材而令行。

政外無彊敵之患也。夫動靜順。然後和。也不失其時。

然後富。不失其法。然後治。故國不虛富。

不虛治。必不失法。然後治。不治而昌。不亂而亡者。自古至今。

未嘗有也。呂必國理。亡必國亂。此段承上亡國之民。

弱。私勇則怯於。吏多私。智者其法亂。私智則營已而。

民多私利者。其國貧。私利則積於。故德莫若博厚。使。

臣

李泌評私之一字釀害殊

何俊良評胆

日電張

民多私利者其國貧

家故國貧

故德莫若博厚使

沈氏新評民
死民信方能
可往可繫

朱長春評此
段又承言計
由此內政之
餘術主于務

民。灰。之。

博原則感人深。故灰之也。

賞。罰。莫。若。必。成。使。民。信。之。夫。善。

牧。民。者。非。以。城。郭。也。輔。之。以。什。司。之。以。伍。

謂什長伍長。

無。非。其。人。

雖伍長亦選能者為之也。

人。無。非。其。里。

謂無客寄。

里。無。非。其。

家。

言不離居。他人家。

故。奔。亡。者。無。所。匿。遷。徙。者。無。所。容。

有什伍司。

之。不。容。

他。寄。也。不。求。而。約。不。召。而。來。

亡徙無所容匿。故不求召而自來。

故。民。

無。流。亡。之。意。吏。無。備。追。之。憂。

人說不亡何所備而追之。

故。主。政。可。

往。於。民。民。心。可。繫。於。主。

謂繫屬於主。

夫。法。之。制。民。也。猶。陶。

之。於。埴。治。之。於。金。也。

人之從法若埴金之從陶冶也。

故。審。利。害。之。所。

在。民。之。去。就。如。火。之。於。燥。濕。水。之。於。高。下。

火水之就燥下猶人。

豐足食占田

視後世橫征

漁利猶為本

法去三代不

遠

楊士享評如

此添弄人無

遺利如何不

富

朱長春評亦

是貨殖采本

祖而實文樸

而實富

之就夫民之所生衣與食也食之所生水與土也所

以富民有要食民有率率三十畝而足於卒歲歲兼

美惡畝取一石則人有三十石果蔬素食當十石

不以火化而糠粃六畜當十石則人有五十石布帛

食故曰素食麻絲旁入奇利未在其中也

餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也夫敘釣者所以多寡

也敘釣謂敘權衡者所以視重輕也戶籍田結者所

以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少故

善者必先知其田乃知其人田多則人多田少則人少田備然後

撈士享評五
謀極好兼併
之術然非帝
王之師
楊慎評五功
政言伐情語
惜而中兵家
之恢詭故恒
用之

民可足也。凡有天下者，以情伐者帝。謂深知敵之內情，而伐者帝也。

以事伐者王。見其於事有失，而伐者王。以政伐者霸。見其政有失，而伐者霸。

而謀有功者五。謂計謀可成功。一曰視其所愛，以分其威。

令敵國之所愛者一人，兩心其內必衰也。威分則每各權，則其威分也。

心。心二則力不齊。故內衰也。臣不用其國可危。臣既不為君用力，故其國可危。二

曰視其陰所憎，厚其貨賂，得情可深。視敵所憎者多，與賂令以國情

告已故深。得其情。身內情外，其國可知。謂所憎者身在國內，情乃告外，其國可知。

也。三曰聽其淫樂，以廣其心。使之聽淫樂，心廣於嗜欲。遺以竽瑟。

美人，以塞其內。耽於竽瑟美女，則心惑亂，故其內閉塞也。遺以諂臣、文馬。

苦正評細閱
五謀俱論術
陰陽其間

以蔽其外。

耳惑於諂臣目惑於文馬。則耳目喪矣。故其外蔽也。外內蔽塞。可以

成敗。

內外蔽塞。則理擁而見惑。故莫不敗。

四曰必深親之。如典。

春通典疑與字

悞。

之同生。

典常也。若常與之同生也。

陰內辯士使圖其計。

私俠辯士令與

敵國。

內勇士使高其氣。

彼得勇士。則恃而氣高也。

內人他國使倍

其約。絕其使。拂其意。

更納人於他國。今背絕使。兩國之意相違也。

是必士

鬪。兩國相敵。必承其弊。

亦既相疑。其士必鬪。兩國敵則小傷大國。以承其弊。乃有

一舉兩獲。

五曰深察其謀。

欲知其謀得失也。

謹其忠臣。

欲知其臣

之功也。

之用。揆其所使。

欲知其所使賢不肖。

令內不信使。有離意。

內既不信。

相疑。則使其離氣。

不能令。必內自賊。

君臣意離。別不命。可使令既不命。

君臣之意絕。

離氣不能令。必內自賊。

君臣意離。別不命。可使令既不命。

則自
殘殺

忠臣已死故政可奪

人之云以升國殄
瘁故其政可奪

此五

者謀功之道也

朱長春評。法家墨家。陰陽家。地力家。權家。雜蒼爲
議。逐事爲段。逐段爲議。亦多有精言。然駁而不雜
惡而不調。其言法儉。居商申之間。時紀則幼官之
餘。本業則地買之略。似計然之策。猶近管之本術。
五謀功則蠡種伯越之成筭也。此意春秋未之文
耶。時文時古。時樸時衍。不似一人之筆。

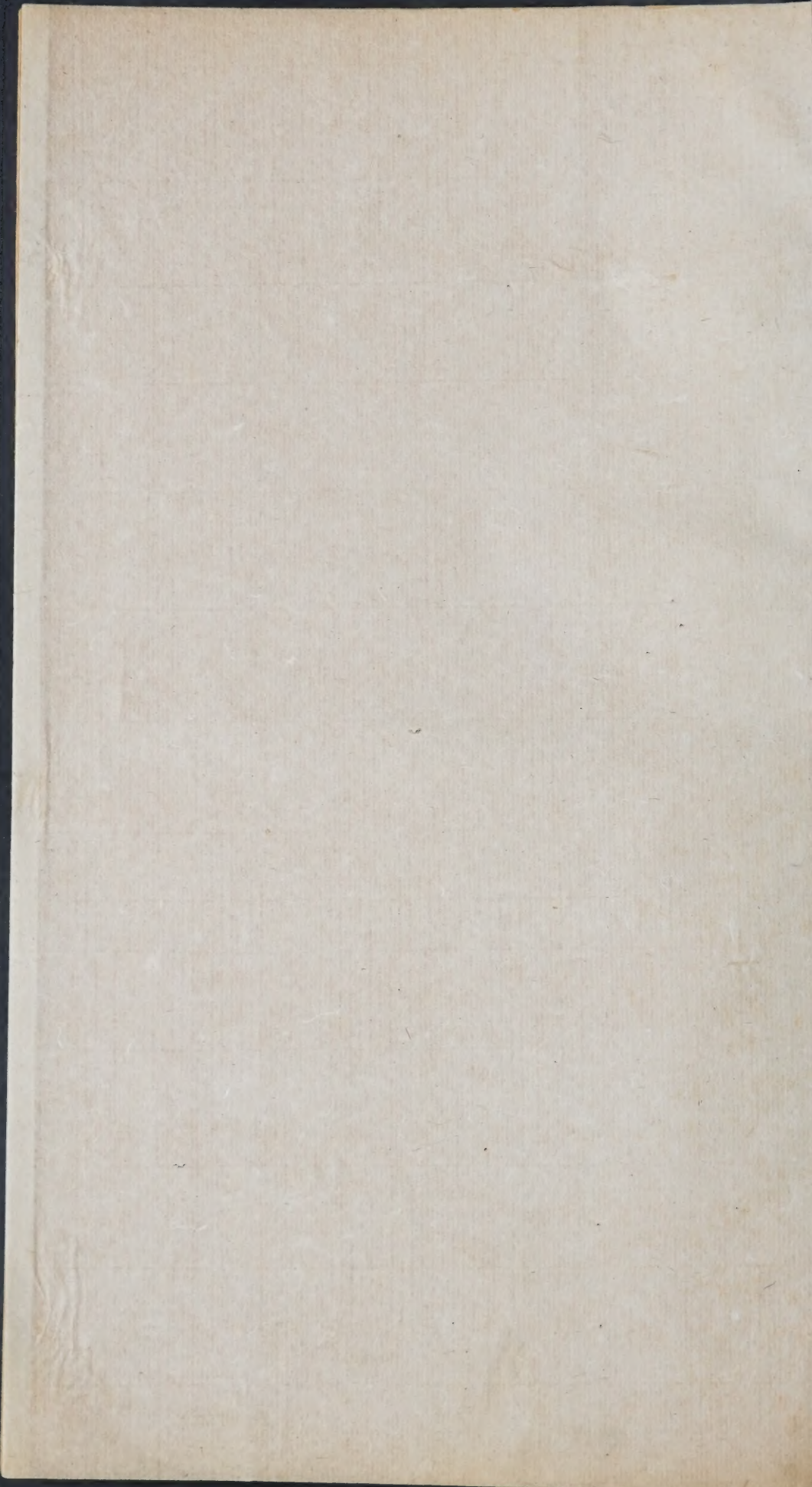
管子

卷十七

十六

花齋藏板

Table with 10 columns and 10 rows of text, likely a calendar or ledger. The text is faint and mostly illegible due to fading. The columns appear to contain dates or specific events, while the rows represent different categories or time periods.



92

D

